



a q u a

Interno glasilo JKP „Vodovod i Kanalizacija“ Subotica

Broj 59 - novembar 2010.

Redakcija:

Sabo H. Rozalija, Vučetić Dragan,
Nađ Abonji Marija, Vasiljev Dušan,
Sudarević Josip, Nemet Janoš

Glavni odg. urednik: Doroslovački Petar

Tehničko uređenje: Varga Žolt

Fotografije: Sobonja Mihalj

Tiraž: 60 primeraka



Sa sednice Skupštine grada, održane 28. oktobra 2010. godine

IMENOVAN DIREKTOR JKP „VODOVOD I KANALIZACIJA“ SUBOTICA

Skupština grada svojom odlukom na sednici, održanoj 28. oktobra 2010. godine, imenovala SNEŽANU PEJČIĆ, dipl.inž.građ., za direktora JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica na mandatni period od četiri godine.

Upravni odbor JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica je 29. septembra 2010. godine doneo odluku o raspisivanju konkursa za imenovanje direktora ovog Preduzeća. Konkurs je objavljen u listu „Subotičke novine“, „Magyar Szó“ i „Hrvatska riječ“. Rok za podnošenje prijave bio je 15 dana od dana objavljivanja konkursa.

Blagovremeno su predate dve prijave na konkurs, od kojih je jedna prijava bila nepotpuna. Upravni odbor na sednici održanoj dana 21. oktobra 2010. godine je izvršio otvaranje i čitanje prijava. Isti organ je nakon ocenjivanja ispunjenosti konkursom predviđenih uslova doneo odluku da se predloži Skupštini grada Subotice da se za direktora JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica imenuje Snežana Pejčić, dipl.inž.građ. na mandatni period od četiri godine, što je Skupština grada i učinila donetom odlukom – rešenjem o imenovanju direktora ovog Preduzeća, na svojoj sednici održanoj 28. oktobra 2010. godine. Snežana Pejčić rođena je 22. oktobra 1965. godine u Kraljevu.

Osnovnu i srednju građevinsku školu završava u Kraljevu, a Građevinski fakultet, hidro – sanitarni smer, sa zvanjem diplomiranog inženjera građevine – u Subotici.

Tokom 1993. godine radi kao referent osiguranja u Osiguranje „DUNAV“, a potom od 1993. do 1995. godine kao odgovorni izvođač radova u PP „FILIP“ i GP „STANDARD“ Subotica. Od 1995. do momenta imenovanja za direktora JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica obavlja poslove građevinskog inspektora u Gradskoj upravi Subotica.

Pored konkursom predviđene dokumentacije, Snežana Pejčić podnosi i Program rada za mandatni period od 2010. do 2014. godine.

SADRŽAJ

Sa sednice Skupštine grada, održane 28. oktobra 2010. godine
IMENOVAN DIREKTOR JKP „VODOVOD I KANALIZACIJA“ SUBOTICA

Snežana Pejčić, dipl.inž.grad.

**PROGRAM RADA JKP „VODOVOD I KANALIZACIJA“ SUBOTICA
ZA PERIOD OD 2010. DO 2014. GODINE**

Petar Doroslovački, dipl.ing., glavni i odgovorni urednik
JUBILARNE NAGRADE – LJUDSKIM RESURSIMA

Seleši Ildika, dipl.ing.tehnol., rukovodilac Sektora vodosnabdevanja
PILOT NA „FABRICI VODE“

Gligor Gelert, dipl.ing.zaštite životne sredine
RAPORT O NOVOM PREČISTAČU

Snežana Pejčić, dipl.inž.grad.

**PROGRAM RADA JKP „VODOVOD I KANALIZACIJA“ SUBOTICA
ZA PERIOD OD 2010. DO 2014. GODINE**

UVOD

Prilikom izrade Programa za direktora JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica, kao kandidat za ovu značajnu javnu funkciju, vodila sam se potrebom da na osnovu određenih činjenica i viđenja stanja, funkcionisanja i razvoja ovog Javnog komunalnog preduzeća, ukažem na mogućnosti ostvarivanja njegove misije u narednom, četvorogodišnjem periodu.

U pripremi ovog programa pre svega sam se rukovodila dokumentacijom koja je dostupna na web stranici JKP „Vodovod i kanalizacija“, pre svega finansijskim izveštajima i to:

- bilans stanja
- bilans uspeha
- tokovi gotovine
- promene na kapitalu
- statistički aneks
- napomene uz finansijske izveštaje
- izveštaj nezavisnog revizora

Navedeno upućuje na zaključak da JKP „Vodovod i kanalizacija“ iz Subotice, na osnovu zakonom utvrdjenih kriterijuma, po veličini u obavljanju svoje delatnosti, spada u srednje preduzeće i da je obveznik revizije svojih finansijskih izveštaja.

Osnivač preduzeća je Skupština grada Subotica, koja svoje osnivačka prava ostvaruje putem imenovanja Upravnog odbora, Nadzornog odbora i direktora, kao i putem davanja saglasnosti na statut preduzeća, i davanjem saglasnosti na odluke o pribavljanju ili otudjenju imovine veće vrednosti. Osim navedenog osnivač daje saglasnost i na povećanje ili smanjenje kapitala i raspodelu dobiti ili pokriće gubitaka.

Osnovna delatnost preduzeća je sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode, uz proširenje osnovne delatnosti na vršenje usluga odvodjenja i prečišćavanja otpadnih voda. Sporedna delatnost preduzeća je izrada priljučaka na vodovodnu i kanal-

izacionu mrežu, čišćenje i snimanje kanalizacione mreže, baždarenje vodomera i dr.

Kapital preduzeća je u isključivom državnom vlasništvu, a preduzeće nije ni direktni ni indirektni korisnik budžetskih sredstava. Prihode ostvaruje na platom svojih potraživanja od prodate vode, izvršenih usluga odvodjenja i prečišćavanja otpadnih voda kao i iz vršenja usluga sporedne delatnosti.

Godišnje, u proseku, ostvaruje blizu 500 miliona dinara poslovnog prihoda, a oko 480 miliona poslovnih rashoda, što ukazuje na stabilno poslovanje preduzeća. I pored stabilnog poslovanja, preduzeće je u 2009. iskazalo značajan višak obračunskih finansijskih rashoda nad finansijskim prihodima, uzrokovano negativnim kursnim razlikama i efektima ugovorenih valutnih klauzula, koji proističu iz realizacije deviznih plaćanja u dinarima, u skladu sa ugovorom o zajmu za izgradnju novog prečišćavača i iz ugovora o kupovini objekta „Rasveta“.

Likvidnost se održava zahvaljujući stabilnim poslovnim prihodima u iznosu od oko 40 miliona dinara mesečno, iz kojih u roku izmiruje sve svoje obaveze prema državi, zaposlenima i dobavljačima.

Preduzeće raspolaze imovinom, evidentiranom u bilansu stanja, u ukupnoj vrednosti od 3,9 milijardi dinara, od kog iznosa državni (osnovni) kapital iznosi 2,2 milijarde dinara.

ISTORIJAT I POSTOJEĆE STANJE

Prema zvaničnoj dokumentaciji Grada, Javno komunalno preduzeće „Vodovod i kanalizacija“ Subotica, osnovano je 12. marta 1962. godine. Ova činjenica ukazuje na dugogodišnju tradiciju postojanja i rada Preduzeća (za nepune dve godine, 50 godina). Iz ove činjenice proizilazi visoki stepen odgovornosti i obaveza Preduzeća prema okruženju, javnosti i korisnicima usluga, i obrnuto.



Upoređujući istorijat razvoja osnovnih delatnosti Preduzeća, s jedne strane, sa potrebama stabilnog funkcionisanja i razvoja Grada u prethodnih 50 godina s druge strane, može se dati ocena da je ovo jedno od retkih preduzeća koje je pored ulaganja u obim osnovnih delatnosti, mnogo ulagalo i u kvalitet usluga.

Pomenuću ono najznačajnije:

U Subotici je 1975. godine izgrađen jedan od prvih prečišćavača otpadnih voda u staroj Jugoslaviji, koji je imao za cilj omogućavanje razvoja kanalizacione mreže, mehaničkog i biološkog prečišćavanja otpadnih komunalnih i industrijskih voda i zaštite recipijenta – jezera Palić. 2008. godine započeta je rekonstrukcija i izgradnja novog prečišćavača čiji bi cilj trebalo da bude omogućavanje razvoja primarne (kolektorske) i sekundarne kanalizacione mreže, kao i alternativni vidovi proizvodnje električne i toplotne energije, a sve u cilju višeg kvaliteta življenja građana Subotice.

1990. godine izgrađena je fabrika vode, u kojoj se vrši kondicioniranje sirove vode do nivoa pijaće, otklanjanjem štetnih sastojaka, a naročito gvožđa, amonijaka i arsena.

Obe ove investicije ukazuju na to da, kako Grad, tako i ovo Javno preduzeće, pored unapređenja obima usluga, mnogo pažnje posvećuju i permanentnom podizanju njihovog kvaliteta.

Osim istaknutih kapitalnih investicija preduzeće je permanentno vršilo ulaganja i u održavanje i proširivanje postojećih kapaciteta.

Stanje proizvodnje i distribucije vode

Centralni kompleks za obezbeđivanje pitke vode u gradu je vodozahvat I, odakle se distribuira između 75 i 85% potrebnih količina vode. Ovaj vodozahvat je opremljen sa 29 aktivnih bunara čiji su ukupni, trenutno instalirani kapaciteti oko 350 litara u sekundi. Osim ovih 29 bunara, koristi se još oko 35 bunara na raznim lokacijama u gradu i prigradskim naseljima. Bunari su bušeni do oko 200 metara dubine i zahvataju od 2 do 4 vodonosna sloja. Ukupna dužina vodovodne mreže (grad Subotica i Palić) je 328 hiljada metara, a u prigradskim naseljima (Bački Vinogradi, Kelebija, Mala Bosna, Djurdjin, Mišićevo, Bajmok, Čantavir, Novi Žednik, Višnjevac, Stari Žednik, a od ove godine i Bikovo) je oko 180 hiljada metara. Pretežna starost mreže je između 30 i 40 godina. Najveći deo mreže, između 87 i 88%, je izgrađen od azbest-cementnih cevi.

Stanje kanalizacione mreže

Ukupna dužina kanalizacione mreže je oko 240 hiljada metara, a po materijalima cevi, najviše je zastupljen azbest-cement (47%), beton (23%), i oko 20% je novije - od PVC materijala. Starost kanalizacione mreže je takva da je 10% starije od 50 godina, 10% je staro oko 40 godina, a ostatak mreže je izgrađen u zadnjih 10 ili 20 godina. Sistem kanaliziranja u gradu je podeljen na osam slivova, pa na osnovu toga imamo osam glavnih sabirnih kanala - kolektora. Evakuacija otpadnih voda se vrši preko slivnika, a po opštem sistemu kanaliziranja, što znači da istim vodovima odvodimo i otpadnu i atmosfersku vodu, osim u naselju Palić gde postoji separatan sistem kanaliziranja.

Navedeni podaci govore da je svega oko 40%

teritorije grada Subotice i Palića pokriveno kanalizacionom mrežom, dok prigradska naselja gotovo da i nisu opremljena kanalizacionom mrežom (nešto malo u Bajmoku i Čantaviru).

Prečišćavač

Rekonstrukcijom starog i izgradnjom novog uredjaja za prečišćavanje otpadnih voda dobijena je tehnološka celina koja se sastoji od linije za prečišćavanje vode (uključujući i tercijalno prečišćavanje - otklanjanje fosfora i azota) i linije pregrade mulja. Projektovani kapacitet uredjaja je 36.000 m³ dnevno za beskišni dan, odnosno 72.000 m³ dnevno vode u kišnom danu. Linija vode je puštena u proizvodnju u decembru 2009. godine i u toku je otklanjanje nedostataka uočenih tokom probnog rada. Primopredaja linije mulja je izvršena u avgustu 2010. godine i u toku je probni rad. Prilikom primopredaje obe linije evidentirane su brojne primedbe u pogledu nezavršenih radova, primedbe na kvalitet izvedenih radova i drugi razni nedostaci i propusti.

Materijalni resursi

JKP "Vodovod i kanalizacija" na lokaciji Trg Lazara Nešića broj 9/a, svoju delatnost obavlja u dve upravne zgrade, sa laboratorijom pitke vode, magacinskim prostorom i baždarnicom. Preduzeće je pribavilo nekretninu na istoj lokaciji od D.o.o. "Rasveta" koje prostorije takodje služe za obavljanje delatnosti.

Preduzeće raspolaže i sopstvenim voznom parkom od oko 50 vozila. Među njima su tri specijalna vozila za čišćenje kanalizacione mreže, od kojih je jedno nabavljeno pre dve godine dok su druga dva između 15 i 20 godina starosti. Preduzeće raspolaže i sa specijalnom kamerom za snimanje kanalizacione mreže koje može vršiti kompletnu inspekciju stanja mreže.

Humani resursi

Preduzeće u proseku mesečno zapošljava oko 235 zaposlenih, sa sledećom kvalifikacionom strukturom: NK 57, PK 15, KV 43, SSS 74, VKV 4, VSS I stepen 13, VSS II stepen 27, VSS III stepen 2 zaposleni. (kvalifikaciona struktura preuzeta iz programa za 2010.)

PRAVCI I CILJEVI RAZVOJA

Uvod

Koncept dugoročnog razvoja delatnosti se mora razraditi kroz srednjoročne (petogodišnje) planove u cilju sagledavanja ukupnih potreba i u cilju utvrđivanja prioriteta. Srednjoročne programe je potrebno razraditi na godišnje programe, a sve u skladu sa mogućnošću obezbeđivanja finansijskih sredstava, bilo sopstvenih, bilo sredstava društvene zajednice.

Prilikom izrade planova i programa neophodno je pratiti generalne pravce razvoja grada, odnosno plansku dokumentaciju koju definiše Skupština Grada Subotice kroz donošenje Planova detaljne regulacije i Planova generalne regulacije za prigradska naselja.

U duhu navedenog potrebno je ostvariti kontakte na sinhronizaciji aktivnosti sa ostalim JKP u gradu kako bi se izbeglo da se ulice raskopavaju stihijski i time oštećuje postojeća podzemna i nadzemna infrastruktura.



U delu distributivnih sistema vodosnabdevanja i kanalskih sistema otpadnih voda nužno je utvrditi činjenično tehničko stanje ovih sistema, definisati kritične tačke i deonice koje ugrožavaju uredno funkcionisanje, a sve u cilju sačinjavanja programa rekonstrukcije i zamene istih.

Vodosnabdevanje

Na polju vodosnabdevanja u narednom periodu treba održati dovoljne bunarske kapacitete na nivou koji će obezbediti uredno vodosnabdevanje, ali i rezervu u kapacitetima od 15 do 20% u odnosu na projektovanu potrošnju vode. U tom cilju nužno je sagledati raspoložive bunarske kapacitete i projekciju potreba za vodom za naredni petogodišnji period kako bi se obezbedile dodatne količine vode, što revitalizacijom postojećih bunara, što bušenjem novih bunara.

Radi obezbeđivanja kvaliteta vode u celokupnom distributivnom sistemu neophodno je nastaviti započete aktivnosti na obezbeđivanju projektno tehničke dokumentacije za izradu postrojenja za kondicioniranje vode, pre svega na Vodozahvatu II. Svakako, treba napomenuti da ovaj projekat iziskuje izuzetno velika finansijska sredstva koja se ne mogu obezbediti iz redovnog poslovanja preduzeća, već se mora naći dodatni izvor sredstava, bilo kroz sredstva predpristupnih fondova EU, bilo iz sredstava grada, pokrajine ili republike.

Da bi se sistem vodosnabdevanja na užoj teritoriji grada i na Paliću osavremenio i doveo u funkcionalno stanje, u narednom srednjoročnom periodu potrebno je pristupiti postupnoj zameni azbest-cementnih cevi u vodovodnoj mreži.

Što se tiče prigradskih naselja, prioritet je izgradnja vodovodne mreže u naseljima gde ona ne postoji odnosno gde se stanovništvo snabdeva vodom iz sopstvenih plitkih bunara. Ovde se u prvom redu misli na započeti projekat izgradnje vodovodne mreže sa vodozahvatnim objektima i prečišćavanja pitke vode za naselja Ljutovo, Donji i Gornji Tavanakut. Nakon završetka ovog projekta isto bi trebalo učiniti i u Hajdukovu i Šupljaku, kako bi pitka voda konačno došla do većine stanovnika na teritoriji grada Subotica.

Po završetku infrastrukturnog opremanja navedenih pet naselja potrebno je pristupiti opremanju prigradskih vodovoda uređajima i opremom za kondicioniranje vode.

Kanalisanje

Imajući u vidu pokrivenost grada kanalizacionom mrežom, (samo 40%) očigledno je da se u narednom periodu mora staviti akcenat na izgradnju, pre svega, kolektora kao kičme sistema, a nakon toga i sekundarne mreže. Ohrabruje činjenica da je u prethodnom periodu izvršena revizija slivova kolektora sedam i osam, kao i da je u toku revizija kolektora nula, jedan, dva, tri, četiri i pet, čime se stvaraju uslovi za pristupanje izgradnji nepostojećih, kao i za rekonstrukciju postojećih.

U prigradskim naseljima situacija je još teža nego u gradu, odnosno samo u Bajmoku i u Cantaviru postoji nešto malo izgradjene kanalizacione mreže, ali se upotrebljena voda ne prečišćava. Za Bajmok su započete aktivnosti na obezbeđivanju projektno tehničke dokumentacije za postrojenje za

prečišćavanje otpadnih voda, a urađeno je i generalno rešenje kanaliziranja naselja. Za naselja gde postoje glavni projekti za izgradnju kanalizacione mreže potrebno je obezbediti izvore finansiranja kako bi se pristupilo realizaciji projekata.

Prečištač

Izgradnja novog prečištača ugovorena je u decembru 2004. godine gde je realizacija projekta sprovedena u dve tehničke celine, linija vode i linija mulja. Radovi su, prema ugovoru, trebali biti završeni do novembra 2008. godine. Prvobitni rokovi izgradnje prečištača su probijeni tako da je primopredaja linije vode radjena decembra 2009., a linije mulja avgusta 2010. godine. Prilikom primopredaje evidentirane su brojne primedbe na obe linije u smislu nezavršenih radova, kvaliteta izvedenih radova i ugrađene opreme kao i drugi nedostaci i propusti. Izvodjač je u ugovornoj obavezi da sve nedostatke ispravi u ugovorenom garantnom roku koji traje godinu dana nakon preuzimanja svake linije posebno. Obaveza izvodjača je takodje da u roku garantnog perioda uradi dokazivanje performansi postrojenja, i to:

za liniju vode
-transportni kapacitet i hidrauličku raspodelu vode
-kvalitet izlazne vode

za liniju mulja
-količina i kvalitet finalnog proizvoda (dehidrirani digestovani mulj)

U slučaju neispunjenja ugovornih obaveza u garantnom roku od strane izvodjača, preduzeće poseduje bankarske garancije u cilju nadoknade štete. Zbog evidentnog kašnjenja završetka izgradnje investitor ima na raspolaganju mogućnost podnošenja zahteva za naplatu ugovorenih penala.

Prioritetni zadatak u vezi sa izgradnjom ovog postrojenja je uspešno okončanje izgradnje kao i obračun međusobnih potraživanja između investitora i izvodjača.

Obzirom da probni rad i garantni rokovi ističu, a da većina nedostataka konstatovanih prilikom primopredaje nije otklonjena, kao i da postoji sumnja u kvalitet izvedenih, pre svega, građevinskih radova, potrebno je zatražiti od lokalne samouprave da u saradnji sa preduzećem formira nezavisni ekspertski tim za utvrđivanje kvaliteta izvedenih radova i tehničko tehnološkog stanja kompletnog uređaja. Ukoliko se ovo ne učini moguće su nesaagledive posledice, kako finansijske prirode tako i mogućnost ekološkog akcidenta. Sve dalje aktivnosti na okončanju investicije izgradnje prečištača zavise od nalaza ekspertskeg tima.

Ugovor o pružanju usluga snabdevanja vodom, sakupljanja i obrade otpadnih voda za Grad Suboticu

JKP "Vodovod i kanalizacija" Subotica je jedino javno preduzeće u Republici Srbiji koje sa osnivačem, Gradom Subotica, ima zaključen ugovor o pružanju usluga. Ovakav pristup je u duhu prava Evropske unije koje ne poznaje sistem poveravanja poslova već se poslovi poveravaju ugovorom, dakle prema pravilima obligacionih odnosa.

Ovakav pristup ima svoje prednosti koje se ogledaju pre svega u jasnijem definisanju međusobnih prava i obaveza učesnika u obligacionom odnosu, na čemu je insistirala i Evropska banka za obnovu i razvoj koja je glavni kreditor izgradnje novog uređaja za prečišćavanje otpadnih voda.

U momentu zaključivanja ugovora preduzeće je na sebe preuzelo niz značajnih obaveza kao što su izjednačavanje cena usluga za sve potrošače, politika naplate, uspostavljanje funkcije službe za odnose sa potrošačem, primena novih ugovora o priključenju, izrada plana za realizaciju politike merenja obima ispuštanja otpadnih voda privrednih subjekata, izrada sistema za subvencionisanje usluga, unapređenje svojih radnih i finansijskih učinaka prema pokazateljima koji su usaglašeni između kompanije i osnivača itd.

Većina rokova za primenu navedenih mera je istekla ili uskoro ističe, a obzirom da je došlo do ekonomske krize kao i da rast standarda stanovništva nije pratio dinamiku ugovora, neophodno je kod osnivača insistirati na zaključivanju aneksa ugovora kojim bi se odredili primereniji rokovi za ispunjenje preuzetih obaveza.

Materijalni resursi

Održavanje materijalnih resursa predstavlja značajno opterećenje za preduzeće te je neophodno izvršiti racionalizaciju troškova održavanja i obnavljanja materijalnih resursa. Ovo se odnosi pre svega na troškove održavanja voznog parka, utroška energenata, troškova eksternih usluga itd.

U ovom programu akcenat bih stavila na racionalizaciju troškova voznog parka gde je uočeno da se godišnje za održavanje vozila, koja su stara i dobrim delom već amortizovana, troši oko 5 miliona dinara. Ovo ukazuje na očiglednu nerentabilnost postojećeg voznog parka kao i na činjenicu da isti nije zadržan odgovarajućom dinamikom, a obzirom na finansijske mogućnosti, to će biti teško i u narednom periodu. Jedna od realnih mogućnosti je i nabavka vozila na lizing, prvenstveno operativni. Prednosti korišćenja operativnog lizinga su: ušteda vremena i troškova vezano za vozila, cena zakupa ostaje ista za vreme trajanja ugovora (troškovi se lako planiraju); ostvarivanje poreskih ušteda u odnosu na vlasništvo nad vozilom (nije imovina u poslovnim knjigama

preduzeća, ne snosi se rizik pada tržišne vrednosti vozila po okončanju perioda, može se zameniti, otкупiti ili vratiti bez ikakve obaveze) i ne upošljava se novac u kupovinu voznog parka, već se ostvaruje ušteda kapitala koji se može investirati u razne profitabilne aktivnosti (poboljšava "cash flow" unutar preduzeća).

U okviru racionalizacije troškova energenata svakako se nalazi i napred navedeno podmladjivanje voznog parka (nova vozila troše manje goriva), ali glavni trošak energije je električna i toplotna energija koja se troši u preduzeću. Radi racionalizacije potrošnje ovih energenata neophodno je što hitnije izraditi studije potrošnje i planove eventualnog prelaska na druge vidove energije.

Ljudski resursi

Analiza postojeće organizacione šeme ukazuje na to da ista uglavnom prati tehnološki proces, ali da je potrebna korekcija ili izrada nove sistematizacije radnih mesta, pre svega zbog uvođenja novih tehnoloških procesa na prečištaču. Kadrovi koji će opsluživati novi uređaj za prečišćavanje otpadnih voda moraju biti adekvatno obučeni. Za njihova radna mesta se moraju sačiniti precizni opisi poslova i radnih zadataka, a neophodno je izvršiti i dopunu akta o proceni rizika na radnim mestima.

Radi praćenja naučnih i tehničkih dostignuća u oblastima kojima se zaposleni u preduzeću bave, potrebno je stalno stručno usavršavanje kao i školovanje nedostajućih kadrova. Da bi se kadrovsko usavršavanje moglo obavljati u skladu sa potrebama preduzeća, potrebno je izraditi pravilnik o školovanju i stručnom usavršavanju u kom bi se definisale potrebe preduzeća.

Briga o zaposlenom se mora ostvarivati u stalnim kontaktima sa reprezentativnim sindikatima koji su organizovani u preduzeću. Ovi kontakti treba da budu usmereni na dobro zaposlenih uz poštovanje ograničenja koje diktiraju materijalne i zakonske mogućnosti. Da bi se ovi ciljevi ostvarili neophodno je da su prava zaposlenih najmanje na nivou prava koja garantuju Opšti i posebni kolektivni ugovor, bilo da se ta prava u preduzeću ostvaruju primenom pravilnika o radu, bilo primenom Kolektivnog ugovora kod poslodavca.



REZIME

Detaljna i uporedna analiza višegodišnjih finansijskih izveštaja objavljenih na web stranici JKP "Vodovod i kanalizacija", Subotica, predstavlja dobru podlogu i omogućava formiranje i utvrđivanje sledećih najvažnijih ciljeva poslovanja preduzeća u predstojećem periodu:

-potrebno je težiti ostvarenju što boljih finansijskih rezultata u poslovanju i pored prisutnog visokoprocenatnog učešća troškova amortizacije kao i efekata kursnih razlika i ugovorene valutne klauzule;

-sačuvati, a po mogućnosti i poboljšati, visokolikvidnu poziciju preduzeća prvenstveno povećanjem stepena naplate svih protraživanja (i iz osnovne i iz sporedne delatnosti), uz istovremeno racionalno smanjenje troškova poslovanja, naročito varijabilnih troškova, na čije kretanje sami zaposleni u preduzeću imaju uticaj;

-isplatu zarada i drugih ličnih primanja vršiti u skladu sa eksternom ali i internom zakonskom regulativom;

-u saradnji sa osnivačem iznalaziti zajednički mogućnosti oko postepene realizacije odredaba Ugovora o pružanju usluga snabdevanja vodom, sakupljanja i obrade otpadnih voda za grad Suboticu sa posebnim naglaskom na onaj njegov deo koji se odnosi na postavljanje tarifnog sistema koji će omogućiti u svakom trenutku stoprocentno pokriće, ne samo tekućih troškova u poslovanju preduzeća, već će uključiti i njegovu razvojnu komponentu (ulaganje u investicije, nekretnine, postrojenja i opremu), kao i povrat anuiteta kredita uzetog za izgradnju i rekonstrukciju uređaja za prečišćavanje otpadnih voda;

-iznalaziti razne vidove i mogućnosti prikupljanja takozvanih tuđih izvora finansiranja, a pre svega težiti pribavljanju bespovratnih donacija, kako u zemlji tako i u inostranstvu;

-učestvovati na svim adekvatnim konkursima i raspisima koji će omogućiti preduzeću finansijsku ili materijalnu korist.

Sve ovo je potrebno u cilju unapredjenja efikasnosti u radu i u cilju povećanja nivoa usluge osnovne delatnosti preduzeća, a naročito u povećanoj podršci proizvodnje u vidu osavremenjavanja pogona, opreme i alata, popune magacinskih zaliha materijala i rezervnih delova, poboljšanja uslova rada i ulaganja u dopunske obuke i edukaciju radnika.

Izdvojila bih pitanje tranzicije, tj. prilagodavanja statusa osnovnih delatnosti Preduzeća prema novom (predlogu) Zakona o komunalnim delatnostima, koji je u skupštinskoj proceduri usvajanja i koji treba da se primenjuje od početka 2011. godine. Ovde bih posebno ukazala na potrebu aktivnog učešća, kako Grada, tako i uticaja Preduzeća na stvaranje sistema za utvrđivanje standarda efikasnosti – pokazatelja i merila u domenu finansijskog, operativnog, organizacionog i tehničkog poslovanja, a naročito dostizanja kvaliteta i obuhvata komunalnih usluga, kretanja cena, broja zaposlenih, stepena ulaganja u održavanje i izgradnju komunalne infrastrukture.

Programske aktivnosti na stalnom podizanju efikasnosti i kvaliteta usluga predstavljaju veoma bitnu nit u odnosima sa potrošačima – korisnicima usluga, zbog čijih potreba ovo Preduzeće i postoji. Iz tih razloga neophodno je upoređivati se sa najboljima u svim segmentima delatnosti i pored standarda HACCP, pristupiti uvođenju standarda ISO 9000, 9004 i standardu TQM (upravljanje kvalitetom usluga). Pored toga, potrebno je primenjivati savremene oblike i sadržaje komunikacionih tehnika i tehnologija sa ciljem stvaranja zadovoljstva javnosti i krajnjih korisnika usluga, kako obimom, tako i kvalitetom pruženih usluga, na merljivim i kontrolisanim osnovama.

Ukoliko ovaj program bude prihvaćen i buđen imenovana za direktora JKP "Vodovod i kanalizacija", svaka tačka programa će biti posebno razrađena u dogovoru sa menadžmentom i odgovornim rukovodiocima organizacionih jedinica.



ČESTITKA BIVŠEG – SADAŠNJEM DIREKTORU !

Gospođo Pejčić !

Vama lično i Kolektivu Vodovoda i Kanalizacije čestitam na vašem imenovanju za Direktora. Po nekada sa zadovoljstvom pregledam stranice web.Vodovoda, a ovom prilikom sam posvetio posebnu pažnju Vašem programu rada.

Srdačno Vam želim puno uspeha u radu i rukovođenju ovim divnim kolektivom.

Sa postovanjem, Lazar Brčić Kostić,
Vancouver, Canada



Petar Doroslovački, dipl.ing., glavni i odgovorni urednik

JUBILARNE NAGRADE – LJUDSKIM RESURSIMA

Ove godine, nekako tiho i bez mnogo „buke“, 47 zaposlenih dobilo je novčane nagrade za dugogodišnji rad u JKP „Vodovod i kanalizacija“ Subotica. Nagrada za vernost Preduzeću ima i drugu dimenziju.

SPISAK ZAPOSLENIH ZA JUBILARNU NAGRADU

| 10 godina neprekidnog rada | | |
|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------|
| 1 | Rabakezi Tamaš | rukovodilac Sektora |
| 2 | Nikolić Zoran | hloroinstalater |
| 3 | Blesić Branko | vodoinstalater |
| 4 | Ištvančić Nikola | vodoinstalater |
| 5 | Popović Zaviša | administrativni radnik |
| 15 godina | | |
| 1 | Poljaković Luka | vodoinstalater |
| 2 | Rihter Lajoš - Lalika | vozač specijalnog vozila |
| 3 | Kujundžić Ivan | vozač specijalnog vozila |
| 4 | Salai Andraš | električar |
| 5 | Radulović Novak Renata | šef laboratorije pitke vode |
| 6 | Aleksić Silvija | tehničar analize |
| 7 | Kasaš Robert | referent reklamacija |
| 8 | Kujundžić Miroslav | automehaničar |
| 9 | Ivankov Beno | čuvar objekta |
| 10 | Samardžija Sonja | tehničar analize |
| 11 | Kolundžić Nebojša | referent saobraćaja |
| 12 | Vidaković Željko | inženjer ZNR |
| 13 | Marki Menjhert | električar |
| 14 | Hoki Igor | mašinista vodosnabdevanja |
| 20 godina | | |
| 1 | Adanski Leo | vodoinstalater |
| 2 | Vladisavljević Miloš | perač vodomera |
| 3 | Tot Zoran | magacioner |
| 4 | Bečkei Ladislav | vratar |
| 5 | Kiš Antal | pomoćni mašinista |
| 6 | Ljiljanić Srđan | referent priključaka |
| 7 | Seleši Ildiko | rukovodilac sektora |
| 8 | Mišković Jovan | rukovalac HAK-a |
| 9 | Ševarlić Nenad | vodoinstalater |
| 10 | Mago Valerija | peračica - spremačica |
| 11 | Mamužić Zvonimir | šef odvođenja otpadnih voda |
| 12 | Patočkai Klara | spremačica |
| 13 | Nađ Farkaš Erika | blagajnik |
| 14 | Horvat Dragica | obračun zarada |
| 15 | Baralić Gordana | tehničar investicija |
| 16 | Nađ Abonji Marija | Inženjer investicija |
| 17 | Kriks Terezija | peračica - spremačica |
| 18 | Zlatar Eržebet | blagajnik |
| 25 godina | | |
| 1 | Valent Đuro | vratar |
| 2 | Toldi Eleonora | operativni kadrolog |
| 3 | Trungel Mešter Edit | hemičar |
| 4 | Kukli Erika | referent naplate |
| 30 godina | | |
| 1 | Farago Ištvan | vodoinstalater |
| 2 | Žeravica Iboljka | finansijski referent investicija |
| 3 | Milanković Vladimir | poslovođa odvođenja |
| 4 | Horvat Viktorija | kurir |
| 5 | Vučetić Dragan | tehnički direktor |
| 6 | Bujić Milorad | baždar |



VLADIN ŠLING KROZ „VODOVOD ...“

VLADIMIR – VLADO MILANKOVIĆ

Svi mi iz „Vodovoda ...“, pa i šire poznajemo Vladu. To je onaj brka koji godinama voli da vlada, kada je u pitanju Preduzeće. Međutim, kući vlada Janček, kako Vlado od mila naziva svoju suprugu Janju, koja je, takođe naša radnica, odnedavno u penziji. Cevi na kanalizacionoj mreži ne smeju da cure. Ali, procurila je informacija da žestoki Vlada kući plete, veze, šlinguje, a ponekad i drvorezbari. Da malo zavirimo u Vladinu prošlost i sadašnjost, a budućnost je već isplanirana – od sledeće godine posvetiće se kao penzioner, deda Vlado - svojim unucima.

Rođen 1952. godine u Maloj Bosni. Za vreme ere „bravara koji je bio bolji“ završio je školu i postao mašinbravar. Prvih sedam godina radi u čuvenom Zorkinom „Elanu“, a od 19. maja 1979. godine postaje peti – rezervni mašinista na Prečistaču otpadnih voda, tj. radnik „Vodovoda i KANALIZACIJE“. Potom, za vreme tzv. „Plestovićeve ere“, Vlado se polako ali sigurno penje na hijerarhijskoj lestvici – postaje standardni mašinista, potom poslovođa, šef prečišćavanja otpadnih voda i šef Sektora otpadnih voda.

Za vreme tzv. „Šukovićeve ere“, Sektor otpadnih voda iz pozicije kažnjeničke postaje atraktivnija radna i stručna lokacija i – dešavaju se promene. Vlado postaje saradnik za održavanje hidro – mašinske opreme, sa povremenim i kraćim „izletima“ u pomoći na poslovima PR-a, a nešto dužim – u

Službi evidencije, obračuna i naplate. U čuvenoj EON službi posvađao se, barem jednom, sa svima, a sa Stakom Vasiljević - više puta. A ipak, znajući da je Vlado – dobra duša, svi su ga voleli i on im je to na razne načine uzvraćao. Staka je, jednom prilikom, kada je Vlado otišao na operaciju u gradsku Bolnicu, čak i zaplakala – jer danima nije imala partnera za sitne, kolegijalne svadice.

Za vreme tzv. „Čekeove ere“, Vlado se kao ničiji, samo svoj čovek, vraća kod Coneta Mamužića i u Službu za odvođenje otpadnih voda, kao poslovođa ... i nada se da će nakon toliko pomeranja na „šahovskoj tabli Vodovoda“ tu i ostati, do već pomenute, zaslužene penzije.

Za Bilten „Aqua“ kaže da su mu kao najbliže i najlepše godine u sećanju ostale 80-te. Voli pesmu, ali i motive pesme Đorđa Balaševića „Al' se nekad dobro jelo!“, i sećanje na ta vremena i druženja čine ga nepopravljivim soc – realinom. Igrao i sudio mali fudbal između ekipa Uprave, Vodozahvata i Prečistača, družio se sa ping – pong lopticom, ali i kuglao. Bio je član, ali i predsednik Radničkog saveza OOUR „Vodovod i kanalizacija“, bio član i funkcioner nekadašnjeg jedinstvenog Sindikata, a sada je u jednom od dva samostalna i nezavisna – član ovog poslednjeg.

Ovom prilikom, na rentgenu glavnog i odgovornog urednika „Aque“ bio je jedan od najdugovečnijih jubilaraca, Vladimir Vlado Milanković ... sledi ...



ŽERAVICA U ČAŠI VODE

ŽERAVICA IBOLJKA - ŽIBIKA

Izabrao sam osobu koju ne poznaje veliki broj zaposlenih našeg „Vodovoda ...“, i verovatno će (ne samo) zbog toga ostati siromašniji. Međutim, ona je ta koja sve nas poznaje i prepoznaje u moru cifara, šifri, radnih naloga, računa ... U prilici je već više od desetak godina da putem projektovanih cena koštanja neke, bilo sekundarne ili kapitalne investicije, proceni na osnovu svog dugogodišnjeg iskustva, da li će se ona realizovati.

Zanimljivo, realizacija nekih trajala je dosta dugo, ali ni od jedne finansijske projekcije nije morala

da pravi papirnatog „goluba“. Da bi je pronašli, udubljene među bilansima i balansima investicija i razvoja, morate proći celo dvorište Uprave sve do bivše zgrade „Rasvete“, potom se popeti na prvi i jedini sprat ove zgrade, zakucati na skoro uvek otvorena vrata treće kancelarije levo ... i u dnu iste, pored prozora, naići ćete na uvek nasmejano lice Ibike, koju smo, dodajući joj prvo slovo prezimena, a i da bi je razlikovali u odnosu na druge Ibike, nazvali Žibika.

Vratimo se na (njen) početak. Rođena je 1957. godine u Đali, pored Novog Kneževca. Završila srednju ekonomsku školu u Senti. Od 1976. do 1979. godine radi kao knjigovođa u PIK „Spasoje Stejić“ u Novom Kneževcu.

Od 1979. godine postaje Subotičanka. Zapošljava se kao obračunski službenik u Radnoj zajednici KRO „Subotica“, čiji je jedan od 12 OOUR-a i „Vodovod i kanalizacija“. Kroz organizacione promene KRO i „Vodovoda“ i Žibika prolazi kroz razne faze i vrste finansijskih poslova, kao likvidator i organizator odeljenja likvidature i blagajne - da bi se na kraju „smirila“ na poslovima finansijskog referenta investicija.

Bila je jedan od poslednjih sekretara Saveza komu nista u RZ, član Radničkog saveta, čak je i Političku školu SK Vojvodine završila ... međutim,

najbolje se u pogledu svojih slobodnih aktivnosti pokazala na polju kuvanja ajvara i paradajsa, najboljih kojih sam imao čast i priliku da probam.

U Sektoru je još nazivaju i Cigankom, kažu da je prava gatar, skoro sve pogodi. A, jedna od naših najvažnijih koleginica, Dragica koja se obračunava sa našim zaradama, zove je i Biserkom. Zašto? Zato što je o svemu informisana i što će na svako pitanje kulturno, fino i pedantno odgovoriti.

I Žibika, baš kao i Vlado, želi i moći će sledeće godine da svoj radni vek okonča sa zasluženom penzijom.



Gligor Gelert, dipl.ing.zaštite životne sredine

RAPORT O TOKU IZGRADNJE NOVOG PREČISTAČA

Projekat rekonstrukcije i gradnje prečišćavanja otpadnih voda – presek stanja

Građevinski deo:

- završena je izgradnja linija - vode i linija - mulja,
- izmuljena je laguna 1 i 2,
- urađen je gravitacioni deo poveza Palića sa prečišćaćem.

Ekonomski deo:

- kredit EBRD banke je iskorišćen u potpunosti,
- Grad je svoje finansijske obaveze ispunio (uložio je kako je bilo predviđeno – 3 miliona evra svojih sredstava),
- iz donacije Evropske Delegacije (DEC) do sada je isplaćeno 4,3 miliona evra. Preostali iznos do konačnog iznosa od 4,7 miliona evra je obračunat prema Delegaciji i u toku je procedura plaćanja.

Eko-tehnološki deo:

- Digestori 1 i 2 su u funkciji, proizvodi se bio - gas sa ekspertima iz Stulza (Nemačka),
- Gasni generatori su startovani prema projektu,
- Trenutno se vrši harmonizacija tehnoloških parametara da bi se smanjio sadržaj H₂S (vodonik-sulfida) u biogasu i omogućilo korišćenje biogasa u gasnim generatorima za proizvodnju struje.

PILOT NA „FABRICI VODE“

U petak 12.11.2010. je na VZ - I pušten u rad pilot uređaj za pripremu pitke vode. Ovaj projekat je rezultat saradnje između UNESCO-IHA Institut for water education, najvećeg holandskog vodovoda "Vitense" fondacije Water is our world, Zavoda za vodoprivredu i JKP ViK Subotica.

Uređaj se sastoji iz aeratora, tri filterske jedinice koje obezbeđuju dve faze filtracije i rezervoara za prerađenu vodu. Snabdeven je opremom za automatsko održavanje procesa prerade na zadatim hidrauličkim parametrima. Kompletna "fabrika vode" je smeštena u dva spojena kontejnera i montažnog je tipa .

Tehnološki proces se sastoji iz tri faze:

1. Oksidacije gvožđa vazdušnim kiseonikom
2. Uklanjanja amonijaka na biološkom filteru
3. Uklanjanja arsena na adsorpcionoj ispuni

Naš zadatak tokom praćenja rada postrojenja je:

- kontrola kvaliteta ulazne i izlazne vode,
- rad na održavanju filtera, što znači ispiranje prema zadatim instrukcijama ,
- regeneracija adsorpcione ispune i
- testiranje hidro-mašinske i elektro opreme

Karakteristika ovakvog načina pripreme vode za piće i uklanjanja nepoželjnih sastojaka je da se za oksidaciju ne koriste hemikalije nego vazduh i dejstvo mikroorganizama, dok se arsen uklanja vezivanjem za aktivne čestice filterske ispune.

Sada je u toku priprema bioloških filtera za uklanjanje amonijaka nakon čega će se i ostatak linije za prerađenu vodu pustiti u rad, tako da ćemo prve informacije o delotvornosti primenjenog postupka imati kroz nekoliko nedelja.

