

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр.15/16 и 88/19), члана 33. став 1. тачка 9) Статута Града Суботице („Службени лист Града Суботице“, бр. 27/19-пречишћени текст, 13/21, 16/21 и 8/24) и члана 22. став 1. тачка 9) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица („Службени лист Града Суботице“, бр. 37/21-пречишћен текст),

Скупштина града Суботице, на 13. седници одржаној дана 29. јануара 2026. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица за 2026. годину

I

Даје се сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица за 2026. годину, усвојен од стране Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица дана 15. јануара 2026. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном листу Града Суботице”.

Република Србија
Аутономна покрајина Војводина
Град Суботица
СКУПШТИНА ГРАДА СУБОТИЦЕ
Број: 000260852-2026-09693-001-000-022-045
Дана: 29.01.2026.год.
С у б о т и ц а
Трг слободе 1

Председник Скупштине града Суботице
Даниел Ђивановић, с.р.
(Gyivánovity Dániel)

За тачност:
Секретар Скупштине града
Ђула Ладочки, дипл.правник



Јавно комунално предузеће
„Водовод и канализација“ - Суботица
Javno komunalno preduzeće
„Vodovod i kanalizacija“ - Subotica
Vízvezeték és Csatornázási
Kommunális Készvállalat - Szabadka
Јавно комунално предузеће
„Водовод и канализација“ - Суботица

Број: 172/3-2026
Датум: 29. 01. 2026. год.
СУБОТИЦА, Трг Лазара Нешића 9/а



Јавно комунално предузеће «Водовод и канализација» Суботица
Javno komunalno preduzeće «Vodovod i kanalizacija» Subotica
Vízművek és Csatornázási Kommunális Közvállalat Szabadka
Javno komunalno poduzeće «Vodovod i kanalizacija» Subotica

24000 Суботица · Трг Лазара Нешића 9/а · ПИБ: 100838486
Tel.: (024) 55-77-11 · Fax: (024) 55-77-00 · e-mail: uprava@vodovodsu.rs



Јавно комунално предузеће
„Водовод и канализација“ - Суботица
Javno komunalno preduzeće
„Vodovod i kanalizacija“ - Subotica
Vízművek és Csatornázási
Közügyháztartásközfoglalkoztatás Szabadka
Javno komunalno poduzeće
„Vodovod i kanalizacija“ - Subotica

Број 172/1-2026

Датум 15. 01. 2026 20 год.
СУБОТИЦА, Трг Лазара Нешића 9/а

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“ СУБОТИЦА ЗА 2026. ГОДИНУ

ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ:

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“

Седиште: Суботица, Трг Лазара Нешића 9/а

Претежна делатност: Производња и дистрибуција чисте воде, одвођење и пречишћавање отпадних и атмосферских вода

Матични број: 08065195

ПИБ: 100838486

ЈББК: 81906

Министарство привреде / Скупштина Града Суботице

Суботица, јануар 2026. године

САДРЖАЈ

I ОПШТИ ПОДАЦИ	4
1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа.....	4
1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.....	4
1.3. Организациона шема јавног предузећа.....	5
II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ.....	6
2.1. Процењени физички обим активности.....	6
2.2. Биланс стања.....	8
2.3. Биланс успеха	14
2.4. Извештај о токовима готовине.....	19
2.5. Анализа остварених индикатора пословања	22
2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	24
2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	26
2.7.1. Извештај о примени Закона о родној равноправности	27
2.8. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину.....	32
III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2026-2028. ГОДИНЕ	35
3.1. Циљеви јавног предузећа за 2026. годину	35
3.2. Анализа тржишта	38
3.3. Ризици у пословању кроз план/мапу управљања ризицима	40
3.4. Планирани индикатори пословања за 2026. годину	42
IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	45
4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године	45
4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године	52
4.3. Токови готовине у периоду од 01.01. – 31.12.2026. године	56
4.4. Структура планираних прихода и расхода.....	59
4.5. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга	66
4.6. Износ и динамика прихода из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе.....	67
4.6.1. Детаљан приказ намене коришћења средстава из буџета Града Суботице.....	68
4.7. Трошкови запослених	71
V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	76
5.1. Расподела процењене добити за 2025. годину	76
VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	78
6.2. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године	78
6.3. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу и председника и чланова надзорног одбора	79

6.4.	Динамика запошљавања у 2025. години и предвиђена квартална динамика за 2025. годину	80
6.5.	Средства за зараде.....	82
6.5.1.	Распон исплаћених и планираних зарада.....	88
6.6.	Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора.....	89
VII	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	91
7.1.	Кредитна задуженост.....	92
VIII	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	93
8.1.	Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину.....	93
IX	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	123
X	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	142

I ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа

Статус – Активно привредно друштво

Правна форма – Јавно комунално предузеће

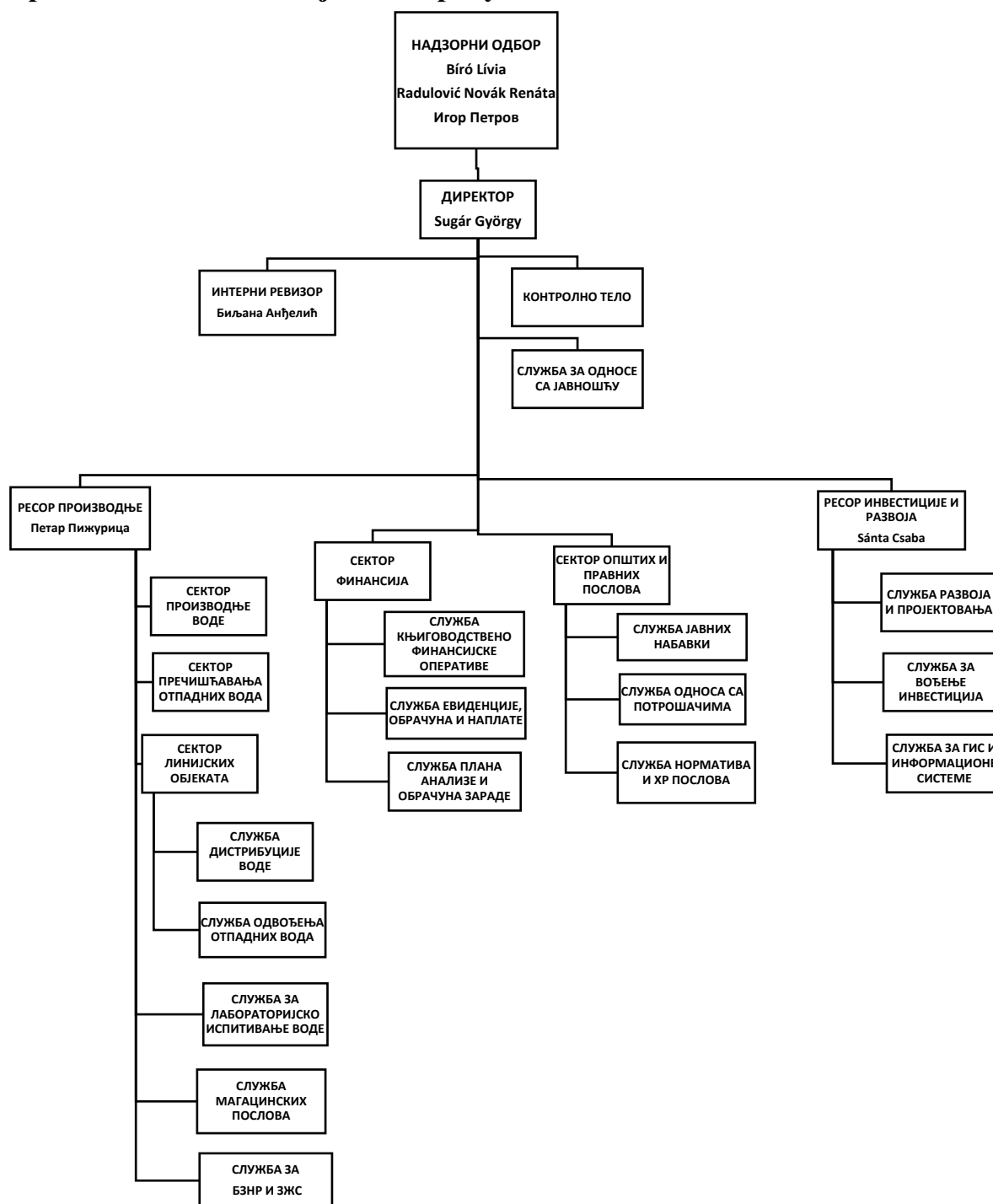
Делатност – 3600 Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за период 2022. – 2031. године је усвојен на седници Надзорног одбора дана 20.05.2022. године. Сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за период 2022. – 2031. године је дата од стране Скупштине града Суботице дана 02.06.2022. године решењем број I-022-244/2022.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за период 2022. – 2026. године усвојен је на седници Надзорног одбора 20.05.2022. године. Сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за период 2022. – 2026. године је дата од стране Скупштине града Суботице дана 02.06.2022. године решењем број I-022-243/2022.

1.3. Организациона шема јавног предузећа



Напомена: Чланови Надзорног одбора су именовани Решењем о именовању председника и чланова Надзорног одбора број: I-00-021-44/2022 од дана 03.03.2022. године. Председник Надзорног одбора је Биро Ливија, док је члан Надзорног одбора, који је изабран као представник запослених, Новак Радуловић Рената. Чланови Надзорног одбора су именовани на мандатни период од четири године, почев од 04.03.2022. године. Доношењем Решења о именовању члана Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица број: I-022-49/2025 од 06.02.2025. године именован је Игор Петров на мандатни период до истека мандата Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Водовод и канализација“ Суботица, именованог Решењем Скупштине града Суботице број: I-00-021-44/2022 од дана 03.03.2022. године („Службени лист Града Суботице“, бр. 8/22).

Директор предузећа је именован решењем града Скупштине Града Суботица број: 003639846-2025-09693-001-000-022-045 од 04.09.2025. године објављеног у „Службеном гласнику РС“ број: 89/2025 од 15.10.2025. године на мандатни период од 4 године почев од 17.10.2021. године.

Извршни директори за Ресор производње, Петар Пижурица и Ресор инвестиција и развоја, Шанта Чаба су распоређени за обављање послова Извршних директора ступањем на снагу Правилника о организацији и систематизацији послова у Предузећу број: 227/1-2017 од 10.04.2017. године.

II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности

Физички обим реализације услуга из основне делатности предузећа (дистрибуције чисте воде, одвођење и пречишћавање отпадних вода) јесу м³ фактурисане чисте воде и м³ фактурисане одведене и пречишћене отпадне воде.

Приказ обима услуга из основне делатности:

Редни број	Услуга	Јединица мере	Остварено у 2024. год.	Планирано у 2025. год.	Процена у 2025. год.	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Испорука питке воде	м3	6.154.736	7.164.516	6.055.862	98,39	84,52
2	Одвођење отпадних вода	м3	4.627.538	5.311.661	4.588.135	99,15	86,38
3	Пречишћавање отпадних вода	м3	4.620.538	5.277.447	4.579.770	99,12	86,78

Физички обим услуга испоруке питке воде је у 2025. години процењен за 1,61% на nižем нивоу у односу на реализацију у 2024. години и за 15,48% на nižем нивоу у односу на планиране величине у 2025. години.

Физички обим услуга одвођења отпадних вода је у 2025. процењен за 0,85% на вишем нивоу у односу на реализацију у 2024. години и за 13,62% на nižем нивоу у односу на планиране величине у 2025. години.

Физички обим услуга пречишћавање отпадних вода је у 2025. процењен за 0,88% на вишем нивоу у односу на реализацију у 2024. години и за 13,22% на nižем нивоу у односу на планиране величине у 2025. години.

Реализација је мања услед мањег броја нових корисника у односу на планиране величине, као и услед рационализације потрошње од стране постојећих корисника.

Приказ обима услуга из споредне делатности:

Редни број	Услуга	Јединица мере	Остварено у 2024. год.	План у 2025. год.	Процена 2025. год	Индекс	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Прикључак на водоводну мрежу	ком.	178	170	160	89,89	94,12
2	Прикључак на канализациону мрежу	ком.	107	150	140	130,84	93,33
3	Машинско чишћење канализације	час	198	200	132	66,66	66,00
4	Узорак из лабораторије питке воде	ком.	6	4	4	66,66	100,00
5	Узорак из лабораторије отпадне воде	ком.	0	0	0	-	-
6	Снимање канализационе мреже	м	6.259	5.000	1.980	31,63	39,60
7	Остала реализација	ком.	180	180	180	100,00	100,00

Процењује се да ће у 2025. години споредне услуге учествовати са 3,78% у укупним приходима Предузећа, што је за 1,42% мање у односу на проценат учешћа споредних делатности у укупним приходима Предузећа у 2024. години. Исте се процењују на основу захтева корисника у претходној години. Код услуге машинског чишћења канализације реализација је процењена на мање услед веће конкуренције на тржишту, а такође је у току 2025. године мања реализација прикључака на водоводну мрежу, узетих узорака из лабораторије питке воде, односно снимања канализационе мреже. Процењује се да ће реализација израде прикључака на канализациону мрежу бити за 30,84% већа у односу на реализацију у 2024. години, али за 6,67% нижа у односу на планиране величине за 2025. годину.

Највеће учешће у физичком обиму, као и приходима од екстерних услуга имају услуге изградње прикључака на водоводну и канализациону мрежу. Извођење прикључака је везано за изградњу инфраструктуре и захтеве самих корисника. Процењује се да ће реализација изградње прикључака на водоводну мрежу бити за 5,88% на nižем нивоу у односу на планиране величине, док ће за 10,11% бити на nižем нивоу у односу на реализацију из 2024. године услед већег броја поднетих захтева за изградњу прикључака у односу на претходну годину.

Остала реализација обухвата услуге израде услова за пројектовање незахтевних и захтевних објеката, паралелно вођење и укрштање објеката, паралелно вођење и укрштање инфраструктуре, односно израду документације просторног и урбанистичког планирања. Процењује се да ће иста бити на приближно истом нивоу у односу на планиране величине и реализацију у 2024. години.

2.2. Биланс стања

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.293.820	5.315.756
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	26.753	22.753
010	1. Улагања у развој	0004	95	95
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	14.000	10.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	12.658	12.658
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.267.067	5.293.003
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.368.003	4.368.003
023	2. Постројења и опрема	0011	560.000	580.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	339.064	345.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	4	4

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	4	4
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	351.850	374.000
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	98.300	103.800
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	95.000	100.500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.300	3.300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	229.500	238.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	229.500	238.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11.800	20.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	11.800	20.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.700	3.700
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	8.550	8.500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.645.674	5.689.756
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.022.856	3.057.683
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.574.000	2.574.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	330.000	340.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	16.500	20.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	135.356	163.683
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	127.961	127.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	7.395	36.683
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	65.000	64.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	61.000	63.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	61.000	63.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	4.000	1.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	4.000	1.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	40.000	30.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.178.000	2.172.650
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	339.818	365.423
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	180.960	193.960
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	30.960	43.960
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	150.000	150.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15.500	15.500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	95.495	108.100
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	92.495	105.100
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	3.000	3.000
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	47.713	47.713
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	34.713	34.713
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.000	3.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	10.000	10.000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	150	150
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.645.674	5.689.756
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

На дан 31.12.2025. године укупна актива, као вредносни приказ средстава са којим Предузеће располаже, процењена је на 5.608.423 хиљада динара, односно 6,11% више у односу на планиране величине. У оквиру aktive, стална имовина учествује са 93,43%, док обртна имовина учествује са 6,57%. На страни пасиве, учешће капитала је 53,74%, учешће дугорочних резервисања и обавеза 1,12%, одложених пореских обавеза 0,53%, дугорочних одложених прихода и примљених донација 38,19% и краткорочних резервисања и обавеза износи 6,42%. У оквиру Биланса стања, код следећих позиција су евидентирана већа одступања процењених вредности у односу на планиране величине:

- Некретнине, постројења и опрема – процењена вредност је за 0,49% већа услед активирања основних средстава у припреми и извршене процењене вредности некретнина и земљишта у Управи Предузећа;
- Потраживања по основу продаје – процењује се да ће потраживања од купаца у земљи бити за 3,70% веће у односу на планиране величине;
- Остала краткорочна потраживања – Процењује се да ће краткорочна потраживања бити за 69,49% већа у односу на планиране вредности по основу осталих потраживања. Иста се односе на потраживања за затезне камате, потраживања за више плаћен порез на добитак, као и на порез на додатну вредност и иста се не могу прецизно планирати.
- Нераспоређени добитак – процењује се да ће нераспоређени добитак бити за 20,93% већи у односу на План услед знатно већег износа добитка процењеног нераспоређеног добитка текуће године у односу на планиране величине.
- Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе – процењена вредност је за 1,54% мања у односу на планиране величине, услед повећаног износа дугорочних резервисања (резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених). Разлог одступања је што се иста могу реално планирати тек крајем године.

2.3. Биланс успеха

Прилог 1a

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.438.403	1.377.655
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.301.703	1.240.202
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.301.703	1.240.202
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	38.200	38.200
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	98.500	99.253
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.438.108	1.348.419
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	353.639	344.976
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	434.702	381.480

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	324.917	286.082
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	50.764	44.555
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	59.021	50.843
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	336.541	336.541
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	187.745	163.871
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	120.481	116.551
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	295	29.236
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	23.058	23.721
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	23.050	23.713
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	8	8
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	17.658	15.286
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	17.603	15.256
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	55	30
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	5.400	8.435

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	17.000	17.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	11.300	11.300
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.000	1.372
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4.500	6.560
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.480.461	1.419.748
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.471.566	1.381.565
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	8.895	38.183
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1.500	1.500
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	7.395	36.683
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7.395	36.683
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Биланс успеха ЈКП „Водовод и канализација” Суботица представља преглед прихода, расхода и резултата пословања за период од 01.01. до 31.12.2025. године. Пословни приходи се процењују да ће износити 95,78% у односу на планиране величине, док се процењује да ће пословни расходи износити 93,76% у односу на планиране величине. Пословни приходи учествују са 97,03% у укупним приходима, док пословни расходи учествују са 97,60% у укупним расходима.

Остварење финансијских прихода је процењено на 102,87% у односу на планиране величине, док је остварење финансијских расхода процењено на 86,57% у односу на планиране величине. У оквиру Биланса успеха, код следећих позиција су евидентирана већа одступања процењених вредности у односу на планиране величине:

- Приходи од продаје производа и услуга – процењена вредност је за 4,72% нижа у односу на планиране вредности, услед мање реализације прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, у складу са оствареним физичким обимом услуга;

- Трошкови материјала, горива и енергије – процењена вредност је за 2,44% на nižем нивоу у односу на планиране величине, услед мање реализације трошкова материјала, горива и енергије у односу на планиране вредности;
- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи - процењена вредност је за 12,24% на nižем нивоу у односу на планиране величине због мањег броја запослених током целе године, као и услед већег броја запослених, који су током 2025. године привремено одсуствовали са рада због боловања.
- Трошкови производних услуга – процењена вредност је за 12,71% мања у односу на планиране вредности услед рационализације трошкова производних услуга, као и услед уштеда у поступцима набавки.
- Нематеријални трошкови – процењена вредност је за 3,55% нижа у односу на планиране величине услед приоритизације и рационализације трошкова на нивоу Предузећа током 2025. године, као и услед постигнутих уштеда у поступцима набавки.
- Финансијски расходи – процењује се да ће финансијски расходи бити реализовани за 13,43% на nižем нивоу у односу на План, услед мање реализације расхода камата по основу кредита које Предузеће отплаћује према пословним банкама. За наведени период Предузеће процењује да ће остварити добит у висини од 36.683 хиљада динара. Процењени резултат пословања је за 496,05% на вишем нивоу у односу на планирану вредност.

2.4. Извештај о токовима готовине

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.775.346	1.674.992
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.480.996	1.409.200
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	22.400	21.700
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	271.950	244.092
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.197.405	1.161.133
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	656.364	686.070
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	23.500	19.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	434.341	381.480
4. Плаћене камате у земљи	3010	18.000	12.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	16.500	11.583
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	48.700	51.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	577.941	513.859
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	495.794	462.800
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	495.794	462.800
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	495.974	462.800
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	220.000	220.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	220.000	220.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	302.700	280.750
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	300.000	278.100
7. Финансијски лизинг	3044	2.700	2.650
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	82.700	60.750
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.995.346	1.894.992
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.995.899	1.904.683
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	553	9.691

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.300	13.413
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	8	8
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	55	30
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.700	3.700

Извештај о токовима готовине ЈКП „Водовод и канализација” Суботица представља преглед прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности.

Предузеће је у току 2025. године располагало са довољно ликвидних средстава за измирење текућих обавеза.

Процењује се да ће укупни приливи готовине износити 1.894.992 хиљада динара, док се укупни одливи процењују на 1.904.683 хиљада динара.

Структуру прилива чине 88,39% приливи готовине из пословних активности и 11,61% приливи готовине из активности финансирања, док структуру одлива чине 60,96% одливи готовине из пословне активности, 24,30% одливи готовине из активности инвестирања и 14,74% одливи готовине из активности финансирања.

Приливи готовине из пословних активности су процењени на 94,35% у односу на планиране, док су одливи готовине из пословних активности процењени на 96,97% од планираних.

Приливи готовине из активности инвестирања су процењени на 0% у односу на планиране, док су одливи готовине из активности инвестирања процењени на 93,34% у односу на планиране.

Приливи готовине из активности финансирања су процењени на 100% у односу на планиране, док су одливи готовине из активности финансирања процењени на 92,75% у односу на планиране.

2.5. Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	2.761.114	3.015.545	3.022.856
	Реализација	3.050.664	3.050.664	3.057.683
	% одступања реализације од плана	+10%	+1%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+0%
Укупна имовина	План	5.553.762	5.285.028	5.645.674
	Реализација	5.613.670	5.608.423	5.689.756
	% одступања реализације од плана	+1%	+6%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+1%
Пословни приходи	План	1.209.781	1.229.483	1.438.403
	Реализација	1.182.108	1.262.437	1.377.655
	% одступања реализације од плана	-2%	+3%	-4%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	+9%
Пословни расходи	План	1.179.068	1.229.420	1.438.108
	Реализација	1.108.285	1.209.085	1.348.419
	% одступања реализације од плана	-6%	-2%	-6%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+12%
Пословни резултат	План	30.713	63	295
	Реализација	73.823	53.352	29.236
	% одступања реализације од плана	+140%	+84586%	+9811%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-28%	-45%
Нето резултат	План	14.714	6.982	7.395
	Реализација	10.410	35.193	36.683
	% одступања реализације од плана	-29%	+404%	+396%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+238%	+4%

Број запослених на дан 31.12.	План	200	200	200
	Реализација	187	180	185
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	+3%
Просечна нето зарада	План	74.132	84.757	95.536
	Реализација	70.492	83.496	90.740
	% одступања реализације од плана	-5%	-1%	-5%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+9%
Инвестиције	План	125.046	87.224	427.043
	Реализација	87.847	34.081	168.690
	% одступања реализације од плана	-30%	-61%	-60%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-61%	+395%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)
EBITDA	306.507	351.228	389.980
ROA	0,57	0,63	0,64
ROE	1,07	1,09	1,20
Оперативни новчани ток	247.340	303.362	513.859
Дуг / капитал	117,00	15,00	15,03
Ликвидност	37,00	83,00	102,35
% зарада у пословним приходима	27,00	28,00	27,69

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	159.134	158.736	105.108
Кредитно задужење са гаранцијом државе	202.710	0	0
Укупно кредитно задужење	361.844	158.736	105.108

		2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План	130.844	120.729	269.950
	Пренето	123.953	107.651	244.092
	Реализовано	123.953	107.651	244.092
Остали приходи из буџета	План	-	-	-
	Пренето	-	-	-
	Реализовано	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	130.844	120.729	269.950
	Пренето	123.953	107.651	244.092
	Реализовано	123.953	107.651	244.092

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Процењена вредност укупног капитала у 2025. години је већа за 1% у односу на планирану вредност, и приближно је на истом нивоу у односу на реализацију претходне године. Разлика је присутна због веће вредности позитивних ревалоризационих резерви и нереализованих добитака по основу финансијских средстава и других компонената осталог свеобухватног резултата, као и нераспоређених добитака из претходних и текуће године. Напред наведено је резултат веће процене тржишне вредности у односу на књиговодствене вредности.

Процењена вредност укупне имовине у 2025. години је за 1% већа у односу на планиране вредности, и такође је за 1% већа у односу на реализовану вредност претходне године, а односи се на већу процењену вредност обртне имовине – као резултат веће вредности залиха, потраживања по основу продаје и осталих краткорочних потраживања у односу на планиране величине.

Процена вредност пословних прихода у 2025. години је за 4% мања у односу на планиране вредности, односно за 9% већа у односу на реализацију претходне године, услед мање процењене реализације прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, односно веће реализације осталих пословних прихода у односу на планиране величине.

Процењена вредност пословних расхода за 2025. годину је мања за 6% у односу на планиране вредности, и за 12% већа у односу на реализацију претходне године, услед мање реализације трошкова материјала, горива и енергије, зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, трошкова производних услуга и нематеријалних трошкова, као резултат рационализације трошкова на свим нивоима Предузећа.

Процењени износ пословног резултата за 2025. годину је знатно већи у односу на планиране величине (за 28.941 хиљада динара) услед разлике у одступању категорија пословних прихода и пословних расхода у односу на планиране величине.

Услед рационализације трошкова на свим нивоима предузећа, нето резултат је такође већи у односу на планиране величине.

Процена броја запослених на крају 2025. године је за 8% мања у односу на план (петнаест запослених), услед тога што није попуњен планирани број запослених.

Процена просечне нето зараде у 2025. години је за 5% на nižем нивоу у односу на планиране вредности, што је приближна вредност планираној. Разлика је резултат великог броја запослених који су током 2025. године били на боловању преко 30 дана. Зарада претходно наведених запослених спада на терет Републичког фонда за здравствено осигурање, а Предузеће исплаћује истима сразмерни део регреса, што утиче на утврђивање просечне зараде на крају године.

Процена реализације инвестиција је у 2025. години за 60% на nižем нивоу у односу на планиране величине, услед преноса реализације инвестиција из претходне године у наредну годину.

У оквиру приказане рачунарске анализе, процена вредности индикатора за 2025. годину је следећа: ЕБИТДА, која представља добитак Предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, без искључивања трошкова камате и амортизације, износи 389.980, и њена вредност изнад исказане вредности у 2024., као и изнад исказане вредности у 2023. години.

РОА, која представља стопу приноса средстава, износи 0,64. Вредност РОА је изнад исказане вредности у 2024., а такође и изнад исказане вредности у 2023. години.

РОЕ, што представља стопу приноса капитала износи 1,20. Вредност РОЕ је изнад исказане вредности у 2024. години, а такође је изнад исказане вредности за 2023. годину.

Оперативни новчани ток, који представља новчани ток из пословних активности, износи 513.859, и његова вредност је изнад вредности исказаних у 2024. години, али је такође и изнад исказане вредности за 2023. годину. На овај индикатор утиче прилив средстава из основне делатности Предузећа, као и прилив средстава по основу субвенција из буџета Града Суботице.

Вредност индикатора дуг/капитал, који представља однос укупног дуга и капитала износи 15,03, и његова вредност је на приближном нивоу исказане вредности у 2024. и знатно је мања у односу на исказане вредности у 2023. години.

Индикатор ликвидности, који представља однос између обртних средстава и краткорочних обавеза, износи 102,35, и његова вредност је изнад нивоа исказане вредности у 2024. и 2023. години, услед веће процењене вредности залиха, смањене вредности потраживања по основу продаје, веће процењене вредности осталих краткорочних потраживања, и благо веће процењене вредности примљених аванса, депозита и кауција, веће процењене вредности обавеза из пословања.

Индикатор % зарада у пословним приходима, који представља однос трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи и пословних прихода, износи 27,69% и његова вредност је приближно на нивоу исказане вредности у 2024. години, али је већа од исказане вредности за 2023. годину.

Кредитно задужење Предузећа износи 105.108 хиљада динара, и односи се на кредитно задужење без гаранције државе.

Субвенције пренете и реализоване из буџета Града Суботице и других нивоа власти на крају 2025. године износе 244.092 хиљада динара.

2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Добро развијен систем корпоративног управљања Предузећем доводи до бројних предности које укључују:

- бољи приступ спољним изворима финансирања, што може довести до већих инвестиционих улагања;
- побољшање радних карактеристика кроз бољу алокацију ресурса и ефикасније управљање;
- боље односе са заинтересованим странама, које помажу побољшању социјалних, радних и еколошких односа.

Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања односе се на структуру и пословне процесе у Предузећу. Оне прецизирају права и одговорности међу интересентима рада Предузећа (рачунајући и локалну самоуправу, Надзорни одбор и руководство Предузећа) и утврђује правила и процедуре за доношење пословних одлука. Овакав систем корпоративног управљања обезбеђује поштено и јавно пословно окружење.

Поред наведених, обезбеђује да руководство Предузећа буде одговорно за своје поступке, као и да се сви пословни уговори закључени од стране Предузећа спроведу до краја. Такође, јачањем функције интерне ревизије, као и спровођењем датих препорука обезбеђује се унапређење корпоративног управљања у Предузећу.

Предузеће је током 2025. године планирало да настави са започетим активностима на:

- а) Унапређењу информационог система (аутоматизација послова),
- б) Учешћу у пројектима бенчмаркинга и стручној сарадњи са другим комуналним предузећима,
- в) Јачању функције интерне ревизије.

Током 2025. године су предузете следеће активности на унапређењу процеса пословања:

Унапређење информационог система – Предузеће се током 2025. године фокусирао на унапређење информационог система и аутоматизацију послова, што се претежно односи на аутоматизацију пословних задатака у оквиру Сектора финансија услед увођења нових начина електронског евидентирања финансијских података на државним платформама, уз константно праћење и усаглашавање са законским прописима и техничким упутствима Министарства финансија, у циљу што ефикаснијег обављања послова и смањењу могућности грешака.

Учешће у пројектима бенчмаркинга и стручној сарадњи са другим комуналним предузећима – Предузеће је наставило са добром праксом учествовања у пројектима бенчмаркинга, у циљу унапређења пословних система и њихових функција, као и стручном сарадњом са другим комуналним предузећима, ради подстицања успешности пословања Предузећа.

Јачање функције интерне ревизије – Током 2025. године се наставило са јачањем функције интерне ревизије услед које се помаже руководству Предузећа у ефикасном извршавању обавеза, проверавајући да ли је спровођење управљачких и контролних механизма одговарајуће, доследно законским прописима (са посебним акцентом на упутства за рад, интерне акте, уговоре и друге прописе) и економично, пружањем савета и препорука у вези са активностима које представљају предмет ревидирања. Јачањем напред наведене функције се пружа увид Предузећу у остваривање циљева применом систематичног и дисциплинованог приступа, оцени и побољшању ефикасности процеса управљања ризиком, контролама, односно процесима руковођења.

2.7.1. Извештај о примени Закона о родној равноправности

У складу са чланом 13. став 1. тачка 4. Закона о равноправности полова („Сл. Гласник РС“, бр. 52/2021), чланом 4. Правилника о садржају и начину достављања плана мера за отклањање или ублажавање неравномерне заступљености полова и годишњег извештаја о његовом спровођењу („Сл. Гласник РС“, 67/2022) као и чланом 42. став 1. тачка 2. Статута Предузећа директор доноси:

ПЛАН МЕРА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ И УБЛАЖАВАЊЕ НЕРАВНОМЕРНЕ ЗАСТУПЉЕНОСТИ ПОЛОВА

за период од 01.01. до 31.12.2026. године

1. Подаци о послодавцу

Назив послодавца: Јавно комунално предузеће „Водовод и канализација“ Суботица

Седиште послодавца: Суботица, Трг Лазара Нешића 9/а

ПИБ: 100838486

Матични број: 08065195

Број и датум Решења о упису у Регистар привредних субјеката: 1-656 од 30.06.2005. године

Шифра делатности: 3600 – скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

2. Делатност

Јавно предузеће основано је ради обављања делатности од општег интереса – комуналне делатности снабдевање водом за пиће и пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода на територији Града Суботице, у складу са законом и одлуком којом се уређују ове комуналне делатности. Поред тога, Предузеће обавља изградњу прикључака на водоводну и канализациону мрежу, снимање канализационе мреже, чишћење канализационе мреже и сливника, испитивање квалитета пијаће и отпадне воде, израду техничке документације за изградњу инвестиционих објеката која ће се користити за обављање делатности.

3. Организационе целине Предузећа

Организационе целине Предузећа су: Ресор производње (који обухвата: Сектор производње воде, Сектор пречишћавања отпадних вода, Сектор линијских објеката), Сектор финансија (који обухвата: Службу књиговодствено-финансијске оперативе, Службу евиденције обрачуна и наплате, Службу плана, анализе и обрачуна зарада), Сектор општих и правних послова (који обухвата: Службу јавних набавки, Службу за односе са потрошачима, Службу норматива и ХР послова), Ресор инвестиција и развоја (који обухвата: Службу развоја и пројектовања, Службу за вођење инвестиција, Службу за ГИС и информационе системе) и Служба за односе са јавношћу, а самосталне послове у Предузећу обављају Интерни ревизор и Контролно тело.

Делатност Предузећа и радни процеси су нарочито изложени ризику повреде принципа родне равноправности, јер на појединим радним местима постоје и посебни услови рада као нпр. изложеност опасности од заразних болести и професионалних обољења; рад у влази, рад у средини са повишеном буком, изложеност повишеној концентрацији опасних и потенцијално експлозивних гасова и сл. и због тога су на овим пословима извршиоци радних задатака мушкарци.

4. Радна места за која постоји оправдана потреба прављења разлике према полу

Списак радних места према Правилнику о организацији и систематизацији радних места у ЈКП „Водовод и канализација“, Суботица за која постоји оправдана потреба прављења разлике по полу (тежи физички послови са посебним условима рада) на којима су запослени мушкарци:

Сектор пречишћавања отпадних вода

„Возач радног возила“ - укупан број извршилаца: 3 (радно место на којем се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем)

„Помоћни машиниста“ – укупан број извршилаца: 3 (радно место на којем се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем)

Служба одвођења отпадних вода

„Возач специјалног возила“ – укупан број извршилаца: 5 (радно место на којем се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем)

„Помоћни радник“ – укупан број извршилаца: 2 (радно место на којем се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем)

„Радник на одржавању“ – укупан број извршилаца: 2 (радно место на којем се стаж осигурања рачуна са увећаним трајањем)

Служба дистрибуције – РЈ Одржавање мреже

„Водоинсталатер“ – укупан број извршилаца: 7 (мушкарци)

„Водоинсталатер I“ – укупан број извршилаца: 7 (мушкарци)

Служба дистрибуције – РЈ за одржавање мреже у приградским насељима

„Водоинсталатер“ – укупан број извршилаца: 4 (мушкарци)

„Водоинсталатер I“ – укупан број извршилаца: 3 (мушкарци)

Сектор производње воде

„Хлороинсталатер“ – укупан број извршилаца: 5 (мушкарци)

У Предузећу је обезбеђен једнак третман мушкараца и жена како у погледу права, тако и у погледу одговорности и могућности у области рада. У Предузећу не постоји дискриминација запослених на основу пола, полних карактеристика, односно рода у смислу неоправданог разликовања, неједнакост поступања, нити је послодавац добијао притужбе од стране запослених.

Разлог доминантнијег броја запослених мушког пола у одређеним деловима процеса рада, може се приписати самој природи послова тј. тежак физички рад, отежани услови рада (рад на отвореном, рад уз тежак физички напор) као и повећан ризик на појединим радним местима. Због тога се и може рећи да постоји оправдана потреба за прављењем разлика по полу, јер се природа посла везује за мушки пол.

5. Полна структура запослених у Предузећу

5.1. Укупан број запослених и радно ангажованих лица на дан 31.12.2025. године – 187 од тога:

- укупан број запослених и ангажованих лица – жене је: 56 што од укупног броја чини 29,95%
- укупан број запослених и ангажованих лица – мушкарци је: 131 што од укупног броја чини 70,05%
- Надзорни одбор Предузећа има 3 члана (2 члана су жене – 67% и 1 члан је мушкарац – 33%)

У ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица, запослено је и радно ангажовано 56 жена и 131 мушкарац. Однос полова на нивоу Предузећа је: 70,05% мушкарци и 29,95% жене. Са аспекта процене ризика од повреде принципа родне равноправности, родна равноправност је заступљена ако је уравнотеженост између 40-50%. У Предузећу је заступљен низак ризик родне неуравнотежености јер је испод 40%.

5.2. У складу са Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица, на дан 31.12.2025. године укупан број попуњених руководећих радних места у Предузећу је 19 од тога:

- на 9 руководећих радних места су жене
- на 10 руководећих радних места су мушкарци.

5.3. Не постоји радно место према важећем Правилнику о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица где постоји разлика у висини зараде у односу на полну заступљеност.

5.4. Број жена који су користили породичко одсуство у 2025. години – 0.

6. План и програм за 2026. годину

6.1. Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање у 2026. години ће се вршити искључиво у складу са чланом 27к Законом о буџетском систему, Уредбом о поступку за прибављање сагласности за новозапошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава и Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе Града Суботице (број I-00-02-61/2017 од 16.11.2017. године). Законом о буџетском систему је предвиђено да укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, код корисника јавних средстава, не може бити већи од 10% од укупног броја запослених на неодређено време.

У складу са Програмом пословања Предузећа за 2026. годину, након одласка у пензију запослених (Ж – 2, М – 2), планира се пријем лица у радни однос на одређено време. Недостајући кадрови су углавном у основној делатности Предузећа и то од полуквалификованих до висококвалификованих кадрова.

6.2.

Укупан број запослених који ће бити упућени на стручно усавршавање или обуку у 2026. години, према полној структури запослених:	Ж – 25	М - 20
---	--------	--------

6.3.

Укупан број планираних за примање у радни однос у 2026. години, према полној структури:	Ж – 2	М - 2
---	-------	-------

Имајући у виду да је у предходном периоду за потребе унапређења квалитета процеса рада из основне делатности предузећа, као и побољшања услуга према потрошачима, настала је потреба за запошљавањем радника на управљању и одржавању на неодређено време. У складу са потребама процеса производње, током 2026. године затражиће се од надлежне Комисије при Министарству државне управе и локалне самоуправе сагласност за ново запошљавање и додатно радно ангажовање.

6.4.

Укупан број запослених којима престаје радни однос због одласка у пензију према полној структури:	Ж – 2	М - 2
---	-------	-------

6.5.

Број жена које ће се вратити на рад у 2026. години, а које су користиле породично одсуство:	0
---	---

6.6.

Број радних места, према општем акту, за која постоји оправдана потреба прављења разлика по полу, у складу са законом којим се уређује рад (радна места која се по природи посла везују за одређени пол):	10
---	----

7. Мере и процедуре

Опште мере за остваривање и унапређење родне равноправности јесу законом прописане мере којима се у одређеној области забрањује дискриминација на основу пола, односно рода или налаже одговарајуће поступање ради остваривања родне равноправности.

Посебне мере за остваривање и унапређење родне равноправности су активности, мере, критеријуми и праксе у складу са начелом једнаких могућности, којима се обезбеђује равноправно учешће жена и мушкараца у свим сферама друштвеног живота.

Мере и процедуре које ће омогућити отклањање или ублажавање неравномерне заступљености полова запослених:

1. План запошљавања мање заступљеног пола ради побољшања полне структуре запослених;
2. Успостављање равномерног односа полова међу запосленима (распоређивање са једног на друго радно место у циљу успостављања равнотеже у полној структури запослених) у складу са захтевима процеса рада;
3. План успостављања равнотеже полне структуре на руководећим местима;
4. Спровођење периодичних превентивних прегледа запослених у складу са њиховим потребама (специјалистички прегледи жена и мушкараца);
5. План редовних едукација запослених из области равноправности полова;
6. Активности на усавршавању и стручном оспособљавању запослених;
7. Имплементација родно осетљивог језика у интерним документима;
8. и друге мере које могу допринети равноправном положају жена и мушкараца на раду.

У Предузећу се не може говорити о постојању било каквог облика дискриминације у структури запослених. Облици професионалног развоја запослених се планирају на родно одговоран начин, а запослени се о обукама, тренинзима, семинарима и другим усавршавањима обавештавају без родне дискриминације, без утицаја стереотипних родних улога. Сви запослени имају једнаке могућности, једнак и равноправан третман, једнаке шансе за напредовање, равноправно учешће у планирању, припреми и спровођењу одлука, као и учешће у коришћењу резултата, без постојања родне или по било ком основу друге дискриминације.

Општи циљ доношења Плана је остваривање и унапређење родне равноправности у оквиру делатности ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица, као и увођење родне перспективе у све фазе планирања, припреме, доношења и спровођења пословних политика и мера. Редовно и свеобухватно праћење и приказивање родно осетљивих података, омогућавају сагледавање стања у Предузећу у погледу родно засноване дискриминације, као и креирање, планирање, спровођење политика и програма који су усмерени на отклањање неједнакости и унапређење положаја дискриминисаних група или појединаца. Анализа родно осетљивих података омогућава и израду свих планских докумената које захтева законодавни оквир о родној равноправности.

Родна статистика у Предузећу која произилази из евиденције указује на то, да због природе посла претежне делатности, није присутна уравнотежена заступљеност полова, што може водити ка остварењу ризика повреде принципа родне равноправности. Доследним поштовањем прописа који регулишу ову област, као и прописа који регулишу рад јавних предузећа и спровођењем мера кроз процесе доношења одлука, постиже се подизање свести запослених и радно ангажованих лица о значају принципа родне равноправности.

О спровођењу усвојеног Плана мера, стараће се лице задужено за родну равноправност у Предузећу, именовано Одлуком директора број: 3/39-2021 од 02.06.2021. године, а задужује се и да прати његово спровођење, предузима потребне мере за отклањање неравномерне заступљености мање заступљеног пола, као и да о томе благовремено обавештава директора Предузећа. О спроведеном Плану мера за отклањање и ублажавање неравномерне заступљености полова за 2025. годину, сачиниће се годишњи Извештај који ће се усвојити и доставити ресорном министарству најкасније до 15. јануара 2026. године.

2.8. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Обезбеђење капацитета за производњу довољне количине квалитетне воде за пиће корисницима	Капацитети бунарских поља (l/s) Кондиционирање воде	2024	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 280 л/с Водозахват 2 - 65 л/с Бачки Виногради - 15 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 280 л/с Водозахват 2 - 65 л/с Бачки Виногради - 20 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 300 л/с Водозахват 2 - 80 л/с Бачки Виногради - 15 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 340 л/с Водозахват 2 - 80 л/с Бачки Виногради - 40 л/с	Електронска база података захваћене количине сирове воде. Вредности су добијене на основу годишње захваћене сирове воде за потребе водоснабдевања (год. м3 у л/с).	Бушење 3 нова бунара на водозахватним пољима. Ревитализација постојећих бунара - 5 годишње. Неопходно како би се одржао постојећи капацитет. У случају изградње повезних цевовода, резервоара и дистрибутивне мреже у насељима Љутово, Горњи и Доњи Таванкут као и насеља Бачки Виногради, Хајдуково и Шупљак биће неопходно повећати бунарске капацитете на В31 и Бачким Виноградима у складу са пројектованом потрошњом наведених насеља.
Смањење губитака у производњи воде	Однос захваћене и потиснуте воде	2023	6,30%	7,76%	5,30%	5,10%	Подаци о контролингу на основу података измерених на електромагнетним мерачима протока са бунара, сабирних цевовода и на излазу ка дистрибутивној мрежи.	Извршити анализу сваког водозахватног објекта. Радити на умањењу губитака прво на водозахватним објектима који имају већи губитак.
Смањење процента неприходоване воде у процесу дистрибуције воде	Однос потиснуте и фактурисане воде	2023	26,26%	20,43%	25,50%	24,50%	Подаци о контролингу на основу података измерених на електромагнетним мерачима протока са бунара, сабирних цевовода и на излазу ка дистрибутивној мрежи.	Радови на зонирању града, повећање броја водомера покривених даљинским читавањем, унапређење процеса читавања водомера.
Енергетска ефикасност у процесу производње воде	Специфична потрошња ел. енергије по м3 потиснуте воде за пиће kWh/m3	2023	0,5772	0,53003	0,56571	0,56006	Подаци о контролингу. Рачуни ЕПС и очитана стања на електромагнетним мерачима протока.	Извршити анализу тренутних потрошача, сагледати могућност њиховог рационалнијег искоришћења. У случају потребе за заменом, одабрати уређај задовољавајућих карактеристика, мање снаге.
Обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде са ППОВ-а	Хемијска анализа пречишћене воде (TP, TN, SM, HPKb, BPK5)	2024	TP ≤ 0.61, TN ≤ 6.72, SM ≤ 8.43, HPKb ≤ 31.36, BPK5 ≤ 4.6.	TP ≤ 0.64 TN ≤ 6.94 SM ≤ 5.55 HPKb ≤ 27.39 BPK5 ≤ 3.18	TP ≤ 1.0 TN ≤ 10.0 SM ≤ 6.00 HPKb ≤ 30 BPK5 ≤ 5	TP ≤ 1.0 TN ≤ 10.0 SM ≤ 6.00 HPKb ≤ 30 BPK5 ≤ 5	Годишњи просек. Анализе Завода за јавно здравље Суботица и лабораторија ЈКП "Водовод и канализација"	Обезбеђивање средстава за планско-превентивно одржавање опреме. Запошљавање потребних, стручно оспособљених извршилаца и стручно оспособљавање постојећих запослених.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Енергетска ефикасност у процесу пречишћавања отпадних вода	Специфична потрошња ел. енергије на ППОВ по м3 испуштене пречишћене отпадне воде kWh/m3	2024	0,3979	0,3939	0,39	0,3861	Подаци о контролингу. Рачуни ЕПС и очитана стања на ласерским мерачима протока испуштене воде.	Извршити анализу тренутних потрошача, сагледати могућност њиховог рационалнијег искоришћења. У случају потребе за заменом, одабрати уређај задовољавајућих карактеристика, мање снаге.
Реконструкција најугроженијих делова водоводне мреже	Специфичан број хаварија на 100 км мреже	2024	Водоводна мрежа: 60.5/10.7	Водоводна мрежа: 62.5/11	Водоводна мрежа: 60.5/10.7	Водоводна мрежа: 58.5/10.4	Подаци о контролингу	Годишње би требало извршити реконструкцију (замену) 800-1000 м1 водоводне мреже. Из године у годину би требало повећавати дужине траса које се мењају. Такође неопходно је извршити реконструкције шахти које су у лошем стању а иста нису обухваћена реконструкцијом мреже. У службама дистрибуције воде и одвођења отпадних вода постоје неки записи и предлози који део мреже је неопходно заменити. У планско превентивно одржавање није улагано већ дужи низ година, што је такође неопходно извршити. У мрежи постоји део зидане канализације чија замена изискује велика инвестициона улагања.
Реконструкција најугроженијих делова канализационе мреже	Специфичан број кварова на 1000 прикључака	2024	Канализациона мрежа: 28.5 /3.08	Канализациона мрежа: 29.9 /3.23	Канализациона мрежа: 28.5 /3.08	Канализациона мрежа: 27.5 /2.97	Подаци о контролингу	Замена дотрајале водоводне и канализационе мреже (м ¹) Годишње би требало извршити реконструкцију (замену) 400-500 м1 канализационе мреже. Из године у годину би требало повећавати дужине траса које се мењају. Такође неопходно је извршити реконструкције чворишта у којима постоје цурења а иста нису обухваћена реконструкцијом мреже. У служби одвођења отпадних вода постоје записи и предлози који део мреже је неопходно заменити. У планско превентивно одржавање није улагано већ дужи низ година, што је такође неопходно извршити. У мрежи постоји део зидане канализације чија замена изискује велика инвестициона улагања.

Образложење остварења циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину

1. **Обезбеђење капацитета за производњу довољне количине квалитетне воде за пиће корисницима** - Постављени циљ није остварен. Избушен је само један бунар на Водозахвату I што не задовољава потребе бунарских поља. Навели смо да је услед недовољног улагања у бунаре у претходним годинама, неопходно извршити бушење и опремање три бунара годишње. Што се тиче обима планираних ревитализација бунара, радове смо извршили по плану. У 2026. години, остаје наведени циљ иако би га требало додатно повећати због проширења постојеће водоводне мреже.
2. **Смањење губитака у производњи воде** - Постављен циљ није остварен. Циљ је постављен на основу губитка измереног 2023 године, очекивали смо да је могуће без већих улагања смањити овај губитак, међутим нисмо успели. Технологија „CULLIGAN“ предвиђа губитак у преради воде, без утрошка воде за испирање бунара од 5 до 7 % на Водозахвату I, а како је на В32 изграђена додатна колона очекивани губитак је на овом објекту нешто већи. На основу овога се може рећи да је губитак од 7,76% задовољавајући и тако се треба планирати у наредном периоду.
3. **Смањење процента неприходоване воде у процесу дистрибуције воде** - Овај циљ је остварен иако улагања нису била на задовољавајућем нивоу. Повећан је број водомера веће тачности као и водомера са даљинским читавањем, ово је утицало на смањење губитака. Дефекти које смо имали су били брзо уочљиви што је омогућило брзо реаговање и поправку истих.
4. **Енергетска ефикасност у процесу производње воде** - У првих 10 месеци 2025. године овај циљ је остварен, очекује се да ће тако бити и до краја године.
5. **Обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде са ППОВ-а** - Квалитет пречишћене воде у периоду 01. јануар – 31. октобар одговара циљевима планираним у плану пословања за 2025. годину. Постоји могућност унапређења у погледу квалитета пречишћених отпадних вода, али је битно нагласити да квалитет у свему одговара законској регулативи за испуштање у осетљив реципијент.
У погледу укупног фосфора у пречишћеној води просечна измерена концентрација у посматраном периоду износи 0,64 мг/л. иако је овај параметар како би се овај параметар додатно умањио потребно је повећати потрошњу електричне енергије, хемикалија и трошкове одржавања опреме.
6. **Енергетска ефикасност у процесу пречишћавања отпадних вода** - Овај циљ је остварен у периоду 01.01.2025. – 31.10.2025. године, очекује се да до краја године овај параметар буде још бољи. Планирани циљеви ће остати и у идућем периоду.
7. **Реконструкција најугроженијих делова водоводне мреже** - Циљ није остварен, цена услуга не задовољава потребе одржавања водоводне мреже у потребном обиму, услед чега дужи низ година нема могућности за замену мреже и планско превентивно одржавање. Врше се хаваријска одржавања, која није могуће испланирати унапред.
8. **Реконструкција најугроженијих делова канализационе мреже** - Циљ није остварен. Као и у случају водоводне мреже, цена услуга не задовољава потребе одржавања канализационе мреже, услед чега дужи низ година нема могућности за замену мреже и планско превентивно одржавање. Врше се углавном хаваријско одржавање, које није могуће испланирати унапред.
Услуга прикупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода се наплаћује само за отпадну воду која се може довести у корелацију са количином читане воде за пиће што на годишњем нивоу представља око 5.500.000 м³, у стварности у зависности од количине падавина у току године одведе се и пречисти од 10 до 14.000.000 м³ отпадних вода.

III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ, ОДНОСНО ЗА ПЕРИОД 2026-2028. ГОДИНЕ

3.1. Циљеви јавног предузећа за 2026. годину

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Обезбеђење капацитета за производњу довољне количине квалитетне воде за пиће корисницима	Капацитети бунарских поља (l/s) Кондиционирање воде	2024	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 280 л/с Водозахват 2 - 65 л/с Бачки Виногради - 20 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 300 л/с Водозахват 2 - 80 л/с Бачки Виногради - 20 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 340 л/с Водозахват 2 - 80 л/с Бачки Виногради - 40 л/с	Тренутни капацитет Водозахват 1 - 360 л/с Водозахват 2 - 100 л/с Бачки Виногради - 40 л/с	Електронска база података захваћене количине сирове воде. Вредности су добијене на основу годишње захваћене сирове воде за потребе водоснабдевања (год. м3 у л/с).	Бушење 3 нова бунара на водозахватним пољима. Ревитализација постојећих бунара - 5 годишње. Неопходно како би се одржао постојећи капацитет. У случају изградње повезних ценовода, резервоара и дистрибутивне мреже у насељима Љутово, Горњи и Доњи Таванкут као и насеља Бачки Виногради, Хајдуково и Шупљак биће неопходно повећати бунарске капацитете на В31 и Бачким Виноградима у складу са пројектованом потрошњом наведених насеља.
Смањење губитака у производњи воде	Однос захваћене и потиснуте воде %	2024	8,54687%	8,50000%	8,45000%	8,40000%	Подаци о контролингу на основу података измерених на електромагнетним мерачима протока са бунара, сабирних ценовода и на излазу ка дистрибутивној мрежи.	Извршити анализу сваког водозахватног објекта. Радити на умањењу губитака прво на водозахватним објектима који имају већи губитак.
Смањење процента неприходоване воде у процесу дистрибуције воде	Однос потиснуте и фактурисане воде	2024	22,52890%	22,58000%	22,53000%	22,50000%	Подаци о контролингу на основу података измерених на електромагнетним мерачима протока на излазу ка дистрибутивној мрежи и фактурисаној количини воде ка крајњим корисницима	Радови на зонирању града, повећање броја водомера покривених даљинским читавањем, унапређење процеса читавања водомера.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
							на основу евиденције Сектора финансија.	
Енергетска ефикасност у процесу производње воде	Специфична потрошња ел. енергије по м3 потиснуте воде за пиће	2024	0,56953	0,56571	0,56006	0,56005	Подаци о контролингу. Рачуни ЕПС и читана стања на електромагнетним мерачима протока потиснуте воде.	Извршити анализу тренутних потрошача, сагледати могућност њиховог рационалнијег искоришћења. У случају потребе за заменом, одабрати уређај задовољавајућих карактеристика, мање снаге.
Обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде са ППОВ-а	Хемијска анализа пречишћене воде (TP, TN, SM, НРКb, ВРК5)	2024	TP ≤ 0.61, TN ≤ 6.72, SM ≤ 8.43, НРКb ≤ 31.36, ВРК5 ≤ 4.6.	TP ≤ 1.0 TN ≤ 10.0 SM ≤ 6.00 НРКb ≤ 30 ВРК5 ≤ 5	TP ≤ 1.0 TN ≤ 10.0 SM ≤ 6.00 НРКb ≤ 30 ВРК5 ≤ 5	TP ≤ 1.0 TN ≤ 10.0 SM ≤ 6.00 НРКb ≤ 30 ВРК5 ≤ 5	Годишњи просек. Лабораторија ЈКП "Водовод и канализација"	Обезбеђивање средстава за планско-превентивно одржавање опреме. Запошљавање и обука потребних, стручно оспособљених извршилаца и стручно оспособљавање постојећих запослених.
Енергетска ефикасност у процесу пречишћавања отпадних вода	Специфична потрошња ел. енергије на ППОВ по м3 испуштене пречишћене отпадне воде kWh/m3	2024	0,3979	0,38	0,375	0,373	Подаци о контролингу. Рачуни ЕПС и читана стања на ласерским мерачима протока пречишћене воде	Извршити анализу тренутних потрошача, сагледати могућност њиховог рационалнијег искоришћења. У случају потребе за заменом, одабрати уређај задовољавајућих карактеристика, мање снаге.
Реконструкција најугроженијих делова водоводне мреже	Специфичан број хаварија на 100 км мреже / Специфичан број кварова на 1000 прикључака	2024	Водоводна мрежа: 192.55/29.5	Водоводна мрежа: 200/30	Водоводна мрежа: 205/30.5	Водоводна мрежа: 200/30	Подаци о контролингу	Годишње је потребно извршити реконструкцију (замену) 800-1000 м1 водоводне мреже. Из године у годину би требало повећавати дужине траса које се мењају. Такође неопходно је извршити реконструкције шахти које су у лошем стању а иста нису обухваћена реконструкцијом мреже. У службама дистрибуције воде и одвођења отпадних вода постоје неки записи и предлози који део мреже је неопходно заменити. У планско превентивно одржавање није улагано већ дужи низ година, што је такође неопходно извршити.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
								У мрежи постоји део зидане канализације чија замена изискује велика инвестициона улагања.
Реконструкција најугроженијих делова канализационе мреже	Специфичан број хаварија на 100 км мреже / Специфичан број кварова на 1000 прикључака	2024	Канализациона мрежа: 28.5 /3.08	Канализациона мрежа: 31 /3.5	Канализациона мрежа: 32 /3.8	Канализациона мрежа: 31/3.5	Подаци о контролингу	Годишње би требало извршити реконструкцију (замену) 400-500 м1 канализационе мреже. Из године у годину би требало повећавати дужине траса које се мењају. Такође неопходно је извршити реконструкције чворишта у којима постоје цурења а иста нису обухваћена реконструкцијом мреже. У служби одвођења отпадних вода постоје записи и предлози који део мреже је неопходно заменити. У планско превентивно одржавање није улагано већ дужи низ година, што је такође неопходно извршити. У мрежи постоји део зидане канализације чија замена изискује велика инвестициона улагања.

3.2. Анализа тржишта

ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица у оквиру основне делатности обавља следеће услуге: снабдевање чистом водом, одвођење и пречишћавање отпадних вода. Предузеће током 2026. године не планира да уводи потенцијално нове производе/услуге.

Анализа повећања обима производње/промета постојећег асортимана

Број легално прикључених потрошача на систем водоснабдевања и систем одвођења и пречишћавања отпадних вода се повећава услед повећаног броја изградње станова у Суботици и околним насељеним местима, како колективног, тако и индивидуалног становања.

Претходних година су предузете мере на откривању нелегалних прикључака и увођењу истих у евиденцију. Предузеће је поред напред наведених донацијом KfW банке добило изграђену канализациону мрежу на Палићу, што истовремено омогућава прикључење нових корисника на систем.

Изменама Одлуке о јавној канализацији је утврђена обавеза прикључења корисника на изграђену комуналну инфраструктуру. Напред наведеним активностима и спровођењем законске замене мерних инструмената и праћењем техничких стања водомера стварају се услови за реалне приходе.

Анализа циљних тржишта

ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица снабдева потрошаче на територији Града Суботица са околним насељеним местима: Бајмок, Мишићево, Бачки Виногради, Биково, Ђурђин, Келебија, Мала Босна, Нови Жедник, Стари Жедник, Палић, Чантавир, Бачко Душаново и Вишњевац.

Потрошачи

У оквиру напред наведених насељених места снабдевају се потрошачи који су подељени на следеће групе:

- а) Потрошачи у колективном становању (колективно становање)
- б) Индивидуални потрошачи (широка потрошња)
- в) Пословни потрошачи (радне организације)
- г) Пословни потрошачи (мала привреда)
- д) Бенефицирани потрошачи (институције).

Анализа конкуренције

На подручју на коме ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица обавља делатност не постоји други правни субјект који се бави делатношћу дистрибуције чисте воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода. У складу са наведеним, Предузеће нема конкуренцију на тржишту.

Процена тржишног удела

Имајући у виду да на релевантном тржишту Предузеће нема конкуренцију, може се констатовати да има доминантан положај на истом.

План продаје и унапређење маркетинг стратегије

Маркетинг стратегија Предузећа ће и у 2026. години, слично 2025. години, бити усмерена ка крајњем кориснику - потрошачу, као и на расположивим финансијским ресурсима. Такође, фокус ће бити и на обезбеђивању средстава донација.

Како би се стратешки циљеви постигли, неопходно је да Предузеће одабере најбоље активности ради промовисања својих услуга. Маркетинг тактикама ће бити тачно дефинисане активности које требају да се предузму ради постизања стратешких циљева.

Предузеће настоји да настави промовисање свог рада и услуга у писаним и електронским медијима у складу са расположивим средствима која се могу одвојити за трошкове рекламе и пропаганде. Поред наведених, Предузеће ће током 2026. године наставити са обавештавањем корисника услуга о својим активностима путем средстава јавног информисања и интернет странице: <https://vodovodsu.rs/>.

Предузеће је током 2025. године путем странице која је формирана на друштвеној мрежи Фејсбук, такође активно обавештавала своје кориснике о свом раду. Наведени начин обавештавања јавности планира да настави и током 2026. године.

Адекватним и ажурним извештавањем корисника услуга и обавештавањем о активностима којима се Предузеће свакодневно бави, тежи се ка побољшању реномеа истог, што би као последицу могло имати привлачење потенцијалних инвеститора.

3.3. Ризици у пословању кроз план/мапу управљања ризицима

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Сајбер инциденти (сајбер злочини, прекид ИТ мреже, малвери, оштећење података)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Изолација заражене радне станице из интерне мреже, преко антивирус платформе. Креирање вишеструких офлајн бекапова и секундарни приступни линк интернету.
Недостатак квалификоване радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Обучавање постојеће радне снаге и стицање потребних квалификација. Пријем адекватне радне снаге приликом запошљавања.
Макроекономска кретања (инфлација, дефлација, монетарне политике, увођење програма штедње)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Рационализација трошкова Предузећа на свим нивоима у циљу очувања ликвидности и усклађивање пословања са макроекономским кретањима, колико је то могуће.
Енергетска криза (недостатак или мањак енергената за набавку, флукуације цене)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Улагање у обновљиве изворе енергије и рационализација потрошње енергената на свим нивоима Предузећа.
Климатске промене (немогућност прихватања екстремних количина воде на ППОВ-у услед атмосферских падавина, недовољни бунарски капацитети)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Бушење додатних бунара и ревитализација постојећих ради повећања капацитета истих. Израда математичког модела целокупног слива и израда пројектно-техничке документације на основу података добијених из математичког модела.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неадекватан квалитет воде за пиће и излазне воде са ППОВ-а	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Испирање мреже и додатна дезинфекција. Хитан сервис опреме и уређаја. Комуникација са надлежним установама ради утврђивања евентуалних загађивача приспеле воде на ППОВ.
Хаварије на водоводној и канализационој мрежи услед изостанка превентивног одржавања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Санација оштећења или замена дела цевовода. Реконструкција шахти, замена делова дотрајале мреже.

3.4. Планирани индикатори пословања за 2026. годину

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	2.761.114	3.015.545	3.022.856	3.110.892
	Реализација	3.050.664	3.050.664	3.057.683	-
	% одступања реализације од плана	+10%	+1%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+0%	+2%
Укупна имовина	План	5.553.762	5.285.028	5.645.674	5.836.464
	Реализација	5.613.670	5.608.423	5.689.756	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+6%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+1%	+3%
Пословни приходи	План	1.209.781	1.229.483	1.438.403	1.608.304
	Реализација	1.182.108	1.262.437	1.377.655	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+3%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	+9%	+17%
Пословни расходи	План	1.179.068	1.229.420	1.438.108	1.599.201
	Реализација	1.108.285	1.209.085	1.348.419	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-2%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+12%	+19%
Пословни резултат	План	30.713	63	295	9.103
	Реализација	73.823	53.352	29.236	-
	% одступања реализације од плана	+140%	+84586%	+9811%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-28%	-45%	-69%
Нето резултат	План	14.714	6.982	7.395	6.592
	Реализација	10.410	35.193	36.683	-
	% одступања реализације од плана	-29%	+404%	+396%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+238%	+4%	-82%
Број запослених на дан 31.12.	План	200	200	200	200
	Реализација	187	180	185	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	+3%	+8%
Просечна нето зарада	План	74.132	84.757	95.536	113.517
	Реализација	70.492	83.496	90.740	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-1%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+9%	+25%
Инвестиције	План	125.046	87.224	427.043	308.786
	Реализација	87.847	34.081	168.690	-
	% одступања реализације од плана	-30%	-61%	-60%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-61%	+395%	+83%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	306.507	351.228	389.980	384.761
ROA	0,57	0,63	0,64	0,11
ROE	1,07	1,09	1,20	0,21
Оперативни новчани ток	247.340	303.362	513.859	366.292
Дуг / капитал	117,00	15,00	15,03	14,13
Ликвидност	37,00	83,00	102,35	114,54
% зарада у пословним приходима	27,00	28,00	27,69	31,80

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	159.134	158.736	105.108	100.955
Кредитно задужење са гаранцијом државе	202.710	0	0	
Укупно кредитно задужење	361.844	158.736	105.108	100.955

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	130.844	120.729	269.950	200.169
	Пренето	123.953	107.651	244.092	-
	Реализовано	123.953	107.651	244.092	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	130.844	120.729	269.950	200.169
	Пренето	123.953	107.651	244.092	-
	Реализовано	123.953	107.651	244.092	-

НАПОМЕНА:

- EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.
- ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100
- ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100
- Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности
- Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.
- Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.
- % зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Образложење планираних индикатора пословања за 2026. годину

У 2026. години се планира да ће укупни капитал Предузећа бити за 2% већи у односу на 2025. годину. Планира се да ће укупна имовина Предузећа у односу на 2025. годину бити за 3% већа. Пословни приходи се планирају за 17% на вишем нивоу у односу на 2025. годину, док ће пословни расходи бити за 19% на вишем нивоу у односу на претходну годину. Планира се да ће пословни резултат бити за 69% на nižем нивоу у односу на 2025. годину, док је нето резултат планиран за 82% на мањем нивоу у односу на 2025. годину.

Број запослених се у 2025. години планира на нивоу који је за 8% већи у односу на реализацију у 2025. години.

Планира се да ће инвестиције бити за 83% на вишем нивоу у односу на 2025. годину.

IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	5.418.656	5.521.839	5.488.418	5.473.414
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	28.595	37.095	31.795	33.495
010	1. Улагања у развој	0004	95	95	95	95
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	14.000	20.500	21.200	20.200
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	14.500	16.500	10.500	13.200
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	5.390.057	5.484.740	5.456.619	5.439.915
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.345.500	4.423.000	4.380.500	4.338.003
023	2. Постројења и опрема	0011	664.057	661.690	700.719	651.312
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	380.500	400.050	375.400	450.600
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	4	4	4	4
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	4	4	4	4
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	346.000	360.650	375.480	363.050
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	107.350	102.350	106.550	111.200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	105.400	100.850	104.700	109.100
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.950	1.500	1.850	2.100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	204.750	220.850	235.100	220.700

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	204.750	220.850	235.100	220.700
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	21.600	22.800	20.700	19.400
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	21.600	22.800	20.700	19.400
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.800	6.700	4.980	4.050
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	8.500	7.950	8.150	7.700
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.764.656	5.882.489	5.863.898	5.836.464
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	0401	3.061.066	3.075.173	3.066.270	3.110.892

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.574.000	2.574.000	2.574.000	2.580.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	400.100	400.100	400.100	390.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	23.500	23.500	23.500	26.500
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	110.466	124.573	115.670	167.392
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	100.500	100.500	100.500	160.800
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	9.966	24.073	15.170	6.592
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	84.000	83.670	82.630	87.600
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	72.000	72.000	72.000	78.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	72.000	72.000	72.000	78.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	12.000	11.670	10.630	9.600
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	12.000	11.670	10.630	9.600
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	30.000	30.000	30.000	35.000
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.220.000	2.326.000	2.347.000	2.286.000
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	369.590	367.646	337.998	316.972
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	190.960	190.475	170.475	120.960
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	40.960	40.475	20.475	960
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	150.000	150.000	150.000	120.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	15.400	14.800	16.580	16.800
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	106.408	110.416	100.663	117.040

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	103.358	104.316	97.663	114.040
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	3.050	6.100	3.000	3.000
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	56.572	51.805	50.080	61.822
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	37.772	39.405	38.480	41.022
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.100	0	3.500	2.800
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	16.700	12.400	8.100	18.000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	250	150	200	350
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.764.656	5.882.489	5.863.898	5.836.464
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Биланс стања је табеларни приказ средстава и извора средстава Предузећа на одређени дан.
Основне позиције биланса стања су имовина, обавезе и капитал.

АКТИВА као вредносни приказ средстава по намени на дан 31.12.2026. године је планирана у износу од 5.836.464 хиљада динара и чине је:

- Стална имовина у планираном износу од 5.473.414 хиљада динара или 94% и
- Обртна имовина у планираном износу од 363.050 хиљада динара или 6%.

Сталну имовину чине:

- Нематеријална имовина у износу од 33.495 хиљада динара,
- Некретнине, постројења и опрема у планираном износу од 5.439.915 хиљада динара,

- Дугорочни финансијски пласмани у планираном износу од 4 хиљаде динара.

Обртну имовину чине:

- Залихе у планираном износу од 111.200 хиљада динара,
- Потраживања по основу продаје у планираном износу од 220.700 хиљада динара,
- Остала краткорочна потраживања у планираном износу од 19.400 хиљада динара,
- Готовина и готовински еквиваленти у планираном износу од 4.050 хиљада динара,
- Краткорочна активна временска разграничења у планираном износу од 7.700 хиљада динара.

ПАСИВА као вредносни приказ извора средстава на дан 31.12.2026. године је планирана у износу од 5.836.464 хиљада динара и чине је:

- Капитал у планираној вредности од 3.110.892 хиљада динара,
- Дугорочна резервисања и обавезе у планираном износу од 87.600 хиљада динара,
- Одложене пореске обавезе у планираном износу од 35.000 хиљада динара,
- Дугорочни одложени приходи и примљене донације у планираном износу од 2.286.000 хиљада динара,
- Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе у планираном износу од 316.972 хиљада динара.

4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	401.800	804.300	1.206.300	1.608.304
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	369.900	740.150	1.109.900	1.479.854
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	369.900	740.150	1.109.900	1.479.854
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7.000	14.250	21.300	28.500
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	24.900	49.900	75.100	99.950
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	391.137	787.214	1.189.588	1.599.201
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	94.700	189.450	284.200	378.914
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	121.727	248.343	381.163	511.397
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	91.845	187.936	289.308	388.647
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.215	29.072	44.730	60.080
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	15.667	31.335	47.125	62.670
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	88.375	176.750	265.125	353.500

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	50.100	100.200	150.400	200.448
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	36.235	72.471	108.700	144.942
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	10.663	17.086	16.712	9.103
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	6.400	12.677	19.017	25.358
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.400	12.675	19.012	25.350
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	2	5	8
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5.810	11.615	17.396	23.219
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5.800	11.600	17.376	23.169
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	15	20	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	590	1.062	1.621	2.139
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	4.250	8.500	12.750	17.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ	1040	3.750	7.500	11.250	15.000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА					
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	400	8.800	1.200	1.600
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.687	3.375	5.063	6.750
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	412.850	834.277	1.239.267	1.652.262
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	402.384	809.704	1.223.297	1.644.170
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	10.466	24.573	15.970	8.092
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	500	500	800	1.500
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	9.966	24.073	15.170	6.592
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	9.966	24.073	15.170	6.592
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Структура планираних прихода и расхода исказаних у Билансу успеха у периоду 01.01-31.12.2026. године је следећа:

Пословни приходи 1.608.304 хиљада динара

Финансијски приходи 23.358 хиљада динара

Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха 17.000 хиљада динара

Остали приходи 1.600 хиљада динара

Укупни приходи 1.652.262 хиљада динара

Пословни расходи 1.599.201 хиљада динара

Финансијски расходи 23.219 хиљада динара

Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха 15.000 хиљада динара

Остали расходи 6.750 хиљада динара

Укупни расходи 1.644.170 хиљада динара

Планирани износ добити за период 01.01.- 31.12.2026. године износи **6.592** хиљада динара.

4.3. Токови готовине у периоду од 01.01. – 31.12.2026. године

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	449.582	819.546	1.280.493	1.708.239
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	433.332	797.046	1.102.275	1.523.771
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	6.250	12.500	18.750	25.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	10.000	10.000	159.468	159.468
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	366.472	633.533	1.004.698	1.341.947
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	217.645	325.290	532.935	710.580
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	7.000	11.500	18.000	24.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	121.727	248.343	381.163	511.397
4. Плаћене камате у земљи	3010	5.600	11.400	17.100	22.770
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	1.300	10.000	15.500	20.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	13.200	27.000	40.000	53.200
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	83.110	186.013	275.795	366.292
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	83.000	183.000	274.500	365.900

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	83.000	183.000	274.500	365.900
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	83.000	183.000	274.500	365.900
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	40.000	190.000	190.000	190.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	40.000	190.000	190.000	190.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	40.000	190.000	190.000	190.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	40.000	190.000	190.000	190.000
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	489.582	1.009.546	1.470.493	1.898.239
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	489.472	1.006.533	1.469.198	1.897.847
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	110	3.013	1.295	392
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.700	3.700	3.700	3.700
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	2	5	8
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	10	15	20	50
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3.800	6.700	4.980	4.050

Програмом пословања за 2026. годину, Предузеће планира прилив готовине у укупном износу од 1.898.239 хиљада динара у којем приливи готовине из пословних активности учествују са 90,00%, док приливи готовине из активности финансирања учествују са 10,00%.

Основне приливе чине продаја и примљени аванси од купаца, док остале приливе из редовног пословања чине приходи од услуга других предузећа – учесника заједничке наплате, која се распоређује према структури наплате истих, као и приходи од субвенција.

Планирани одливи новчаних средстава износе 1.897.847 хиљада динара. У укупном одливу готовине, одливи готовине из пословних активности учествују са 70,71%, одливи готовине из активности инвестирања чине 19,28%, док одливи готовине из активности финансирања учествују са 10,01%.

Стање готовине на дан 31.12.2026. године је планирано у износу од 4.050 хиљада динара.

Планирани токови готовине по кварталима усклађени су са очекиваним приливима и одливима новчаних средстава из пословних активности, активности инвестирања и активности финансирања.

4.4. Структура планираних прихода и расхода

ЖКП „Водовод и канализација“ Суботица Програмом пословања за 2026. годину, планира укупне приходе у износу од **1.653.762.878** динара. Планирани приходи у 2026. години су за 26,70% већи у односу на остварење истих у 2024. години, а за 16,36% већи у односу на процењене вредности 2025. године.

Однос планираних прихода за 2026. годину, процењених прихода за 2025. годину и остварених прихода у 2024. години је дат у табели:

Редни број	Врста прихода	Остварено у 2024. год.	Процена у 2025. год.	План 2026. година	Индекс	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Приходи-чиста вода, одвођење, пречишћавање	958.700.938	1.088.720.568	1.292.178.578	134,78	118,69
2	Приходи од погонске спремности система	86.191.755	97.720.105	119.132.902	138,22	121,91
3	Приходи из споредне делатности	66.424.407	53.760.811	68.543.398	103,19	127,50
4	Приходи од активирања учинака	46.593.633	38.200.000	28.500.000	61,17	74,61
5	Остали пословни приходи	109.402.938	99.253.922	99.950.000	91,36	100,70
6	Финансијски приходи	19.535.871	23.721.180	25.358.000	129,80	106,90
7	Остали приходи	16.739.354	18.371.739	18.600.000	111,12	101,24
8	Приходи из ранијих периода	1.650.283	1.500.000	1.500.000	90,89	100,00
	Укупно:	1.305.239.179	1.421.248.325	1.653.762.878	126,70	116,36

Планирана структура укупних прихода је следећа:

1	Приходи-чиста вода, одвођење, пречишћавање	1.292.178.578	78,14%
2	Приходи од погонске спремности система:	119.132.902	7,20%
3	Приходи из споредне делатности:	68.543.398	4,14%
4	Приходи од активирања учинака:	28.500.000	1,72%
5	Остали пословни приходи:	99.950.000	6,04%
6	Финансијски приходи:	25.358.000	1,53%
7	Остали приходи:	18.600.000	1,12%
8	Приходи из ранијих периода:	1.500.000	0,09%

Ставке 1. и 2. у табели чине приходе од основне делатности и чине најзначајније и највеће приходе, који учествују са 83,47% у укупним приходима.

Приходи од вршења основне делатности:

Планирани приходи од чисте воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода су за 34,78% већи у односу на 2024. годину, а за 18,69% већи у односу на процењену реализацију за 2025. годину. Наведено повећање је резултат корекције цена за услуге из основне делатности које ће бити у примени од 01. фебруара 2026. године.

Приходи од погонске спремности:

Приходи од погонске спремности система су за 38,22% већи у односу на 2024. годину и за 21,91% већи у односу на процењене приходе за 2025. годину. Већи приходи су резултат повећања цена погонске спремности, а које цене ће бити у примени од 01. фебруара 2026. године.

Приходи од вршења споредне делатности:

Планирани приходи од споредне делатности су већи за 3,19% у односу на 2024. годину и за 27,50% већи у односу на процену за 2025. годину. Разлог процентуалног повећања је већи планирани број изведених услуга у односу на процењене вредности из 2025. године.

Приходи од активирања учинака:

Планирани приходи од активирања учинака су за 38,83% мањи у односу на 2024. годину и за 25,39% мањи у односу на процену остварења за 2025. годину.

Планирани приходи од активирања учинака се односе на производњу електричне енергије у сопственој режији (3.000.000 динара) и на приходе од услуга за основна средства за сопствене потребе (25.500.000,00 динара). Чланом 31. Закона о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр. 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024) дефинисано је да је главни мерни инструмент за мерење потрошње воде уграђен на месту прикључења инсталација корисника на комуналну инфраструктуру, део комуналне инфраструктуре. Предузеће у складу са препорукама ДРИ приказује вредност прикључења као повећање вредности сталних средстава почев од 2021. године.

Остали пословни приходи:

Планирани ниво осталих пословних прихода је за 8,64% мањи у односу на 2024. годину, и за 0,70% већи у односу на процењене вредности за 2025. годину. Највећи део ових прихода (80,04%) чине приходи од условљених донација. У складу са одредбама МРС 20 и осталим релевантним МРС, реч је о примљеним донацијама и државним давањима – улагањима у основна средства Предузећа, која се признају као приход периода у сразмери са амортизацијом објеката и опреме набављене из тих средстава.

Финансијски приходи:

Планирани ниво финансијских прихода је за 29,80% већи у односу на 2024. годину, и за 6,90% већи у односу на процену остварења за 2025. годину. Законска камата се обрачунава у складу са одредбама Закона о затезној камати (Сл. гласник РС, бр. 119/12). Већи ниво финансијских прихода се очекује услед ненаплаћених потраживања на која се обрачунава законска затезна камата.

Остали приходи:

Планирани ниво осталих прихода је за 11,12% већи у односу на 2024. годину, и за 1,24% већи у односу на процену остварења за 2025. годину. Остали приходи се највећим делом односе на наплату исправљених потраживања од купаца и не могу се прецизно проценити.

Приходи из ранијег периода:

Наведени приходи су планирани на приближно истом нивоу у односу на претходни период, и исти се највећим делом односе на решења за порезе и остале накнаде из претходне године.

РАСХОДИ

Предузеће за 2026. годину планира укупан ниво расхода у износу од **1.652.346.719** динара. Планирани ниво расхода у 2026. години је за 26,65% већи у односу на реализацију у 2024. години, а за 19,34% већи у односу на процењене расходе у 2025. години.

Однос планираних расхода за 2026. годину, процењених за 2025. годину и остварених у 2024. години приказује следећа табела:

Редни број	Врста расхода	Остварено у 2024. год.	Процена у 2025. год.	План 2026. година	Индекс	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Трошкови материјала, горива и енергије	323.060.313	344.976.326	378.914.063	117,29	109,84
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	330.133.148	381.480.871	511.397.011	154,91	134,06
3	Трошкови амортизације и резервисања	343.336.102	341.541.000	363.500.000	105,87	106,43
4	Трошкови производних услуга	135.112.907	163.871.148	200.448.277	148,36	122,32
5	Нематеријални трошкови	107.082.350	116.549.987	144.942.043	135,36	124,36
6	Финансијски расходи	11.337.588	15.285.892	23.219.214	204,80	151,90
7	Остали расходи	48.723.873	17.860.000	21.750.000	44,64	121,78
8	Расходи из ранијег периода	5.909.571	3.000.000	3.000.000	50,77	100,00
	Укупно:	1.304.695.852	1.384.565.224	1.647.170.608	126,25	118,97

Планирана структура укупних расхода је следећа:

1	Трошкови материјала, горива и енергије	378.914.063	23,00%
2	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	547.073.122	33,21%
3	Трошкови амортизације и резервисања	336.000.000	20,40%
4	Трошкови производних услуга	200.448.277	12,17%
5	Нематеријални трошкови	144.942.043	8,80%
6	Финансијски расходи	23.219.214	1,41%
7	Остали расходи	18.750.000	1,14%
8	Расходи из ранијег периода	3.000.000	0,18%

Трошкови материјала:

Планирани износ трошкова материјала је за 17,29% већи у односу на 2024. годину, и за 9,84% већи у односу на процењене вредности истих у 2025. години. Разлог повећања јесте повећање цена материјала на тржишту.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи:

Планирани износ трошкова зарада је за 54,91% већи у односу на реализацију у 2025. години, док је за 34,06% већи у односу на процену реализације за 2025. годину.

Трошкови запослених обухватају зараде, ангажовање по уговорима и остала лична примања, као и накнаде запосленим и незапосленим лицима.

Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, 05 број: 110-12412/2025-1 од 20. новембра

2025. године, односно Упутством за припрему Програма пословања за 2026. годину од 25. новембра 2025. године, број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 дати су елементи за планирање зарада за 2026. годину.

Уредбом је дефинисано да средства за зараде запослених треба планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години. Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Планирање новог запошљавања и увећања зарада треба да буде засновано на реалним финансијским могућностима предузећа, уз претходну измену општег акта којим су дефинисани елементи за обрачун и исплату зарада.

Уредбом је такође дефинисано, да аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе могу предложити јавним предузећима чији су оснивачи и другачије смернице у погледу расхода за зараде запослених, с тим да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

Прилогом Упутства за припрему Програма пословања за 2026. годину број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 од 25. новембра 2025. године је утврђено да средства за зараде запослених требају планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 10,1% у односу на основну зараду у 2025. години.

У оквиру формирање масе зарада обухваћено је повећање минималне цене рада за 2026. годину (Одлука о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године, „Сл. гласник РС“, бр. 78/2025 од 12.09.2025. године) која износи 371,00 динара по радном часу у нето износу, повећање дела регреса који зависи од просечне зараде исплаћене у Републици Србији, као и неопходних средстава за минули рад за још једну годину, повећање елемената зараде се врши у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, 30/21) и Колективним уговором ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица. Средства за зараде су планирана на основу планираног броја запослених који је усклађен са годишњим фондом часова рада, као и коефицијентима радног места запослених, који су утврђени уговорима о раду у вредности радног часа.

Поред повећања зараде запосленима којима би иста била испод минималне зараде, извршено је повећање и за минули рад, а у складу са растом просечне зараде је планирано и повећање регреса за коришћење годишњег одмора.

Поред основне зараде, у зараду су укључене и друге накнаде попут накнаде за исхрану у току рада, регрес за годишњи одмор, увећање за године проведене на раду – минули рад, накнаде за коришћење годишњег одмора, обрачун накнаде за дане државног празника, накнаде за рад ноћу, за дане државног празника и недељом као и прековремени сати због разних дефеката на водоводној и канализационој мрежи, обрачуна бенефицираног радног стажа и слично.

За запослене чија би зарада била испод минималне, зарада ће бити повећана до нивоа минималне зараде, како би се применила Одлука Владе о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године. Минимална цена по радном часу ће у 2026. години износити 371,00 динара (од јануара до септембра је иста износила 308,00 динара, а од октобра 2025. године иста је износила 337,00 динара). Висина износа топлог оброка остаје непромењена и износи 450,00 динара у бруто износу. Висина износа фиксног дела регреса је планирана на износ од 3.923,00 динара у бруто, односно 2.750,00 у нето износу, док варијабилни део регреса износи 75% од просека у Републици Србији и пројектован је на износ од 11.000,00 динара у бруто, односно 7.711,00 динара у нето износу.

Основну зараду посла запосленог чини производ вредности радног часа за коефицијент „1“, коефицијента сложености посла и броја радних сати проведених на раду. Запосленима чија би зарада била изнад минималне цене рада, цена радног часа се повећава са досадашњих 174,48 динара на 192,10

динар, односно за 10,1%, и иста се множи са коефицијентом сложености посла и бројем радних сати проведених на раду, што представља основицу за обрачун зараде.

Цена радног часа пословодства (директора) се повећава са 156,84 на 172,68 динара у нето износу и иста се множи са утврђеним коефицијентом и бројем радних сати проведених на раду.

Поред повећања зараде запосленима којима би иста била испод минималне зараде, извршено је повећање и за минули рад, а у складу са растом просечне зараде је планирано и повећање регреса за коришћење годишњег одмора.

Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђено је да је Послодавац дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства. Висина солидарне помоћи из овог члана по запосленом на годишњем нивоу износи 41.800,00 динара, без пореза и доприноса.

Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије од 11. децембра 2019. године, утврђено је да запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.

Годишњи износ регреса, утврђен на претходно поменути начин увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

Трошкови који се односе на накнаде по уговору о привременим и повременим пословима планирани су у износу од 12.835.000,00 динара, а планирани износ је већи услед раста минималне зараде у Републици Србији, док планирани број извршилаца остаје непромењен.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора су планиране у износу од 1.792.452 динара. Разлика између планиране вредности за 2026. годину и процењене реализације у 2025. години се огледа у томе што је октобра месеца 2024. године једном члану Надзорног одбора престао мандат, а нови члан истог је именован тек од фебруара 2025. године.

У 2026. години је накнада за председника и чланове Надзорног одбора планирана на 2 члана и 1 председника. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова надзорног одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица (број: I-00-022-35/2018 од 22.02.2018. године).

Трошкови превоза запослених на посао и са посла планирани су у износу од 13.500.000,00 динара. Планирана вредност је већа у односу на 2025. годину услед планираног повећања цене горива које потенцијално може утицати и на трошкове превоза запослених.

Трошкови за службена путовања, дневница и накнада трошкова на службеном путу планирани су у укупном износу од 1.350.000,00 динара.

Током 2025. године су планирана средства за исплату отпремнина запослених који остварују услове за одлазак у пензију. Услов за одлазак у пензију испуњава 4 запослених, а планирана је исплата отпремнине у износу од три просечне зараде (узима се у обзир просечна зарада запосленог, односно просечна зарада у Републици Србији или у Предузећу, у зависности од тога шта је најповољније за запосленог) у складу са Законом о раду и Колективним уговором.

Јубиларне награде за дугогодишњи рад запослених у Предузећу планиране су у износу од 15.019.624 динара за 28 запослених, а у складу са Посебним колективним уговором за јавна и јавно комунална предузећа Града Суботице (Сл. гласник РС број 83/2015), чланом 69. Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Службени гласник РС, број 30/2021) као и Анексима уговора о раду, а који су усаглашени са колективним уговором.

Износ јубилеја који се исплаћује за 10 година радног стажа у Предузећу износи једну просечну бруто зараду и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 15 година радног стажа у Предузећу износи једну и по просечну бруто зараду и исплатиће се за 6 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 20 година радног стажа у Предузећу износи две бруто зараде и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 25 година радног стажа у Предузећу износи две и по просечне бруто зараде и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 30 година радног стажа у Предузећу износи три бруто зараде и исплатиће се за 9 запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 35 година радног стажа у Предузећу износи три и по просечне бруто зараде и исплатиће се за 6 запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 40 година радног стажа у Предузећу износи четири просечне бруто зараде и исплатиће се 1 запосленом.

Исплаћују се јубилеји за 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година стажа у износу који је повољнији за запослене, а односи се на просечну бруто зараду запосленог, у Предузећу или у привреди Републике Србије.

Исплате помоћи радницима и породици радника су у износу од 1.500.000 динара, односно на истом нивоу као и 2025. године. У ову категорију се сврставају исплате за трошкове погребних услуга, накнаде за рођење детета, помоћ за лечење и слично.

Стипендија за дете преминулог радника се не планирана у 2026. години јер је исто завршило студије током 2025. године.

Накнаде трошкова осталим физичким лицима планиране су у износу од 850.000,00 динара, и планирају се на већем нивоу у односу на претходну годину. Ови трошкови се односе на поклоне за божићне и новогодишње празнике деци запослених и ангажованих лица на привремено повременим пословима. Повећање се односи на већи број деце запослених у Предузећу којима следи поклон за божићне и новогодишње празнике.

Трошкови стручног усавршавања запослених су планирани у укупном износу од 1.470.000,00 динара а односи се на обуку за „Ц“ категорију, за интерног проверача стандарда ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, обуку за руководиоца и чланове НАССР тима, стручне обуке у оквиру јавних набавки, као и друге обуке и стручна усавршавања за која се укаже потреба у току године, а у циљу што квалитетнијег обављања поверених послова у оквиру Предузећа.

Трошкови амортизације и резервисања

Планирани трошкови амортизације су за 5,87% већи у односу на 2024. годину и за 6,43% већи у односу на процену истих у 2025. години.

Трошкови амортизације и резервисања представљају обрачунску категорију која се не може прецизно планирати.

Трошкови производних услуга

Планирани трошкови производних услуга су за 48,36% већи у односу на 2024. годину и за 22,32% већи у односу на процену из 2025. године. Наведени трошкови зависе од броја изведених прикључака, реконструкција и санација на водоводној и канализационој мрежи, као и одржавању других основних средстава Предузећа. Услед повећања цена се процењује повећање и напред наведених трошкова.

Нематеријални трошкови

Нематеријални трошкови су планирани за 35,36% више у односу на 2024. годину и за 24,36% више у односу на процену за 2025. годину. Највеће учешће у истима имају трошкови анализе воде за пиће и отпадне воде, трошкови заједничке наплате, трошкови извршитеља и пореза на имовину. Повећање напред наведених трошкова се процењује услед повећања трошкова интелектуалних услуга и трошкова извршитеља.

Финансијски расходи

Планирани ниво финансијских расхода је за 104,8% већи у односу на 2024. годину, и за 51,90% већи у односу на процену истих за 2025. годину. Ови трошкови се односе на камате по кредитима и финансијском лизингу.

Остали расходи

Планирани ниво осталих расхода је за 61,52% мањи у односу на 2024. годину, и за 4,98% већи у односу на процену истих у 2025. години. Унутар ових расхода највеће учешће бележе расходи по основу обезвређења потраживања.

4.5. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга

Одлука по прибављеној сагласности Градског већа Града Суботице (број: III-352-51/2025 од дана 17.01.2025. године), ступила је на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном листу Града Суботице“, а тренутно важеће цене услуга из основне делатности Предузећа се примењују почев од 01. марта 2025. године. Важеће цене су следеће:

Важеће цене из основне делатности Предузећа:				
Услуге из основне делатности Предузећа:	Јединица мере	Цена без ПДВ-а	ПДВ	Цена са ПДВ-ом
Чиста вода	м ³	87,84	10%	96,62
Одвођење отпадних вода	м ³	56,06	10%	61,66
Пречишћавање отпадних вода	м ³	65,41	10%	71,95
Погонска спремност (по рачуну)	по рачуну	149,50	20%	179,40

Услед знатног повећања цене трошкова електричне енергије, трошкова горива, трошкова хемикалија и трошкова зарада, који су неопходни за обављање основне делатности Предузећа, а узимајући у обзир повећање трошкова инпута, као и циљану стопу инфлације (раст трошкова материјала), планирано повећање цена чисте воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода износи **20%**.

Надзорни одбор Предузећа је на седници одржаној дана 10.12.2025. године донео Одлуку о ценама чисте воде, одвођења и пречишћавања (број: 10 и/37-2025), којом се утврђују цене услуга чисте воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода, за све категорије услуга, на следећи начин:

Цене за услуге из основне делатности Предузећа од 01.02.2026. године:				
Услуге из основне делатности Предузећа:	Јединица мере	Цена без ПДВ-а	ПДВ	Цена са ПДВ-ом
Чиста вода	м ³	105,41	10%	115,95
Одвођење отпадних вода	м ³	67,27	10%	74,00
Пречишћавање отпадних вода	м ³	78,49	10%	86,34
Погонска спремност (по рачуну)	по рачуну	179,40	20%	215,28

Одлука по прибављеној сагласности Градског већа Града Суботице (број: 005091452-2025-09693-003-000-352-415 од дана 29.12.2025. године), ступа на снагу осмог дана од дана објављивања у „Службеном листу Града Суботице“, а цене се примењују почев од 01. фебруара 2026. године.

4.6. Износ и динамика прихода из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	269.950.000	244.091.995	244.091.995	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	269.950.000	244.091.995	244.091.995	0	0

Структура капиталних субвенција у 2025. години је следећа:

- У оквиру Пројекта 5026: Капиталне субвенције за изградњу водоводне мреже у делу улица МЗ „Зорка“, опредељена су средства за 2025. годину износу од 55.000.000,00 динара. Током 2024. године су за напред наведени Пројекат опредељена средства у износу од 2.000.000,00 динара, која нису реализована до краја 2024. године из буџета Града Суботице, стога су теретила буџет за текућу годину. Напред наведени пројекат је реализован у целости, а из буџета Града Суботице су пренета средства у износу од 55.000.000,00 динара. У оквиру напред наведеног пројекта је била предвиђена изградња комуналне инфраструктуре у улицама: Балзакова, Грочанска, Платонова, делови улице Бачка, Црногорска, Нила Армстронга и Солунска.
- У оквиру Пројекта 5028: Капиталне субвенције за изградњу водоводне мреже у делу МЗ „Макова Седмица“ су опредељена средства у износу од 45.000.000,00 динара. Током 2024. године су за напред наведени Пројекат опредељена средства у укупном износу од 2.000.000,00 динара, која нису пренета до краја 2024. године из буџета Града Суботице, стога су теретила буџет за текућу годину. Напред наведени пројекат је реализован у целости, а из буџета Града Суботице су пренета предвиђена средства у износу од 45.000.000,00 динара. Напред наведеним пројектом је била предвиђена изградња водоводне мреже у улицама Јована Микића, Брачка, односно Улцињска, Слободана Пенезића Крцуна, Топчидерска, Чавољска и Анке Буторац.
- У оквиру Пројекта 5032: Капиталне субвенције за изградњу водоводне мреже Индустијска зона у Малом Бајмоку I и II фаза су опредељена средства у износу од 11.000.000,00 динара. Током 2024. године су за напред наведени пројекат опредељена средства у износу од 4.800.000,00 динара која нису реализована до краја 2024. године из буџета Града Суботице, стога су теретила буџет за 2025. годину. Напред наведени пројекат је реализован у целости, а из буџета Града Суботице су пренета предвиђена средства у износу од 11.000.000,00 динара. Напред наведеним пројектом је било предвиђено проширење водоводне мреже у складу са урбанистичким плановима предвиђеним проширењем Индустијске зоне у Малом Бајмоку.
- У оквиру Пројекта 5003: Капиталне субвенције за финансирање изградње јавне водоводне и канализационе мреже са прикључцима у улици Трг Лазара Нешића су опредељена средства у износу од 8.000.000,00 динара. Током 2025. године су реализована средства из буџета Града Суботице у износу од 7.999.965,25 динара. Напред наведеним пројектом ће бити извршено

прикључење објекта за практичну наставу Техничке школе „Иван Сарић“ на водоводну и канализациону мрежу. Пројекат се наставља у 2026. години.

- У оквиру Пројекта Изградња магистралног водовода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутову и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода II деоница транзитног вода Суботица-Љутово опредељена су средства у износу од 150.000.000,00 динара у 2025. години. Од напред наведеног износа, реализована је вредност од 124.142.029,65 динара. Средства су планирана у складу са Уговором о финансирању пројекта Изградња магистралног водовода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутову и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода – II деоница транзитног вода Суботица-Љутово број: 003415033 2025 10810 011 003 405 001 од дана 11. августа 2025. године, који је закључен између Републике Србије - Министарства привреде и Града Суботице, као и на основу Закључка о одређивању ЈКП „Водовод и канализација“, Суботица за носиоца посла по Уговору о финансирању пројекта – Изградња магистралног вода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутову и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода – II деоница транзитног вода Суботица-Љутово, број: 003843423-2025-09693-003-000-400-041 од дана 18.09.2025. године.

Структура текућих субвенција у 2025. години:

- У оквиру Програмске класификације 0003: Одржавање чистоће на површинама јавне намене за Текуће субвенције за чишћење и одржавање осталих отворених канала је опредељен износ од 950.000,00 динара и исти је реализован у целости.

Из буџета Града Суботице су у 2025. години реализована средства у укупном износу од **244.091.994,90** динара.

4.6.1. Детаљан приказ намене коришћења средстава из буџета Града Суботице

у динарима

План Буџетом одобрених средстава за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000

Структура Плана Буџетом одобрених средстава за период 01.01-31.12.2026. године:

- Пројекат 5003 - Капиталне субвенције за финансирање изградње јавне водоводне и канализационе мреже са прикључцима у улици Трг Лазара Нешића у износу од 10.000.000,00 динара
- Пројекат 5035: Капиталне субвенције ЈКП „Водовод и канализација“ за изградњу магистралног водовода Суботица-Таванкут-2. деоница транзитног вода Суботица-Љутово у износу од 1.000.000,00 динара
- Програмска класификација 0003: Одржавање чистоће на површинама јавне намене за Текуће субвенције за чишћење и одржавање осталих отворених канала је опредељен износ од 1.500.000,00 динара.

План Планираних средстава за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	39.201.140	187.669.140	187.669.140	187.669.140
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	39.201.140	187.669.140	187.669.140	187.669.140

Структура Планираних средстава за период 01.01-31.12.2026. године:

- Пројекат 5035: Капиталне субвенције ЈКП „Водовод и канализација“ за изградњу магистралног водовода Суботица-Таванкут- 2. деоница транзитног вода Суботица-Љутово у износу од 148.468.000,00 динара
- Пројекат 5035: Капиталне субвенције ЈКП „Водовод и канализација“ за изградњу магистралног водовода Суботица-Таванкут- 2. деоница транзитног вода Суботица-Љутово у износу од 25.857.970,00 динара у виду преосталог износа неискоришћених средстава из 2025. године
- Пројекат за Извођење радова на изградњи канализације у улицама Динка Златарића и Птујска у Суботици у износу од 13.184.570,00 динара
- Пројекат за Извођење радова на изградњи канализације у улицама Динка Златарића и Птујска у Суботици у износу од 158.600,00 динара

План УКУПНО опредељених средстава за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	51.701.140	200.169.140	200.169.140	200.169.140
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	51.701.140	200.169.140	200.169.140	200.169.140

Средства из буџета Града Суботице су планирана у складу са Одлуком о буџету Града Суботице за 2026. годину (Службени лист Града Суботице, бр. 37/25).

У оквиру одобрених апропријација из буџета Града Суботице за раздео IV, глава 0, Програм 2 – Комунална делатност, функција 630 – водоснабдевање, 520 – управљање отпадним водама и функција 470 – остале делатности, програмска класификација 1102, планирана су следећа средства у 2026. години:

Структура капиталних субвенција у 2026. години:

- У оквиру Пројекта 5003: Капиталне субвенције за финансирање изградње јавне водоводне и канализационе мреже са прикључцима у улици Трг Лазара Нешића планирана су средства у износу од 10.000.000,00 динара. Током 2025. године су опредељена средства у износу од 8.000.000,00 динара, која су у целости реализована током исте из буџета Града Суботице. Напред наведеним пројектом ће бити омогућено прикључење објекта за практичну наставу Техничке школе „Иван Сарић“ на канализациону и водоводну мрежу.
- У оквиру Пројекта 5035: Капиталне субвенције ЈКП „Водовод и канализација“ за изградњу магистралног водовода Суботица-Таванкут-2. деоница транзитног вода Суботица-Љутово

опредељена су средства у укупном износу од 298.468.000,00 динара за 2025. и 2026. годину. Током 2025. године је од опредељеног износа, који је био планиран за 2025. годину, пренето 124.142.029,65 динара, а преостали износ неискоришћених средстава у износу од 25.857.970,35 динара се преноси на 2026. годину.

Поред напред наведеног износа, за 2026. годину је опредељено додатних 148.468.000,00 динара, што чини износ од 174.325.970,35 динара, који се опредељује за реализацију напред наведеног Пројекта из средстава других нивоа власти, у складу са Уговором који је закључен са Министарством привреде, а који се реализује преко буџета Града Суботице, и додатних 1.000.000,00 динара која се реализују из средстава буџета Града Суботице. Укупан износ који се опредељује за изградњу магистралног водовода Суботица-Таванкут – 2. деоница транзитног вода Суботица-Љутово износи 175.325.970,35 динара.

Средства су планирана у складу са Уговором о финансирању пројекта Изградња магистралног водовода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутову и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода – II деоница транзитног вода Суботица-Љутово број: 003415033 2025 10810 011 003 405 001 од дана 11. августа 2025. године, који је закључен између Републике Србије - Министарства привреде и Града Суботице, као и на основу Закључка о одређивању ЈКП „Водовод и канализација“, Суботица за носиоца посла по Уговору о финансирању пројекта – Изградња магистралног вода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутову и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода – II деоница транзитног вода Суботица-Љутово, број: 003843423-2025-09693-003-000-400-041 од дана 18.09.2025. године.

- Укупна вредност Пројекта за Извођење радова на изградњи канализације у улицама Динка Златарића и Птујска у Суботици износи 15.860.000,00 динара.

Од напред наведене вредности пројекта 13.184.570,00 динара се обезбеђује путем трансферних средстава од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, на основу Уговора о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објекта јавне канализације у јавној својини. По напред наведеном пројекту Град Суботица, на основу одлуке Градског већа бр. 004683199-2025-09693-003-000-400-041 обезбеђује 158.600,00 динара, а Предузеће 2.516.830,00 динара из сопствених средстава, као носилац посла по Уговору о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објекта јавне канализације у јавној својини бр. 004690079 2025 09419 005 000 000 001 од 12.12.2025. године, који је закључио Град Суботица са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство, као и на основу Закључка о одређивању носиоца посла по Уговору о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објекта јавне канализације у јавној својини број 005091398-2025-09693-003-000-401-118 од 22.12.2025. године.

Структура текућих субвенција у 2026. години:

- У оквиру Програмске класификације 0003: Одржавање чистоће на површинама јавне намене за Текуће субвенције за чишћење и одржавање осталих отворених канала је опредељен износ од 1.500.000,00 динара.

Из буџета Града Суботице су за 2026. опредељена средства у укупном износу од **200.169.140** динара.

4.7. Трошкови запослених

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	227.766.621	200.543.507	64.383.357	131.743.485	202.804.825	272.441.266
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	324.916.721	286.082.035	91.845.017	187.936.498	289.307.881	388.646.599
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	375.681.343	330.637.113	106.059.538	217.008.878	334.038.026	448.726.559
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	200	185	200	200	200	200
4.1.	- на неодређено време	187	169	185	185	185	185
4.2.	- на одређено време	13	16	15	15	15	15
5	Накнаде по уговору о делу	50.000	50.000	0	0	0	0
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	0	0	0	0
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	11.235.000	5.302.136	3.208.750	6.417.500	9.626.250	12.835.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	9	9	9	9	9	9
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.792.452	1.712.963	448.113	896.226	1.344.339	1.792.452
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	12.000.000	10.975.281	3.375.000	6.750.000	10.125.000	13.500.000

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
20	Дневнице на службеном путу	700.000	700.000	175.000	350.000	525.000	700.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	650.000	650.000	162.500	325.000	487.500	650.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	5.478.001	5.478.001	996.250	996.250	996.250	2.134.957
23	Број прималаца отпремнине	11	11	2	2	2	4
24	Јубиларне награде	14.320.000	14.320.000	1.665.232	6.331.323	10.904.169	15.019.624
25	Број прималаца јубиларних награда	30	30	4	13	21	28
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	1.500.000	1.143.102	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
28	Стипендије	425.000	286.046	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	10.600.000	8.865.175	10.850.000	10.850.000	10.850.000	10.850.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	2.100.000	1.800.000	1.470.000	1.470.000	1.470.000	1.470.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Трошкови запослених обухватају зараде, ангажовање по уговорима и остала лична примања, као и накнаде запосленим и незапосленим лицима.

Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, 05 број: 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године, односно Упутством за припрему Програма пословања за 2026. годину од 25. новембра 2025. године, број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 дати су елементи за планирање зарада за 2026. годину.

Уредбом је дефинисано да средства за зараде запослених треба планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години. Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Планирање новог запошљавања и увећања зарада треба да буде засновано на реалним финансијским могућностима предузећа, уз претходну измену општег акта којим су дефинисани елементи за обрачун и исплату зарада.

Уредбом је такође дефинисано, да аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе могу предложити јавним предузећима чији су оснивачи и другачије смернице у погледу расхода за зараде запослених, с тим да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

Прилогом Упутства за припрему Програма пословања за 2026. годину број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 од 25. новембра 2025. године је утврђено да средства за зараде запослених требају планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 10,1% у односу на основну зараду у 2025. години.

У оквиру формиране масе зарада обухваћено је повећање минималне цене рада за 2026. годину (Одлука о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године, „Сл. гласник РС“, бр. 78/2025 од 12.09.2025. године) која износи 371,00 динара по радном часу у нето износу, повећање дела регреса који зависи од просечне зараде исплаћене у Републици Србији, као и неопходних средстава за минули рад за још једну годину, повећање елемената зараде се врши у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, 30/21) и Колективним уговором ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица. Средства за зараде су планирана на основу планираног броја запослених који је усклађен са годишњим фондом часова рада, као и са коефицијентима радног места запослених, који су утврђени уговорима о раду у вредности радног часа.

Поред повећања зараде запосленима којима би иста била испод минималне зараде, извршено је повећање и за минули рад, а у складу са растом просечне зараде је планирано и повећање регреса за коришћење годишњег одмора.

Поред основне зараде, у зараду су укључене и друге накнаде попут накнаде за исхрану у току рада, регрес за годишњи одмор, увећање за године проведене на раду – минули рад, накнаде за коришћење годишњег одмора, обрачун накнаде за дане државног празника, накнаде за рад ноћу, за дане државног празника и недељом као и прековремени сати због разних дефеката на водоводној и канализационој мрежи, обрачуна бенефицираног радног стажа и слично.

За запослене чија би зарада била испод минималне (до 45 запослених), зарада ће бити повећана до нивоа минималне зараде, како би се применила Одлука Владе о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године. Минимална цена по радном часу ће у 2026. години износити 371,00 динара (од јануара до септембра је иста износила 308,00 динара, а од октобра 2025. године иста је износила 337,00 динара). Висина износа топлог obroка остаје непромењена и износи 450,00 динара у бруто износу. Висина износа фиксног дела регреса је планирана на износ од 3.923,00 динара у бруто, односно 2.750,00 у нето износу, док варијабилни део регреса износи 75% од просека у Републици Србији и пројектован је на износ од 11.000,00 динара у бруто, односно 7.711,00 динара у нето износу.

Основну зараду посла запосленог чини производ вредности радног часа за коефицијент „1“, коефицијента сложености посла и броја радних сати проведених на раду. Запосленима чија би зарада била изнад минималне цене рада, цена радног часа се повећава са досадашњих 174,48 динара на 192,10 динар, односно за 10,1%, и иста се множи са коефицијентом сложености посла и бројем радних сати проведених на раду, што представља основицу за обрачун зараде.

Цена радног часа пословодства (директора) се повећава са 156,84 на 172,68 динара у нето износу и иста се множи са утврђеним коефицијентом и бројем радних сати проведених на раду.

Поред повећања зараде запосленима којима би иста била испод минималне зараде, извршено је повећање и за минули рад, а у складу са растом просечне зараде је планирано и повећање регреса за коришћење годишњег одмора.

Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђено је да је Послодавац дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства. Висина солидарне помоћи из овог члана по запосленом на годишњем нивоу износи 41.800,00 динара, без пореза и доприноса.

Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије од 11. децембра 2019. године, утврђено је да запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину.

Годишњи износ регреса, утврђен на претходно поменути начин увећава се за фиксни износ од 33.000 динара, без пореза и доприноса.

Трошкови који се односе на накнаде по уговору о привременим и повременим пословима планирани су у износу од 12.835.000,00 динара, а планирани износ је већи услед раста минималне зараде у Републици Србији, док планирани број извршилаца остаје непромењен.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора су планиране у износу од 1.792.452 динара. Разлика између планиране вредности за 2026. годину и процењене реализације у 2025. години се огледа у томе што је октобра месеца 2024. године једном члану Надзорног одбора престао мандат, а нови члан истог је именован тек од фебруара 2025. године.

У 2026. години је накнада за председника и чланове Надзорног одбора планирана на 2 члана и 1 председника. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора су планиране у складу са Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова надзорног одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица (број: I-00-022-35/2018 од 22.02.2018. године).

Трошкови превоза запослених на посао и са посла планирани су у износу од 13.500.000,00 динара. Планирана вредност је већа у односу на 2025. годину услед планираног повећања цене горива које потенцијално може утицати и на трошкове превоза запослених.

Трошкови за службена путовања, дневница и накнада трошкова на службеном путу планирани су у укупном износу од 1.350.000,00 динара.

Током 2025. године су планирана средства за исплату отпремнина запослених који остварују услове за одлазак у пензију. Услов за одлазак у пензију испуњава 4 запослених, а планирана је исплата отпремнине у износу од три просечне зараде у складу са Законом о раду и Колективним уговором.

Јубиларне награде за дугогодишњи рад запослених у Предузећу планиране су у износу од 15.019.624 динара за 28 запослених, а у складу са Посебним колективним уговором за јавна и јавно комунална предузећа Града Суботице (Сл. гласник РС број 83/2015), чланом 69. Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Службени гласник РС, број 30/2021) као и Анексима уговора о раду, а који су усаглашени са колективним уговором.

Износ јубилеја који се исплаћује за 10 година радног стажа у Предузећу износи једну просечну бруто зараду и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 15 година радног стажа у Предузећу износи једну и по просечну бруто зараду и исплатиће се за 6 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 20 година радног стажа у Предузећу износи две бруто зараде и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 25 година радног стажа у Предузећу износи две и по просечне бруто зараде и исплатиће се за 2 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 30 година радног стажа у Предузећу износи три бруто зараде и исплатиће се за 9 запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 35 година радног стажа у Предузећу износи три и по просечне бруто зараде и исплатиће се за 6 запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 40 година радног стажа у Предузећу износи четири просечне бруто зараде и исплатиће се за 1 запосленом.

Исплаћују се јубилеји за 10, 15, 20, 25, 30, 35 и 40 година стажа у износу који је повољнији за запослене, а односи се на просечну бруто зараду запосленог, у Предузећу или у привреди Републике Србије.

Исплате помоћи радницима и породици радника су у износу од 1.500.000 динара, односно на истом нивоу као и 2025. године. У ову категорију се сврставају исплате за трошкове погребних услуга, накнаде за рођење детета, помоћ за лечење и слично.

Стипендија за дете преминулог радника се не планирана у 2026. години јер је исто завршило студије током 2025. године.

Накнаде трошкова осталим физичким лицима планиране су у износу од 850.000,00 динара, и планирају се на већем нивоу у односу на претходну годину. Ови трошкови се односе на поклоне за божићне и новогодишње празнике деци запослених и ангажованих лица на привремено повременим пословима. Повећање се односи на већи број деце запослених у Предузећу којима следи поклон за божићне и новогодишње празнике.

Трошкови стручног усавршавања запослених су планирани у укупном износу од 1.470.000,00 динара а односи се на обуку за „Ц“ категорију, за интерног проверавача стандарда ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, обуку за руководиоца и чланове НАССР тима, стручне обуке у оквиру јавних набавки, као и друге обуке и стручна усавршавања за која се укаже потреба у току године, а у циљу што квалитетнијег обављања поверених послова у оквиру Предузећа.

V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1. Расподела процењене добити за 2025. годину

Добит коју Предузеће оствари у 2025. години се процењује на износ од **36.683.101** динара.

Добит ће се расподелити у складу са чланом 27. Одлуке о буџету Града Суботице за 2025. годину, којим је дефинисано да су јавна предузећа и јавно комунална предузећа, чији је оснивач Град Суботица, дужни да најкасније до 30. новембра текуће буџетске године уплате у буџет града део од 50% добити по завршном рачуну за 2025. годину.

У складу са чланом 20. Статута ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица, Одлуку о начину расподеле добити доноси Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Скупштине Града Суботица.

Предузеће је остварену добит (разлику између прихода и расхода периода) и нераспоређену добит (смањење ревалоризационих резерви), у 2018, 2019, 2020. и део у 2021. години користило за покриће губитка ранијих година.

Рекапитулација покривања губитка :

Губитак ранијих година – салдо на дан 31.12.2018. године	<u>52.514.479,73 динара</u>
Покриће губитка оствареном добити из 2018. године динара	4.018.825,85
Покриће губитка нераспоређеном добити из 2018. године	7.198.865,28 динара
Покриће губитка оствареном добити из 2019. године динара	5.348.900,99
Покриће губитка нераспоређеном добити из 2019. године	3.571.514,61 динара
Покриће губитка нераспоређеном добити из 2020. године	3.629.304,09 динара
Покриће губитка нераспоређеном добити из 2021. године	28.747.068,91 динара
Губитак ранијих година – салдо на дан 31.12.2022. године	<u>0,00 динара</u>

Нето добит која је остварена у 2021. години је износила 44.316.666,29 динара. Из остварене нето добити је покривен губитак ранијег периода у износу од 28.747.068,91 динара. Након покрића губитка, преостали износ нето добити у висини од 15.569.597,38 динара је распоређен на следећи начин: 50% нето добити, односно 7.784.798,69 динара је уплаћено у буџет Града Суботице на рачун прописан за уплату јавних прихода, док је за преосталих 50% нето добити у износу од 7.784.798,69 динара повећан основни капитал Предузећа.

Нето добит која је остварена у 2022. години је износила 2.335.356,51 динара. Иста је распоређена на следећи начин: 50% нето добити, односно 1.167.678,25 динара је уплаћено у буџет Града Суботице на рачун прописан за уплату јавних прихода, док је за преосталих 50% нето добити у износу од 1.167.678,25 динара повећан основни капитал Предузећа улагањем у основна средства Предузећа.

Нето добит која је остварена у 2023. години је износила 10.409.804,11 динара. Иста је распоређена на следећи начин: 50% нето добити, односно 5.204.902,06 динара је уплаћено у буџет Града Суботице на рачун прописан за уплату јавних прихода, док је за преосталих 50% нето добити у износу од 5.204.902,05 динара повећан основни капитал Предузећа улагањем у основна средства Предузећа.

Нето добит која је остварена у 2024. години износила је 7.646.567,64 динара. Иста је распоређена на следећи начин: 50% нето добити, односно 3.823.283,82 динара је уплаћено у буџет Града Суботице на рачун прописан за уплату јавних прихода, док је за преосталих 50% нето добити у износу од 3.823.283,82 динара повећан основни капитал Предузећа улагањем у основна средства Предузећа.

VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.2. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизова них радних места	Број извршила ца	Број запослен их по кадровск ој евиденци ји	Број запослен их на неодређе но време	Број запослен их на одређено време
1	Извршни директор за ресор производње	1	1	1	1	0
2	Сектор производње воде	17	41	28	28	0
3	Сектор пречишћавања отпадних вода	13	31	24	22	2
4	Служба дистрибуције воде	3	4	4	4	0
5	РЈ за одржавање мерних инструмената	6	15	8	6	2
6	РЈ за одржавање мреже	4	28	15	13	2
7	РЈ за одржавање мреже у приградским насељима	3	10	9	9	0
8	Служба одвођења отпадних вода	10	25	13	11	2
9	Служба магацинских послова	3	3	3	3	0
10	Служба за лабораторијско испитивање воде	6	17	13	12	1
11	Служба БЗНР и ЗЖС	3	5	4	2	2
12	Извршни директор за ресор инвестиција и развоја	1	1	1	1	0
13	Служба развоја и пројектовања	5	5	4	4	0
14	Служба за вођење инвестиција	4	7	5	5	0
15	Служба за ГИС и информационе системе	10	11	5	5	0
16	Руководилац сектора за финансије	1	1	1	1	0
17	Служба књигов. финансијске оперативе	8	13	9	8	1
18	Служба евиденције, обрачуна и наплате	6	11	7	6	1
19	Служба плана, анализе и обрачуна зараде	4	6	4	3	1
20	Руководилац сектора општих и правних послова	1	1	1	1	0
21	Служба јавних набавки	3	5	3	3	0
22	Служба за односе са потрошачима	3	6	6	6	0
23	Служба за нормативе и ХР послове	2	2	3	3	0
24	Служба за односе са јавношћу	7	13	9	9	0
25	Интерни ревизор	1	1	1	1	0
26	Контролно тело/ Тело за оверавање	5	9	0	0	0
	УКУПНО:	130	272	181	167	14

- Троје лица је у статусу мировања радног односа.
- Директор Предузећа, Sugár György, дипл. инж. техн. именован је Решењем Скупштине Града Суботица, број: 003639846-2025-09693-001-000-022-045 на мандатни период од четири године почев од 17.10.2025. године
- У напред наведеној табели нису приказана лица којима мирује радни стаж и директор.

6.3. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу и председника и чланова надзорног одбора

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	40	45	3	3
2	ВС	11	11		
3	ВКВ	7	10		
4	ССС	60	67		
5	КВ	45	45		
6	ПК	10	10		
7	НК	12	12		
УКУПНО		185	200	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	13	20
2	30 до 40	35	37
3	40 до 50	44	47
4	50 до 60	73	77
5	Преко 60	20	19
УКУПНО		185	200
Просечна старост		42,00	40,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	130	137	1	1
2	Женски	55	63	2	2
УКУПНО		185	200	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	14	17
2	5 до 10	25	30
3	10 до 15	16	18
4	15 до 20	20	24
5	20 до 25	15	18
6	25 до 30	29	27
7	30 до 35	20	22
8	Преко 35	46	44
УКУПНО		185	200

6.4. Динамика запошљавања у 2025. години и предвиђена квартална динамика за 2025. годину

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	185		Стање на дан 30.06.2026. године	192
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	пензија	2	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	одређено време	4	1	навести основ	5
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	187		Стање на дан 30.09.2026. године	197
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	187		Стање на дан 30.09.2026. године	197
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1			1	пензија	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	одређено време	5	1	навести основ	5
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	192		Стање на дан 31.12.2026. године	200

Програмом пословања ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за 2026. годину планирани број запослених износи 199 и директор Предузећа, као именовано лице на мандатни период.

Број запослених је планиран у складу са Законом о буџетском систему. Троје лица је у статусу мировања радног односа. Током 2026. године 4 запослених одлази у пензију, на чије место се планира пријем лица у радни однос на одређено време.

Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање ће се попуњавати искључиво у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Законом о буџетском систему је предвиђено да укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, код корисника јавних средстава, не може бити већи од 10% укупног броја запослених.

У складу са напред наведеним, Програмом пословања ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица за 2026. годину планира се ангажовање 9 лица на привременим и повременим пословима, који ће надоместити недостатак радне снаге на пословима у производњи и администрацији.

6.5. Средства за зараде

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

Прилог 11.

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	184	24.591.779	133.651	179	23.816.011	133.050	4	482.761	120.690	1	293.007	293.007
II	200	24.891.768	124.459	179	22.155.954	123.776	20	2.466.207	123.310	1	269.607	269.607
III	200	26.536.421	132.682	179	23.619.150	131.951	20	2.628.382	131.419	1	288.889	288.889
IV	200	26.342.122	131.711	179	23.443.628	130.970	20	2.609.991	130.500	1	288.503	288.503
V	200	26.392.122	131.961	179	23.443.628	130.970	20	2.659.991	133.000	1	288.503	288.503
VI	200	27.409.585	137.048	179	24.491.361	136.823	20	2.616.146	130.807	1	302.078	302.078
VII	200	29.660.466	148.302	179	26.250.730	146.652	20	3.093.062	154.653	1	316.674	316.674
VIII	200	27.457.185	137.286	179	24.416.150	136.403	20	2.749.146	137.457	1	291.889	291.889
IX	200	28.118.865	140.594	179	24.933.441	139.293	20	2.881.143	144.057	1	304.281	304.281
X	200	28.644.045	143.220	179	25.362.376	141.689	20	2.965.995	148.300	1	315.674	315.674
XI	200	25.107.890	125.539	179	22.308.637	124.629	20	2.527.646	126.382	1	271.607	271.607
XII	200	29.764.472	148.822	179	26.472.803	147.893	20	2.975.995	148.800	1	315.674	315.674
УКУПНО	2.384	324.916.721	1.635.276	2.148	290.713.870	1.624.100	224	30.656.465	1.629.375	12	3.546.386	3.546.386
ПРОСЕК	199	27.076.393	136.291	179	24.226.156	135.342	19	2.554.705	136.859	1	295.532	295.532

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	184	23.490.268	127.665	179	22.800.432	127.377	4	397.858	99.465	1	291.978	291.978
II	183	20.772.675	113.512	178	20.086.851	112.847	4	425.356	106.339	1	260.468	260.468
III	181	20.994.705	115.993	176	20.297.093	115.324	4	427.274	106.819	1	270.338	270.338
IV	182	22.335.511	122.723	174	21.222.937	121.971	7	826.691	118.099	1	285.883	285.883
V	181	22.431.311	123.930	173	21.306.817	123.161	7	840.059	120.008	1	284.435	284.435
VI	181	22.421.269	123.874	173	21.303.745	123.143	7	837.766	119.681	1	279.758	279.758
VII	181	24.453.261	135.101	171	23.018.432	134.611	9	1.126.647	125.183	1	308.182	308.182
VIII	181	23.395.885	129.259	170	21.869.388	128.643	10	1.242.825	124.283	1	283.672	283.672
IX	186	24.478.889	131.607	168	22.629.966	134.702	17	1.552.332	91.314	1	296.591	296.591
X	184	27.342.894	148.603	166	24.650.767	148.499	17	2.378.171	139.892	1	313.956	313.956
XI	182	24.200.896	132.245	164	21.772.025	132.756	17	2.159.241	127.014	1	269.630	269.630
XII	200	29.764.472	148.822	179	26.472.803	147.893	20	2.975.995	148.800	1	315.674	315.674
УКУПНО	2.206	286.082.036	1.553.333	2.071	267.431.256	1.550.927	123	15.190.215	1.426.895	12	3.460.565	3.460.565
ПРОСЕК	184	23.840.170	129.444	173	22.285.938	129.244	10	1.265.851	118.908	1	288.380	288.380

* НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

*** У претходној табели закључно са новембром месецом унете су исплаћене коначне зараде у складу са коначним обрачунима исплате, док је децембар приказан са укупним бројем запослених и Програмом пословања планираном укупном масом за зараде. У свим другим табелама, које се односе на политику запошљавања, приказано је стање на дан 31.12.2025. године по питању броја запослених.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	200	30.488.177	152.441	184	27.877.426	151.508	15	2.281.996	152.133	1	328.755	328.755
II	200	28.641.676	143.208	184	26.183.168	142.300	15	2.158.809	143.921	1	299.699	299.699
III	200	32.715.164	163.576	184	29.931.086	162.669	15	2.463.117	164.208	1	320.961	320.961
IV	200	31.296.511	156.483	184	28.627.646	155.585	15	2.341.708	156.114	1	327.157	327.157
V	200	30.661.548	153.308	184	28.056.132	152.479	15	2.294.086	152.939	1	311.330	311.330
VI	200	34.133.422	170.667	184	31.280.086	170.000	15	2.531.375	168.758	1	321.961	321.961
VII	200	35.361.170	176.806	184	32.400.825	176.091	15	2.623.155	174.877	1	337.190	337.190
VIII	200	32.679.494	163.397	184	29.946.131	162.751	15	2.422.631	161.509	1	310.732	310.732
IX	200	33.330.719	166.654	184	30.528.086	165.914	15	2.478.672	165.245	1	323.961	323.961
X	200	32.937.583	164.688	184	30.150.160	163.860	15	2.464.462	164.297	1	322.961	322.961
XI	200	30.863.128	154.316	184	28.241.593	153.487	15	2.309.205	153.947	1	312.330	312.330
XII	200	35.538.007	177.690	184	32.572.899	177.027	15	2.628.918	175.261	1	336.190	336.190
УКУПНО	2.400	388.646.599	1.943.233	2.208	355.795.238	1.933.670	180	28.998.134	1.933.209	12	3.853.227	3.853.227
ПРОСЕК	200	32.387.217	161.936	184	29.649.603	161.139	15	2.416.511	161.101	1	321.102	321.102

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	200	35.207.135	176.036	184	32.145.924	174.706	15	2.677.718	178.515	1	383.493	383.493
II	200	33.080.891	165.404	184	30.195.423	164.106	15	2.535.869	169.058	1	349.599	349.599
III	200	37.771.512	188.858	184	34.510.832	187.559	15	2.886.279	192.419	1	374.401	374.401
IV	200	36.137.932	180.690	184	33.009.826	179.401	15	2.746.477	183.098	1	381.629	381.629
V	200	35.406.772	177.034	184	32.351.966	175.826	15	2.691.640	179.443	1	363.166	363.166
VI	200	39.404.636	197.023	184	36.064.191	196.001	15	2.964.878	197.659	1	375.567	375.567
VII	200	40.818.387	204.092	184	37.354.492	203.014	15	3.070.563	204.704	1	393.332	393.332
VIII	200	37.730.437	188.652	184	34.528.308	187.654	15	2.839.660	189.311	1	362.469	362.469
IX	200	38.480.324	192.402	184	35.198.233	191.295	15	2.904.191	193.613	1	377.900	377.900
X	200	38.027.627	190.138	184	34.763.065	188.930	15	2.887.828	192.522	1	376.734	376.734
XI	200	35.638.891	178.194	184	32.565.509	176.986	15	2.709.049	180.603	1	364.333	364.333
XII	200	41.022.015	205.110	184	37.552.651	204.090	15	3.077.199	205.147	1	392.165	392.165
УКУПНО	2.400	448.726.559	2.243.633	2.208	410.240.420	2.229.568	180	33.991.351	2.266.090	12	4.494.788	4.494.788
ПРОСЕК	200	37.393.880	186.969	184	34.186.702	185.797	15	2.832.613	188.841	1	374.566	374.566

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Уредбом Владе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, 05 број: 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године, односно Упутством за припрему Програма пословања за 2026. годину од 25. новембра 2025. године, број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 дати су елементи за планирање зарада за 2026. годину.

Уредбом је дефинисано да средства за зараде запослених треба планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години. Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Планирање новог запошљавања и увећања зарада треба да буде засновано на реалним финансијским могућностима предузећа, уз претходну измену општег акта којим су дефинисани елементи за обрачун и исплату зарада.

Уредбом је такође дефинисано, да аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе могу предложити јавним предузећима чији су оснивачи и другачије смернице у погледу расхода за зараде запослених, с тим да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

Прилогом Упутства за припрему Програма пословања за 2026. годину број: 004723484-2025-09693-004-090-022-045 од 25. новембра 2025. године је утврђено да средства за зараде запослених требају планирати тако да увећање основне зараде запосленог не може износити више од 10,1% у односу на основну зараду у 2025. години.

Предузеће је своје зараде за 2026. годину планирало у складу са напред наведенима.

У оквиру новозапослених, током 2025. године је планиран пријем запослених на одређено време на следећа, упражњена радна места у техничком делу:

- Техничар анализе - 2 извршиоца
- Руководилац одржавања – 1 извршилац
- Замењивач мерних инструмената – 2 извршиоца – у чијем случају је планирана исплата минималне зараде
- Водоинсталатер I – 3 извршиоца
- Водоинсталатер – 1 извршилац – у чијем случају је планирана исплата минималне зараде
- Радник на одржавању – 1 извршилац
- Инжењер аутоматике – 1 извршилац
- Инжењер електро одржавања - 1 извршилац
- Електричар – 1 извршилац – 1 извршилац
- Инжењер ИТ система – 1 извршилац
- Инжењер за пројектовање - 1 извршилац

У оквиру формирање масе зарада обухваћено је повећање минималне цене рада за 2025. годину (Одлука о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године („Сл. гласник РС“, бр. 78/2025 од 12.09.2025. године) која износи 371,00 динара по радном часу у нето износу, повећање дела регреса који зависи од просечне зараде исплаћене у Републици Србији, као и неопходних средстава за минули рад за још једну годину, повећање елемената зараде се врши у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, 30/21) и Колективним уговором ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица.

Средства за зараде су планирана на основу планираног броја запослених који је усклађен са Законом о буџетском систему.

Поред основне зараде, у зараду су укључене и друге накнаде попут накнаде за исхрану у току рада, регрес за годишњи одмор, увећање за године проведене на раду – минули рад, накнаде за коришћење

годишњег одмора, обрачун накнаде за дане државног празника, накнаде за рад ноћу, за дане државног празника и недељом као и прековремени сати због разних дефеката на водоводној и канализационој мрежи, обрачуна бенефицираног радног стажа и слично.

За запослене чија би зарада била испод минималне (до 45 запослених), зарада ће бити повећана до нивоа минималне зараде, како би се применила Одлука Владе о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године. Минимална цена по радном часу ће у 2026. години износити 371,00 динара (од јануара до септембра је иста износила 308,00 динара, а од октобра 2025. године иста је износила 337,00 динара). Висина износа топлог obroка остаје непромењена и износи 450,00 динара у бруто износу. Висина износа фиксног дела регреса је планирана на износ од 3.923,00 динара у бруто, односно 2.750,00 у нето износу, док варијабилни део регреса износи 75% од просека у Републици Србији и пројектован је на износ од 11.000,00 динара у бруто, односно 7.711,00 динара у нето износу.

Основну зараду посла запосленог чини производ вредности радног часа за коефицијент „1“, коефицијента сложености посла и броја радних сати проведених на раду. Запосленима чија би зарада била изнад минималне цене рада, цена радног часа се повећава са досадашњих 174,48 динара на 192,10 динар, односно за 10,1%, и иста се множи са коефицијентом сложености посла и бројем радних сати проведених на раду, што представља основицу за обрачун зараде.

Цена радног часа пословодства (директора) се повећава са 156,84 на 172,68 динара у нето износу и иста се множи са утврђеним коефицијентом и бројем радних сати проведених на раду.

Поред повећања зараде запосленима којима би иста била испод минималне зараде, извршено је повећање и за минули рад, а у складу са растом просечне зараде је планирано и повећање регреса за коришћење годишњег одмора.

6.5.1. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11a

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	94.339,94	68.974,60	116.022,82	81.332,00
	Највиша зарада	252.709,17	179.991,43	258.017,12	180.870,00
Пословодство	Најнижа зарада	260.467,78	185.430,21	299.699,24	210.089,17
	Највиша зарада	313.955,55	222.925,13	336.189,82	235.669,06

*Распон исплаћених и планираних зарада је приказан поред основне зараде и са урачунатим осталим елементима зарада, попут регреса, минулог рада и топлог оброка.

** Пословодство се односи само на директора.

6.6. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	35.000	30.000	1	95.000	35.000	30.000	2
II	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
III	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
IV	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
V	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
VI	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
VII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
VIII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
IX	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
X	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
XI	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
XII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2
УКУПНО	1.110.000	420.000	360.000	23	1.140.000	420.000	360.000	24
ПРОСЕК	92.500	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	102.201	55.031	47.170	1	149.371	55.031	47.170	2
II	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
III	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
IV	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
V	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
VI	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
VII	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
VIII	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
IX	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
X	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
XI	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
XII	149.371	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2
УКУПНО	1.745.282	660.372	566.040	23	1.792.452	660.372	566.040	24
ПРОСЕК	145.440	55.031	47.170	2	149.371	55.031	47.170	2

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Накнаде председника и чланова Надзорног одбора утврђене су Решењем о утврђивању висине накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица (број: I-00-022-35/2018 од 22.02.2018. године). Планирана је исплата накнада за три члана Надзорног одбора. Месечни износ накнаде председника Надзорног одбора износи 35.000,00 динара, док накнада чланова износи 30.000,00 динара. Предузеће није у обавези према Закону о привредним друштвима и Закону о јавним предузећима да формира Комисију за ревизију.

VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашни кредитор															
Рајфајзен лизинг - 5 возила	Куповина возила	ЕУР	Не	20.166	2.369.517	2022	4 године	/	31.12.2022	13,94%	12	2.369.516,75	134.878,25	0	0
Рајфајзен лизинг	Куповина возила	ЕУР	Не	7.058	829.355	2022	4 године	/	31.12.2022	13,94%	12	829.354,95	45.141,15	0	0
НЛБ Комерцијална банка	Револвинг кредит	РСД	Не	150.000.000	150.000.000	2025	1 година	/	/	1М БЕЛИБОР и 0,00% марже на годишњем нивоу	у складу са расположивим средствима	150.000.000	/	100.000.000	100.000.000
KfW	Трилатерални уговор - водоснабдевање и пречишћавање отпадних вода	ЕУР	Не	16.250	1.909.375	2020	8 година	/	15.6.2020	2,00%	2	954.688	38.188	8.125	954.688
.....															
Страни кредитор															
.....															
Укупно кредитно задужење				155.108.247										100.954.688	
од чега за ликвидност				150.000.000											100.000.000
од чега за капиталне пројекте				5.108.247											954.688

7.1. Кредитна задуженост

На дан 31.12.2025. године, салдо краткорочног револвинг кредита за ликвидност је процењен у износу од 150.000.000,00 динара, док су остале обавезе исказане у складу са планом отплате истих.

Током 2022. године је покренута набавка возила (1 путничко и 5 теретних возила) путем финансијског лизинга. Уговори су закључени крајем 2022. године на период од 4 године, те се исте наводе као постојећа ставка у табели кредитне задужености за 2026. годину. Током 2026. године планирана је отплата рата по већ закљученим уговорима о лизингу (набавка путничких аутомобила, путничких и лаких теретних возила путем финансијског лизинга), према уговореном плану отплате, као и набавка возила путем оперативног лизинга, за која се планира да ће поступак јавне набавке бити спроведен током 2026. године. Планирана је набавка укупно 7 путничких возила путем оперативног лизинга, у циљу освежења возног парка због проширења капацитета, као и услед дотрајалости постојећих возила.

Предузеће је 2024. године отплатило последњи ануитет према закљученом уговору о супсидијарном зајму, који је закључен између између Града Суботице, ЈКП „Водовод и канализација“ и ЕБРД банке. Имајући у виду да је претходно наведени зајам претходних година значајно утицао на пословање Предузећа, исто је у циљу отплате ануитета требало да се задужи код пословних банака, а такође је задужено и код другог јавног предузећа. Предузеће има постојећи зајам код јавног предузећа који треба да отплати у целости почетком 2026. године, у складу са условима наведеним у уговору.

Како би Предузеће пребродило потешкоће по питању ликвидности и током 2026. године, планира се позајмица од другог јавног предузећа у износу до 50.000.000,00 динара. ЈКП „Водовод и канализација“ ће са другим јавним предузећем закључити уговор о зајму, а износ истог ће бити отплаћен према ратама и обрачуном камате у складу са уговором о зајму и евентуалним анексима.

У складу са Трилатералним уговором - водоснабдевање и пречишћавање отпадних вода који је закључен између КfW банке, Републике Србије, и представника ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица и Града Суботице, планиране су отплате две рате у укупном износу од 8.125,00 ЕУР у јуну и децембру 2026. године.

Такође, Предузеће планира да у другом кварталу 2026. године закључи уговор са пословном банком о краткорочном револвинг кредиту за ликвидност у укупном износу од 150.000.000,00 динара, уз евентуално јемство другог јавног предузећа.

Задуживање ће се вршити на основу решења о давању сагласности на задуживање које треба да донесе Градско веће, у складу са оснивачким актом Предузећа.

Поред наведеног, у другом кварталу 2026. године је планирано и закључење уговора са пословном банком о дозвољеном прекорачењу по текућем рачуну (Овердрафт), у укупном износу од 40.000.000,00 динара, како би Предузеће имало расположива средства за текуће обавезе.

VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1.Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	ДОБРА					
1	Индустријска со за третирање воде	1.907.805	716.000	1.432.000	2.148.000	2.864.000
2	Водоводни материјал	24.775.900	8.750.000	17.500.000	26.250.000	35.000.000
3	Течни хлор	9.702.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
4	Натријум хипохлорит	2.013.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
5	Полиелектролит	16.754.286	3.250.000	6.500.000	9.750.000	13.000.000
6	Браварски материјал	1.356.911	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7	Водомери и опрема за даљинско читавање	56.811.022	14.012.500	28.025.000	42.037.500	56.050.000
8	Фери хлорид	2.970.091	825.000	1.650.000	2.475.000	3.300.000
9	Грађевински материјал	619.270	137.500	275.000	412.500	550.000
10	Електро материјал	231.201	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
11	Фери сулфат	4.321.614	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
12	Хлор диоксид	3.284.400	718.650	1.437.300	2.155.950	2.874.600
13	Законска замена мерних инструмената	13.997.500	6.500.000	13.000.000	19.500.000	26.000.000
14	Трошкови мазива	640.861	300.000	600.000	900.000	1.200.000
15	Трошкови канцеларијског материјала	1.859.307	525.000	1.050.000	1.575.000	2.100.000
16	Трошкови хигијенско санитарног материјала	2.466.077	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
17	Трошкови хемикалија и стакларија	3.839.537	1.446.250	2.892.500	4.338.750	5.785.000
18	Трошкови осталог материјала	100.000	87.500	175.000	262.500	350.000
19	Трошкови горива	9.322.454	3.350.000	6.700.000	10.050.000	13.400.000
20	Трошкови електричне енергије	145.216.141	42.500.000	85.000.000	127.500.000	170.000.000
21	Трошкови топлотне енергије	4.831.768	1.300.000	2.600.000	3.900.000	5.200.000

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
22	Трошкови топлотне енергије - земни гас	70.000	25.000	50.000	75.000	100.000
23	Трошкови резервних делова	4.659.280	979.750	1.959.500	2.939.250	3.919.000
24	Трошкови резервних делова за тонере и штампаче	1.316.412	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
25	Сервис и резервни делови за постојећи систем преноса података	398.548	0	0	0	0
26	Трошкови алата, ситног инвентара	8.596.405	3.080.783	6.161.565	9.242.348	12.323.130
27	Трошкови ауто гума	1.000.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
28	Набавка софтвера	1.894.180	325.000	650.000	975.000	1.300.000
29	Контејнери од 5м3	743.000	110.000	220.000	330.000	440.000
30	Процесна опрема	271.911	90.000	180.000	270.000	360.000
31	Делови за IQ сензор нет систем	375.774	410.000	820.000	1.230.000	1.640.000
32	Уградња нове филтерске конструкције - ФУФ филтер	772.000	0	0	0	0
33	Набавка НН растављача прекидача снаге	710.538	309.250	618.500	927.750	1.237.000
34	Набавка и уградња СН блока	0	1.200.000	2.400.000	3.600.000	4.800.000
35	Мерна опрема	464.000	0	0	0	0
36	Резервни делови и опрема за ПЛЦ	985.937	247.500	495.000	742.500	990.000
37	Дигитална вага за кран	0	150.000	150.000	150.000	150.000
38	Сто за заваривање	0	240.000	240.000	240.000	240.000
39	Гумени компензатори	0	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000
40	Пнеуматски чекић	308.500	0	0	0	0
41	Магнетни подизач шахт поклопаца и склопива полуа за подизач	171.600	0	0	0	0
42	Агрегат	0	170.000	170.000	170.000	170.000
43	Пумпа Хонда	0	250.000	250.000	250.000	250.000
44	Проширење видео надзора на ППОВ	249.160	0	0	0	0
45	Рачунари	4.479.430	1.025.000	2.050.000	3.075.000	4.100.000
46	Израда плана управљања отпадом	308.000	125.000	250.000	375.000	500.000

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
47	Студија за изградњу соларне електране	0	245.000	490.000	735.000	980.000
48	Модул аванских рачуна у колективном становању за пословне просторе	1.980.000	0	0	0	0
49	Бројач укупног броја бактерија	447.000	0	0	0	0
50	Куповина стандарда	179.017	0	0	0	0
51	Турбидиметер	0	212.500	425.000	637.500	850.000
52	Дигитални нивелир	0	40.000	80.000	120.000	160.000
53	Набавка столарије	0	662.500	1.325.000	1.987.500	2.650.000
54	Набавка циркулационих миксера	0	800.000	1.600.000	2.400.000	3.200.000
55	Набавка индустријске сушилице	0	180.000	360.000	540.000	720.000
56	Сензор за одређивање загађивача улазне воде	0	1.025.000	2.050.000	3.075.000	4.100.000
57	Замена пластичних облога и контрола транспортера песколова	0	334.500	669.000	1.003.500	1.338.000
58	Набавка by-pass пумпе	0	767.500	1.535.000	2.302.500	3.070.000
59	Набавка колекторских прстенова за таложнике	0	334.500	669.000	1.003.500	1.338.000
60	Набавка степена дувалке	0	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
61	Набавка и уградња рампе на улазу на паркинг Предузећа	0	300.000	600.000	900.000	1.200.000
62	Процесорска лиценца за Oracle Database Standard Edition 2	0	525.000	1.050.000	1.575.000	2.100.000
	УКУПНО ДОБРА:	337.401.838	110.732.183	218.254.365	325.776.548	433.298.730
	УСЛУГЕ					
1	Трошкови транспорта	4.666.599	1.475.000	2.950.000	4.425.000	5.900.000
2	Трошкови поштанских услуга, телефон и интернет	36.615.000	9.775.000	19.550.000	29.325.000	39.100.000
3	Текуће одржавање основних средстава и опреме	48.117.860	15.927.669	31.855.339	47.783.008	63.710.677
4	Трошкови одржавања алата и ситног инвентара	5.599.564	1.093.900	2.187.800	3.281.700	4.375.600
5	Трошкови рекламе и пропаганде	540.000	100.000	200.000	300.000	400.000
6	Поправке опреме у лабораторији	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
7	Одржавање фонтана	7.786.629	2.750.000	5.500.000	8.250.000	11.000.000

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
8	Трошкови комуналних услуга - изношење смећа	2.500.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
9	Трошкови услуга заштите на раду	255.000	13.750	27.500	41.250	55.000
10	Трошкови читања водомера	16.465.891	5.500.000	11.000.000	16.500.000	22.000.000
11	Трошкови РТК услуга	140.000	37.500	75.000	112.500	150.000
12	Трошкови дератизације	466.020	137.500	275.000	412.500	550.000
13	Интерна и екстерна провера QMS и HACCP система	46.246	38.750	77.500	116.250	155.000
14	Трошкови регистрације	665.500	225.000	450.000	675.000	900.000
15	Технички преглед, сервис и одржавање возила	600.000	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
16	Трошкови ревизије	450.000	137.500	275.000	412.500	550.000
17	Трошкови адвокатских услуга	4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
18	Трошкови здравствених услуга	556.574	727.000	1.454.000	2.181.000	2.908.000
19	Трошкови стручних образовања	1.800.000	367.500	735.000	1.102.500	1.470.000
20	Трошкови чишћења просторија	8.574.518	4.075.000	8.150.000	12.225.000	16.300.000
21	Трошкови софтвера (лиценце)	12.711.606	3.011.500	6.023.000	9.034.500	12.046.000
22	Трошкови обезбеђења објеката	9.456.941	4.664.700	9.329.400	13.994.100	18.658.800
23	Трошкови интелектуалних услуга	4.409.130	1.546.313	3.092.626	4.638.938	6.185.251
24	Трошкови анализе воде	16.082.204	4.075.000	8.150.000	12.225.000	16.300.000
25	Услуга масовне штампе и израде коверата	2.578.833	850.000	1.700.000	2.550.000	3.400.000
26	Електронска пошта	432.000	237.500	475.000	712.500	950.000
27	Електронски пренос података	896.943	275.000	550.000	825.000	1.100.000
28	Репрезентација	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
29	Премије осигурања	7.554.666	2.750.000	5.500.000	8.250.000	11.000.000
30	Трошкови платног промета	1.698.450	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
31	Трошкови огласа у штампи	187.985	50.000	100.000	150.000	200.000
32	Трошкови такси (административне, судске, комуналне)	1.213.399	325.000	650.000	975.000	1.300.000

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
33	Трошкови извршитеља	10.998.107	3.125.000	6.250.000	9.375.000	12.500.000
34	Остали нематеријални трошкови	375.360	100.000	200.000	300.000	400.000
35	Трошкови стручних часописа	439.332	137.500	275.000	412.500	550.000
36	Трошкови судског вештака	250.000	75.000	150.000	225.000	300.000
37	Јавнобележнички трошкови	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
38	Камата за револвинг кредит	8.550.750	3.937.500	7.875.000	11.812.500	15.750.000
39	Камата за овердрафт кредит	133.066	1.050.000	2.100.000	3.150.000	4.200.000
40	Камата КfW банка	120.000	30.000	60.000	90.000	120.000
41	Лизинг	473.668	97.054	194.107	291.161	388.214
42	Пословно техничка сарадња из области хидрогеологије	0	246.250	492.500	738.750	985.000
43	Геодетске услуге	0	312.500	625.000	937.500	1.250.000
44	Израда техничке документације	599.000	248.750	497.500	746.250	995.000
45	Надзор над изградњом	0	248.750	497.500	746.250	995.000
46	Техничка контрола пројеката	0	248.750	497.500	746.250	995.000
47	Израда мобилне апликације за подршку потрошача	8.000.000	2.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
48	Ревизија трафоа	819.000	207.500	415.000	622.500	830.000
49	Обнова пројеката за бунар Б10/IV на В3 I у Суботици	450.000	31.000	31.000	31.000	31.000
50	Изградња и опремање бунара Б26/IV на В3 I	20.291.515	0	0	0	0
51	Технички пријем	0	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
52	Пројектовање, изградња и имплементација информационог подсистема електронске улазне фактуре	989.000	0	0	0	0
53	Санација водоторња у Чантавиру	12.647.864	0	0	0	0
54	Израда техничке припреме за текуће одржавање водоторња у Бајмоку	590.000	0	0	0	0
55	Измештање јавне канализације у Толминској улици и Александрови Салаши	11.995.505	0	0	0	0

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
56	Трошкови услуга ИЈО и таксе за ЦЕОП	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
57	Израда пројеката	240.000	2.056.188	4.112.375	6.168.563	8.224.750
58	Израда пројекта водоводне мреже 11,7 км	0	1.187.500	2.375.000	3.562.500	4.750.000
59	Сервис комбинованог возила	1.227.882	675.000	1.350.000	2.025.000	2.700.000
60	Дистрибутивна водоводна мрежа у Суботици (пројектно-техничка документација)	0	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
61	Израда едукативних видео презентација	150.000	0	0	0	0
62	Израда идентификационих картица са сликом	100.000	0	0	0	0
63	Техничка контрола пројеката	0	248.750	497.500	746.250	995.000
64	Калибрација динамичке плоче за мерење збијености	99.500	42.500	85.000	127.500	170.000
65	Сервис BAYLAN водомера	0	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
66	Оперативни лизинг путничких возила	0	1.087.500	2.175.000	3.262.500	4.350.000
67	Техничка анализа распореда хлора у дистрибутивној мрежи Суботица-Палић и ВЗ II	0	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
68	Преглед грађевинских конструкција објеката у Управи Водовода	0	212500	425000	637500	850000
69	Процена вредности објеката и земљишта	0	243750	487500	731250	975000
70	Математички модел за канализациону мрежу Града Суботица	0	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
71	Концепцијско решење бунарског поља Водозахват II	0	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
72	Надограђа дигиталне платформе за подршку потрошача са интеграцијом даљинског читавања	0	249.975	499.950	749.925	999.900
73	Дигитализација процеса управљања документацијом и надоградња система	0	249.000	498.000	747.000	996.000
74	Интеграција Oracle PIS са системом електронских отпремница и пријемница (CeOP)	0	237.500	475.000	712.500	950.000
	УКУПНО УСЛУГЕ:	278.157.107	92.914.298	183.997.596	273.080.894	362.164.192

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	РАДОВИ					
1	Грађевински радови у нискоградњи	27.344.270	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
2	Изградња станице за пријем лако разградивог органског отпада	1.500.000	913.885	1.827.770	2.741.654	3.655.539
3	Лимарски радови	1.599.000	552.500	1.105.000	1.657.500	2.210.000
4	Изградња водоводне и канализационе мреже	8.000.000	1.675.388	3.350.776	5.026.165	6.701.553
5	Ревитализација бунара	4.070.000	1.100.000	2.200.000	3.300.000	4.400.000
6	Изградња станице за пријем отпадног уља	0	142.500	285.000	427.500	570.000
7	Изградња бетонских прилаза на ППОВ	1.498.634	0	0	0	0
8	Одржавање и развој ПЛЦ опреме и SCADA-е	0	990.000	990.000	990.000	990.000
9	Замена филтерске испуне у школи у Бикову	180.000	0	0	0	0
10	Дорада протокомера за пренос сигнала	860.000	0	0	0	0
11	Замена делова централних конзола филтерских линија	0	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
12	Јавни водовод и канализација на Тргу Лазара Нешића за техничку школу "Иван Сарић"	8.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
13	Водоводна мрежа у улици Јована Микића код кружног тока Мајшански мост	0	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
14	Магистрални водовод Суботица-Таванкут	130.263.000	37.116.750	74.233.500	111.350.250	174.324.970
15	Израда дела прикључака електроинсталација мерних места ММА 19 и ММА 20 ДМА зона	850.400	900.000	1.800.000	2.700.000	3.600.000
16	Израда пијезометара на финалном таложнику	1.800.000	0	0	0	0
17	Молерско-фарбарски радови	0	277.500	555.000	832.500	1.110.000
18	Радови на бетонирању платоа	0	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
19	Регенерација бунара ФУФ	0	237.500	475.000	712.500	950.000
20	Радови на аутоматизи ОАЗО	0	718.250	1.436.500	2.154.750	2.873.000
21	Радови на уградњи VFD и програмирање SCADE на линији муља	0	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација 2025. година	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
22	Радови на изградњи ревизионог отвора и чишћење силоса	0	247.750	495.500	743.250	991.000
23	Радови на ремонту опреме гравитационог угушивача	0	962.500	1.925.000	2.887.500	3.850.000
24	Санација ФСТ5 цевовода	0	702.500	1.405.000	2.107.500	2.810.000
25	Санација бетонске конструкције накнадног таложника 5	0	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
26	Текуће одржавање водоторња Бајмок	0	5.750.000	11.500.000	17.250.000	23.000.000
27	Замена цеви на ВЗ 1	0	6.250.000	12.500.000	18.750.000	25.000.000
28	Изградња водоводне и канализационе мреже	0	6.815.250	13.630.500	20.445.750	27.261.000
	УКУПНО РАДОВИ:	185.965.304	79.627.273	153.764.546	227.901.819	327.897.062
	УКУПНО ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	801.524.248	283.273.753	556.016.507	826.759.260	1.123.359.984

У претходној табели је наведена структура процењених расхода за 2025. годину и планираних расхода за 2026. годину из Биланса успеха, према следећим групама рачуна: 51 – Трошкови материјала и енергије, 53 – Трошкови производних услуга, 55 – Нематеријални трошкови и 56 – Финансијски расходи (расходи камата).

Поред наведених Табела садржи планиране трошкове набавке опреме, улагања на објектима и као и сва инвестициона улагања која Предузеће планира да реализује током 2026. године.

У претходно приказаној табели највеће одступање у 2025. години у односу на 2026. годину бележе следеће позиције:

У оквиру добара:

Позиција 2 – Водоводни материјал – Предузеће током 2026. године планира већу реализацију трошкова водоводног материјала, с обзиром да је 2025. године располагало довољном количином наведеног материјала на залихама које су и утрошене, те у 2026. години већ треба да спроведе набавку истог.

Позиција 3 – Течни хлор - Предузеће током 2026. године планира већу реализацију трошкова течног хлора, с обзиром да је 2025. године располагало довољном количином наведеног материјала, али у 2026. години већ треба да спроведе набавку истог.

Позиција 4 – Натријум хипохлорит – Планира се мања реализација трошкова натријум хипохлорита током 2026. године и иста се усклађује са реалним потребама Предузећа.

Позиција 10 – Електро материјал – Предузеће је током 2025. године реализовало мању количину набавке електро материјала у односу на планиране величине у 2026. години. Процењене количине су усклађене са потребама Предузећа за набавком ове врсте материјала у 2026. години.

Позиција 13 – Законска замена мерних инструмената – Услед повећане потребе за испуњавањем законских обавеза Предузећа у виду законске замене мерних инструмената након истека рока баждарења истих, као и услед раста минималне цене рада за 2026. годину, настала је потреба за већим планираним износом реализације истих у току 2026. године.

Позиција 17 – Трошкови хемикалија и стакларија – Предузеће током 2026. године планира већу реализацију трошкова хемикалија и стакларија, с обзиром на раст цена поменутих добара за потребе лабораторије на тржишту.

Позиција 19 – Трошкови горива – Предузеће током 2026. године планира већи износ реализације трошкова горива услед потенцијалног ризика од раста цена горива у току године.

Позиција 20 – Електрична енергија – Предузеће током 2026. године планира већи износ реализације трошкова електричне енергије у складу са досадашњом тенденцијом раста цене исте претходних година.

Позиција 26 – Трошкови алата и ситног инвентара - Предузеће током 2026. године планира већу реализацију трошкова алата и ситног инвентара, јер се током 2025. године установило, да постоји потреба за набавком веће количине одређених алата и исте нема на залихама. Трошкови алата и ситног инвентара варирају и у односу на врсту и тип истих.

Позиција 31 – Делови за IQ сензор нет систем - Предузеће током 2026. године планира већу реализацију трошкова за набавку делова за IQ сензор нет систем, услед већег износа делова који се планирају набавити у току 2026. године у односу на 2025. годину.

У оквиру услуга:

Позиција 1 – Трошкови транспорта - Планира се већа реализација поменутих услуга услед веће реализације трошкова транспорта муља и транспорта новца у односу на 2025. годину као последица планираног раста цена ових услуга и планираног раста количине превезеног муља у 2026. години.

Позиција 3 – Текуће одржавање основних средстава и опреме - Предузеће планира веће трошкове текућег одржавања основних средстава и опреме у односу на 2025. годину услед дотрајалости исте. Предузеће планира веће издатке за сервис водомера (BAYLAN, INSA и DIENL марке), за асфалтерске и бетонске радове (довођења асфалтних површина у првобитно стање након израде прикључака и након поправке дефеката), као и за чишћење отворених канала, услед планираног повећања цена услуга и обима посла. Поред наведених, у оквиру текућег одржавања основних средстава и опреме, планира се и сервисирање опреме за хлорисање, сервис дуваљки на пречистачу, сервис пужних пумпи, сервис гасног горионика, ПЛЦ опреме и софтвера, сервис мерача биогаса, као и других основних средстава неопходних за обављање делатности Предузећа.

Позиција 7 - Одржавање фонтана – Услед раста цена хемикалија и цене рада на тржишту, планира се повећање трошкова који су неопходни за одржавање фонтана које су поверене Предузећу.

Позиција 10 – Трошкови читања водомера – Услед недостатка сопствене радне снаге у оквиру Предузећа и раста цене рада на тржишту, Предузеће рачуна да ће трошкови читања мерних инструмената корисника бити већи у односу на 2025. годину.

Позиција 20 – Трошкови чишћења просторија – Услед раста цене рада, као и услед потребе за чишћењем додатних просторија у Предузећу која су била покривена сопственом радном снагом која је напустила Предузеће услед одласка у пензију, рачуна се да ће Предузеће имати веће трошкове на напред наведеној позицији током 2026. године.

Позиција 22 – Трошкови обезбеђења објеката – Планира се раст трошкова обезбеђења објеката услед додатне потребе за обезбеђењем објеката Управе предузећа у двадесетчетворочасовном периоду у складу са налогом инспекције, која је током 2025. године била планирана само за 5 месеци, као и услед раста цене рада током 2026. године.

Позиција 29 – Премије осигурања – Планира се раст трошкова премија осигурања услед додатне потребе за осигурањем објеката који раније нису били укалкулисани у напред наведени трошак.

Позиција 38 – Камата за револвинг кредит - Процењена вредност трошкова набавке кредита предвиђена је на основу стопе камате и трошкова које је Предузеће имало према закљученом уговору за предметну услугу. Планирана вредност је рачуната тако да Предузеће свих 365 дана користи предметну услугу, што у пракси неће бити случај.

Позиција 39 - Камата за овердрафт кредит - Процењена вредност је рачуната на максималан лимит и планирану каматну стопу, тако да Предузеће свих 365 дана у години користи ову услугу, што у пракси неће бити случај.

Позиција 47 – Израда мобилне апликације за подршку потрошача – Планирани трошак је мањи у односу на 2025. годину услед истека уговора који је био закључен на период од 2 године.

Позиција 59 – Сервис комбинованог возила – Трошак сервиса напред наведеног возила варира из године у годину услед реалних потреба за сервисирањем исте. Стога је планирани трошак за 2026. годину већи у односу на 2025. годину.

У оквиру радова:

Позиција 1 – Грађевински радови у нискоградњи - Планирана вредност трошкова грађевинских радова у нискоградњи се огледа у потребама извођења нових прикључака и потенцијалних грађевинских радова на хаваријама.

Позиција 2 – Изградња станице за пријем лако разградивог органског отпада – Радови су започети 2025. године и завршетак истих се планира у 2026. години.

Планирани су нови радови који започињу 2026. године у оквиру следећих позиција:

- Молерско-фарбарски радови
- Радови на бетонирању платоа
- Регенерација бунара ФУФ
- Радови на аутоматици ОА30
- Радови на уградњи VFD и програмирање SCADE на линији муља
- Радови на изградњи ревизионог отвора и чишћење силоса
- Радови на ремонту опреме гравитационог угушивача
- Санација ФСТ5 цевовода
- Санација бетонске конструкције накнадног таложника 5
- Текуће одржавање водоторња Бајмок
- Замена цеви на В31
- Изградња водоводне и канализационе мреже
- Замена делова централних конзола филтерских линија
- Водоводна мрежа у улици Јована Микића код кружног тока Мајшански мост

ПЛАН ЈАВНИХ НАБАВКИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Рбр	Предмет јавне набавке	Процењена вредност јавне набавке	Оквирно време покретања поступка јавне набавке	Напомена
	ДОБРА			
1	Потрошни материјал	5.785.000,00	IV квартал	1 година
2	Набавка столарије	2.650.000,00	I квартал	1 година
3	Водоводни и канализациони материјал	35.000.000,00	I квартал	1 година
4	Течни хлор у контејнерима	20.000.000,00	III квартал	1 година
5	Натријум хипохлорит	1.000.000,00	III квартал	1 година
6	Резервни делови и сервис за систем за пренос података	1.000.000,00	I квартал	1 година
7	Гумени компензатори	2.400.000,00	I квартал	1 година
8	Електро материјал	4.000.000,00	II квартал	3 године
9	Заштитна средства	7.568.130,00	III квартал	1 година
10	Оперативни лизинг путничких возила	23.249.056,59	I квартал	4 године
11	Погонско гориво и мазива	17.700.000,00	II квартал	1 година
12	Ауто гуме и вулканизерске услуге	2.500.000,00	I квартал	1 година
13	Набавка циркулационих миксера	3.200.000,00	I квартал	1 година
14	Набавка NN растављача прекидача	1.237.000,00	II квартал	1 година
15	Хемикалија на ППОВ - фери хлорид	3.300.000,00	II квартал	1 година
16	Делови за IQ Сензор нет систем	1.640.000,00	II квартал	1 година
17	Сензор за одређивање загађиваче улазне воде	4.100.000,00	I квартал	1 година
18	Резервни делови СНР јединица	3.449.000,00	I квартал	1 година
19	Набавка степена дуваљке	1.800.000,00	I квартал	1 година
20	Набавка колекторских прстенова за таложнике	1.338.000,00	II квартал	1 година
21	Набавка by-pass пумпе	3.070.000,00	I квартал	1 година
22	Хлордиоксид и опрема за припрему	2.874.600,00	IV квартал	1 година
23	Електрична енергија	170.000.000,00	IV квартал	1 година
24	Водомери	56.050.000,00	II квартал	1 година
25	Рачунарска опрема	4.100.000,00	I квартал	1 година
26	Резервни делови и сервис биротехничке опреме	2.400.000,00	III квартал	1 година
27	Набавка софтвера	1.300.000,00	III квартал	1 година
28	Процесорска лиценца за Oracle Database Standard Edition 2	2.100.000,00	III квартал	1 година
29	Индустријска со	2.864.000,00	III квартал	1 година
30	Канцеларијски материјал	2.500.000,00	III квартал	1 година
31	Хигијенско санитарни материјал	3.000.000,00	II квартал	1 година
32	Браварски материјал	1.200.000,00	III квартал	1 година
33	Алати и машине	1.900.000,00	I квартал	1 година

Рбр	Предмет јавне набавке	Процењена вредност јавне набавке	Оквирно време покретања поступка јавне набавке	Напомена
34	Резервни делови и сервис дувалки на ППОВ	3.500.000,00	I квартал	2 године
35	Набавка и сервис аутоматских врата	1.960.000,00	I квартал	1 година
36	Набавка и уградња рампе на улазу на паркинг Предузећа	1.200.000,00	I квартал	1 година
37	Резервни делови и сервис комбинованог возила	2.700.000,00	III квартал	1 година
38	Опрема за хлорисање и сервис	6.000.000,00	II квартал	3 године
39	Намештај	1.085.000,00	II квартал	1 година
40	Замена пластичних облога и контрола транспортера песколова	1.338.000,00	I квартал	1 година
	УКУПНО ДОБРА:	414.057.786,59		
	УСЛУГЕ			
1	Услуге масовне штампе и израде коверата	3.400.000,00	II квартал	1 година
2	Електронски пренос података о наплаћеним рачунима	1.100.000,00	II квартал	1 година
3	Услуга сервисирања и редовног одржавања лабораторијске опреме	1.900.000,00	II квартал	1 година
4	Очитавање мерних инструмената корисника	25.000.000,00	III квартал	1 година
5	Послови спремања	16.300.000,00	II квартал	1 година
6	Мобилна телефонија	7.000.000,00	II квартал	2 године
7	Премија осигурања	11.000.000,00	IV квартал	1 година
8	Одлагање муља	5.100.000,00	II квартал	1 година
9	Сервис пужних пумпи	4.920.000,00	I квартал	2 године
10	Лекарски прегледи	2.408.000,00	I квартал	1 година
11	Сервис водомера	21.500.000,00	III квартал	1 година
12	Израда пројеката	8.224.750,00	II квартал	1 година
13	Техничка анализа распореда хлора у дистрибутивној мрежи Суботица-Палић и ВЗ II	2.200.000,00	III квартал	1 година
14	Геодетске услуге 2026-2028	2.500.000,00	III квартал	2 године
15	Математички модел за канализациону мрежу Града Суботица	30.000.000,00	IV квартал	3 године
16	Концепцијско решење бунарског поља Водозахват II	2.800.000,00	IV квартал	1 година
17	Ремонт СНР I гасног мотора	1.500.000,00	I квартал	1 година
	УКУПНО УСЛУГЕ:	146.852.750,00		
	РАДОВИ			
1	Асфалтерски и бетонски радови	7.000.000,00	II квартал	1 година
2	Санација бетонске конструкције накнадног таложника 5	2.800.000,00	I квартал	1 година

Рбр	Предмет јавне набавке	Процењена вредност јавне набавке	Оквирно време покретања поступка јавне набавке	Напомена
3	Радови на бетонирању платоа	2.500.000,00	II квартал	1 година
4	Чишћење отворених канала	8.000.000,00	III квартал	1 година
5	Ревитализација бунара	4.400.000,00	III квартал	1 година
6	Радови на ремонту опреме гравитационог угушивача	3.850.000,00	I квартал	1 година
7	Радови на ремонту цевовода дигестованог муља	868.000,00	I квартал	1 година
8	Санација ФСТ5 цевовода	2.810.000,00	I квартал	1 година
9	Одржавање фонтана	11.000.000,00	II квартал	1 година
10	Законска замена водомера	26.000.000,00	II квартал	2 године
11	Текуће одржавање водоторња Бајмок	23.000.000,00	I квартал	1 година
12	Замена цеви на ВЗ I.	25.000.000,00	I квартал	1 година
13	Мерна места ДМА зона - изградња дела ММ1 и ММ2	3.600.000,00	II квартал	1 година
14	Изградња водоводне и канализационе мреже	27.261.000,00	II квартал	1 година
	УКУПНО РАДОВИ:	148.089.000,00		
	УКУПНО ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ:	708.999.536,59		

Добра на која се Закон о јавним набавкама примењује:

1. Потрошни материјал – У напред наведену позицију набавке се убраја набавка хемикалије, микробиолошке подлоге, реагенса и детектора хлора, лабораторијског материјала, резервних делова за ААЦ, заменски филтери за дестилацију воде, реагенси за брзе тестове. Исти су потребни за праћење квалитета воде за пиће и квалитета отпадних вода на свакодневном нивоу.
2. Набавка столарије – Набавка се спроводи у циљу вршења инвестиционог одржавања и реконструкције прозора и врата у Предузећу.
3. Водоводни и канализациони материјал - Набавка добара се спроводи из разлога неопходности обављања једне од основних делатности Предузећа, односно несметаног пружања услуга постојећим и новим корисницима у смислу обезбеђивања континуитета водоснабдевања, а за сврху интервентног, текућег и инвестиционог одржавања водоводне и канализационе мреже и делова система водоснабдевања, као и за израду нових прикључака на водоводну и канализациону мрежу.
4. Течни хлор у контејнерима - Набавка овог добра је неопходна, јер је она основна хемикалија за припрему воде за пиће.
5. Натријум хипохлорит - представља материјал за дезинфекцију воде, који је неопходан у процесу производње воде.
6. Резервни делови и сервис за систем преноса података – Набавка се спроводи ради набавке резервних делова и спровођења сервиса за систем преноса података.
7. Гумени компензатори – Набавка је неопходна због замене дотрајалих компензатора на филтерима.
8. Електро материјал – Електро материјал је неопходан у свакодневном пословању Предузећа.
9. Заштитна средства - Набавка се спроводи у циљу повећања сигурности запослених и подразумева периодичну набавку заштитних одела, одговарајуће заштитне обуће и шлемова.
10. Оперативни лизинг путничких возила – Услед потребе за додатном потребом за набавком возила за потребе обављања пословних процеса у Предузећу, планира се спровођење набавки

истих путем оперативног лизинга. Планирана је набавка укупно 7 путничких возила путем оперативног лизинга, у циљу освежења возног парка, због проширења капацитета, као и услед дотрајалости постојећих возила. Предузеће располаже са укупно 17 путничких возила, од којих двоја кола досежу старост преко 20 година, док је просечна старост возног парка 14,2 године. С обзиром на напред наведено, одржавање и поправка возила у возном парку постаје све мање исплатива, те је неопходна набавка нових.

11. Погонско гориво и мазива - Набавка се спроводи ради несметаног функционисања и рада радних машина и возила.
12. Ауто гуме и вулканизерске услуге - крпљење и замена гума ради одржавања радних машина и возила у функцији.
13. Набавка циркулационих миксера – Како би се заменили стари, дотрајали циркулациони миксери, код којих ремонт више није исплатив, неопходно је спровести претходно наведену набавку.
14. Набавка НН растављача прекидача – Набавка се спроводи ради редовног одржавања опреме у трафо станици ниског напона.
15. Хемикалија на ППОВ - Фери-хлорид – Хемикалија је неопходна ради дозирања у аерационим базенима и полир станицама, по потреби.
16. Делови за IQ сензор нет систем – Опрема се набавља ради редовног одржавања и унапређења IQ сензор нет система. Набавка обухвата набавку електроде, хемикалије за анализатор и опрему за онлајн мониторинг.
17. Сензор за одређивање загађивача улазне воде – Предмет набавке је сонда која служи за онлајн мерење улазних параметара.
18. Резервни делови СНР јединица – Набавка се спроводи у циљу редовног одржавања напред наведених јединица.
19. Набавка степена дуваљке – Набавка се спроводи ради замене за хаварисану дуваљку коју је немогуће поправити.
20. Набавка колекторских прстенова за таложнике – Набавка се спроводи ради куповине колекторских клизних прстенова који су неопходни за таложнике.
21. Набавка by-pass пумпе – Набавка се спроводи у циљу куповине резервне пумпе за механички третман.
22. Хлор-диоксид и опрема за припрему – Набавка се спроводи ради одржавања микробиолошке исправности воде у дистрибутивном систему.
23. Електрична енергија - Као и сваке године и у току 2026. године Предузеће се мора снабдевати електричном енергијом.
24. Водомери – Набавка се спроводи у циљу куповине индустријских водомера ради несметаног обављања сервиса и краћег прекида у законској замени водомера, замене расходованих индустријских водомера., сигурносних ротопломби за водомере ради обезбеђења водомера од неовлашћене манипулације и куповину водомера и опреме за даљинско читавање ради унификације типова водомера у мрежи и проширење система за даљинско читавање.
25. Рачунарска опрема – Набавка се спроводи због застарелости ИТ опреме, компатибилности са новим софтверима и оперативним системима, осигурања безбедности података, промене у пословним процесима Предузећа, као и услед редовног и ванредног сервисирања замене и надоградње рачунарске опреме.
26. Резервни делови и сервис биротехничке опреме – Набавка се спроводи ради обезбеђивања резервних делова за ласерске инк-џет штампаче и флотера, ради редовног и ванредног сервисирања фотокопир апарата, штампача и калкулатора.
27. Набавка софтвера – Набавка се спроводи ради потребе за новим Office пакетима, продуживање и унапређење лиценци, за антивирус, продужење основног Office 365 Cloud решења за пословодство, софтвера за даљински приступ и набавке постојећих и додатних CAD и GIS лиценци.
28. Процесорска лиценца за Oracle Database Standard Edition 2 - Увођењем система електронских фактура знатно се повећао број корисника пословно-информационог система и потребна је набавка лиценце за неограничен број корисника пошто постојећа то не

покрива. Потребна је и надоградња старе базе податак која не задовољава најновије безбедносне стандарде.

29. Индустијска со - Набавка је неопходна у циљу третирања пијаће воде.
30. Канцеларијски материјал и тонери - Набавка се спроводи ради обављања редовних активности прописаних законом. Поред наведених, у оквиру напред наведене позиције су планирани поклони који се набављају запосленима у виду новогодишњег поклона, као и у виду поклона за пословне партнере. Исти обухватају роковнике, оловке, хемијске и сав други промотивни материјал са ознаком Предузећа.
31. Хигијенско-санитарни материјал - Набавка се спроводи ради одржавања радних просторија.
32. Браварски материјал – Набавка се спроводи ради сервисирања и поправке алата и опреме.
33. Алата и машине – У оквиру напред наведене позиције је планирана набавка алата који су временом дотрајали.
34. Резервни делови и сервис дувалки на ППОВ - Набавка је неопходна у циљу редовног машинског одржавања осетљиве опреме.
35. Набавка и сервис аутоматских врата - Како би се врата командне зграде на ППОВ отварала хигијенски, бесконтактно и како би се постојећа, дотрајала врата небезбедног рукохвата заменила, неопходно је спровођење претходно наведене набавке. Због великог броја аутоматизованих врата и капија, неопходно је извршити и сервисирање истих.
36. Набавка и уградња рампе на улазу на паркинг Предузећа – Неопходна је уградња рампе на улазу на паркинг Предузећа ради спречавања уласка и паркирања трећих лица на истом.
37. Резервни делови и сервис комбинованог возила - Позиција обухвата сервис надоградње комбинованих возила, односно набавку црева и млазнице за комбинована возила. Комбинована специјална возила су важна опрема за рад службе за обављање свакодневне делатности и услед дотрајалости су све чешћи кварови. Из напред наведеног је сервис неопходан, док су црева и млазнице потрошни материјал које се током радова оштете, кидају и слично.
38. Опрема за хлорисање и сервис - Набавка је неопходна ради извршења сервиса и куповине опреме за хлорисање.
39. Набавка је неопходна ради замене дотрајалог намештаја у Предузећу, као и набавку намештаја у малој сали Предузећа.
40. Замена пластичних облога и контрола транспортера песколова – Набавка се спроводи ради редовног одржавања опреме која је трошна а која је неопходна у технолошком процесу избацивања песка.

Набавка услуга на која се Закон о јавним набавкама примењује:

1. Услуге масовне штампе и израда коверата - Услуге штампе, ковертирања и отпреме рачуна се планирају сваке године на основу броја рачуна, опомена, обавештења и слично која се достављају корисницима.
2. Електронски пренос података о наплаћеним рачунима - Предмет набавке представља пренос података од стране ЈП „Пошта Србије“ Београд о појединачним уплатама грађана у асц II фајлу, који би се након тога раскњижавао у софтверу за аутоматско раскњижавање уплата физичких лица. Реч је о појединачним уплатама физичких лица, које су извршене на шалтерима ЈП „Пошта Србије“ Београд, са назначеним матичним бројем потрошача, под којим се потрошач води у бази података ЈКП “Водовод и канализација” Суботица. С обзиром на чињеницу да су уплате извршене на шалтерима ЈП „Пошта Србије“ Београд, она је једина која нам може обезбедити ове податке и извршити пренос истих. У складу са наведеним, не ради се о софтверу, већ о преносу фајлова са појединачним уплатама, које се би се након тога раскњижавале у софтверу ЈКП “Водовод и канализација” Суботица. Рачуни ЈКП “Водовод и канализација” Суботица се штампају на тај начин да се у доњем делу рачуна налази уплатница, коју ЈП „Пошта Србије“ Београд прихвата као општу уплатницу (јер поседује све неопходне елементе), тако да потрошач нема обавезу да испишу посебну уплатницу да би извршио

плаћање рачуна. ЈП „Пошта Србије“ Београд све уплате физичких лица које су реализоване одређеног дана обједињава и у једном износу уплаћује на текући рачун банке. Након тога се доставља фајл са аналитичким уплатама, које би се раскњижавале у софтверу ЈКП “Водовод и канализација” Суботица, најкасније наредни дан од дана када су извршене уплате физичких лица. За ову услугу ЈП „Пошта Србије“ Београд наплаћује провизију. Уколико се пренос података од стране ЈП „Пошта Србије“ Београд не би вршио на овај начин, на изводу би била исказана свака појединачна уплата физичких лица и на књижење извода би се утрошило доста времена и не би се обезбедила потребна ажурност, што би утицало и на кашњење у синхронизацији података између предузећа учесника заједничке наплате, а самим тим и на формирање извештаја о наплати, како за ЈКП “Водовод и канализација” Суботица, тако и за друга предузећа учеснике заједничке наплате. На свим рачунима је исказано стање претходног дуга, што би такође представљало проблем, јер је питање да ли би се све уплате на изводима прокњижиле до издавања нових рачуна.

3. Услуга сервисирања и редовног одржавања лабораторијске опреме - Набавка подразумева годишње еталонирање вага и сервис два аутоклава у складу са законским прописима, преглед функционалности дигестора, термостата, сувог стерилизатора и сервисирање сигурносног ормана за опасне хемикалије.
4. Очитавање мерних инструмената корисника - Обавеза месечног очитавања водомера произилази из члана 91. став 1. и 2. Закона о заштити потрошача, којом је прописано да је трговац (у овом случају ЈКП “Водовод и канализација” Суботица) дужан да рачуне за пружене услуге од економског интереса (снабдевање пијаћом водом, као и одвођење и пречишћавање отпадних вода) доставља без кашњења и у роковима који омогућавају да потрошач прати остварену потрошњу и задужење за обрачунски период од највише месец дана, као и да у рачуну за пружене услуге од опште економског интереса наведе елементе који потрошачу омогућава да проверава и прати износ свог задужења и оствари увид у текућу потрошњу ради провере укупне потрошње према пруженом квалитету услуге.
5. Послови спремања – Набавка обухвата одржавање хигијене у Управи Предузећа, јер је исто неопходно, а нема ангажованих хигијенских радника за чишћење ових просторија. Због провере ISO стандарда је неопходно и полугодишње дубинско чишћење на Водозахватима.
6. Мобилна телефонија – Напред наведена набавка се спроводи ради несметане комуникације запослених.
7. Премија осигурања – Набавка је неопходна услед обавезе осигурања запослених у јавним предузећима, обавезног осигурања возила приликом регистрације и осигурања имовине Предузећа.
8. Одлагање муља - Набавка се спроводи у циљу одлагања стабилизovanог и пресованог муља након солидификације и стабилизације.
9. Сервис пужних пумпи – Неопходно је извршити велики сервис дотрајале опреме на пужним пумпама.
10. Лекарски прегледи – Напред наведена позиција обухвата преглед запослених са лабораторијом, односно претходне, периодичне, ванредне лекарске прегледе запослених са лабораторијским услугама.
11. Сервис водомера – Напред наведена набавка обухвата услуге сервисирања индустријских водомера (INSA и DIEHL), односно сервис BAYLAN водомера.
12. Израда пројеката – Набавка је неопходна у циљу израде пројектне документације која је неопходна и претходи изградњи и опремању бунара, односно водоводне и канализационе мреже.
13. Техничка анализа распореда хлора у дистрибутивној мрежи Суботица-Палић и ВЗ II - У оквиру редовне контроле квалитета воде у деловима дистрибутивне мреже се примећује ниска вредност резидуалног хлора или пак нестанак истог. У циљу проналажења узрока напред наведене промене, неопходно је извршити напред наведену услугу вршењем пратећег теренског и лабораторијског мерења.

14. Геодетске услуге 2026-2028 – Сходно законским регулативама, неопходно је извршити низ геодетских услуга у циљу обезбеђивања континуитета реализације инвестиција.
15. Математички модел за канализациону мрежу Града Суботице – 1987. године су израђена генерална решења канализационе мреже за сливове колектора 0, I, II, III, IV, V, VI и Индустриски слив. 2009. године је израђена ревизија слива колектора VII и VIII. Услед промене границе грађевинског реона, промена намена површина настала је потреба за израдом математичког модела канализационог модела Града Суботице, као и израде нових генералних решења сливова у периоду од 2026. до 2028. године.
16. Концепцијско решење бунарског поља Водозахват II – Постројење за пречишћавање питке воде, које је изграђено 2021. године, има капацитет од 80 л/с. Планира се проширење капацитета за додатних 80 л/с. Како би се исто реализовало, неопходно је извршити напред наведену услугу.
17. Ремонт ЦХП 1 гасног мотора – Неопходан је генерални ремонт гасног мотора на 50.000 сати и због велике потрошње моторног уља.

Набавка радова на која се Закон о јавним набавкама примењује:

1. Асфалтерски и бетонски радови - Предмет јавне набавке се односи на радове који су битни код довођења асфалтних површина у првобитно стање након израде прикључака и након поправке дефеката, како на водоводној, тако и на канализационој мрежи. Такође, ова позиција садржи и израду бетонских прилаза на ППОВ.
2. Санација бетонске конструкције накнадног таложника 5 – Набавка се спроводи ради поправке цевовода испод финалног таложника, који је важан део технолошког процеса.
3. Радови на бетонирању платоа – Бетонирање платоа је неопходно ради одлагања муља који настаје у третману воде за пиће на Водозахватима, као и одлагања муља на третману отпадних вода на ППОВ.
4. Чишћење отворених канала - Предузеће има обавезу одржавања отворених канала на територији Суботице, а постоје и отворени канали на ВЗ1 и ППОВ које је потребно измуљити годишње једном.
5. Ревитализација бунара – Набавка се односи на потребе одржавања постојећих капацитета водозахватних поља и неопходно је извршити ревитализацију бунара који имају смањен капацитет, али им се исти може повећати.
6. Радови на ремонту опреме гравитационог угушћивача – Неопходан је генерални ремонт машинске опреме гравитационог угушћивача, прање резервоара, замена плоча и поправка преливног корита.
7. Радови на ремонту цевовода дигестованог муља – Набавка се спроводи у циљу санације дотрајалог муљног цевовода код измењивача топлоте.
8. Санација ФСТ5 цевовода – Радови су потребни за санацију цевовода накнадног таложника.
9. Одржавање фонтана - Набавка је неопходна ради техничког одржавања и функционисања градских фонтана.
10. Законска замена водомера - Према важећем Закону о метрологији "Сл. гласник РС", бр. 15/2016. и Одлуци о снабдевању водом ("Сл. лист града Суботице", бр. 24/2014, 14/2015 и 5/2018) потрошња воде се мери водомером. Због недовољног броја запослених на обављању послова законске замене мерних инструмената корисника, Предузеће поверава ове послове другим лицима.
11. Текуће одржавање водоторња Бајмок – Предметни објекат је изграђен 1972. године. Исто је у веома лошем функционалном и конструктивном стању, стога је неопходна санација водоторња.
12. Замена цеви на Водозахвату I – Предметна набавка радова је неопходна како би се предупредила евентуална хаварија услед пуцања дотрајалих цевовода и фазонских комада услед којег би могло доћи до отежаног водоснабдевања града или чак дужег прекида у водоснабдевању. Предметни санациони радови су: цевовод од резервоара до црпне станице, цевовод од црпне станице до резервоара, цевоводи у резервоару, дренажни цевовод као и остали радови.

13. Мерна места ДМА зона - изградња дела ММ1 и ММ2 – У протеклом периоду израђена је пројектна техничка документација за формирање мерних зона тзв. ДМА зона са укупно 22 мерних места. Ове зоне омогућавају мерење и контролу скривених губитака унутар постојеће дистрибутивне мреже. Снабдевање електричном енергијом предметних мерних места захтева прикључење на јавну дистрибутивну мрежу ниског напона са припадајућим мерним местом за потрошњу електричне енергије те је планирано и хидромашинско опремање мерних места.
14. Изградња водоводне и канализационе мреже – Услед повећања густине становања и спратности у граду, дошло је до потребе изградње јавне водоводне и канализационе мреже на различитим локацијама у истом, попут: зоне трга Цара Јована Ненада II, дистрибутивне мреже у Љутову, Доњем Таванкуту, Горњем Таванкуту, у Језерској улици (II фаза), у улици Шандора Петефија (II фаза), од Лошињске улице до ППОВ-а, односно на Тргу Крагујевачких Жртава.

**ПЛАН НАБАВКИ НА КОЈЕ СЕ ЗАКОН О ЈАВНИМ НАБАВКАМА НЕ ПРИМЕЊУЈЕ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

	Предмет набавке	Процењена вредност набавке	Оквирни датум закључења уговора	Напомена
	ДОБРА			
1	Ситан материјал	350.000,00	I квартал	1 година
2	Клима уређаји	180.000,00	II квартал	1 година
3	Косилице за траву	100.000,00	II квартал	1 година
4	Делови за покретне косилице	120.000,00	I квартал	1 година
5	Репрезентација	300.000,00	I квартал	1 година
6	Контејнери од 5м3	440.000,00	II квартал	1 година
7	Процесна опрема	360.000,00	III квартал	1 година
8	Резервни делови Hydrovane HR04 компресора	160.000,00	I квартал	1 година
9	Резервни делови за пресе	350.000,00	I квартал	1 година
10	Грађевински материјал	550.000,00	III квартал	1 година
11	Вијчана роба	600.000,00	IV квартал	1 година
12	Молерско фарбарски материјал	200.000,00	IV квартал	1 година
13	Баријере и забране	200.000,00	II квартал	1 година
14	Тракасте завесе	90.000,00	II квартал	1 година
15	Замена громобранске хватаљке на ППОВ	280.000,00	II квартал	1 година
16	Мобилни уређаји за потребе екстерних читача водомера на Андроид платформи	900.000,00	III квартал	1 година
17	Турбидиметер лабораторијски	850.000,00	I квартал	1 година
18	Дигитални нивелир	160.000,00	I квартал	1 година
19	Набавка индустријске сушилице	720.000,00	II квартал	1 година
20	Делови и хемикалије за анализатор	165.000,00	II квартал	1 година
	ДОБРА УКУПНО:	7.075.000,00		
	УСЛУГЕ			
1	Ангажовање спољног члана комисије за решавање рекламација	990.000,00	I квартал	3 године
2	Адвокатске услуге	4.000.000,00	I квартал	1 година
3	Интерна провера IMS и HACCP система	155.000,00	III квартал	1 година
4	Обука за интерног проверача стандарда ISO 9001:2015; ISO 14001:2015; ISO 45001:2018	60.000,00	II квартал	1 година
5	Обука за руководиоца и чланове HACCP тима	60.000,00	II квартал	1 година
6	Стручно усавршавање- јавне набавке	200.000,00	I квартал	1 година
7	Услуге консултовања-јавне набавке	200.000,00	I квартал	1 година
8	Хемијске и микробиолошке анализе	17.993.584,00	I квартал	1 година
9	Ситне поправке у лабораторији	400.000,00	I квартал	1 година
10	Калибрација динамичке плоче са падајућим тегом за мерење збијености	170.000,00	IV квартал	1 година

	Предмет набавке	Процењена вредност набавке	Оквирни датум закључења уговора	Напомена
11	Сервис камера инспект	600.000,00	IV квартал	1 година
12	Инспекција „DRAEGER” детектора за штетне гасове и респираторних апарата	200.000,00	I квартал	1 година
13	Периодични преглед и набавка опреме за спречавање пада	50.000,00	I квартал	1 година
14	Сервис компресора	200.000,00	II квартал	1 година
15	Обука за Ц категорију	250.000,00	II квартал	1 година
16	Снимање бунара подводном камером	30.000,00	II квартал	1 година
17	Пројекат ликвидације бунара	100.000,00	I квартал	1 година
18	Периодични преглед заштитних скафандера Trellech super	55.000,00	III квартал	1 година
19	Прекорачење по текућем рачуну (Овердрафт) на основицу од 40.000.000,00 динара	4.200.000,00	I квартал	1 година
20	Краткорочни револвинг кредит на основицу од 150.000.000,00 динара	15.750.000,00	I квартал	1 година
21	Транспорт новца	800.000,00	I квартал	1 година
22	Ревизија финансијских извештаја	550.000,00	III квартал	1 година
23	Преводилачке услуге	800.000,00	III квартал	1 година
24	Претплате на стручну литературу	550.000,00	I квартал	1 година
25	Трошкови стручног усавршавања	900.000,00	I квартал	1 година
26	Достава пошљици путем поште	30.000.000,00	I квартал	1 година
27	Електронска пошта	950.000,00	II квартал	1 година
28	Услуга за испоруку топлотне енергије	5.200.000,00	I квартал	1 година
29	Услуге за испоруку гаса (технички гас)	100.000,00	I квартал	1 година
30	Услуге изношење отпада	2.500.000,00	I квартал	1 година
31	Услуге за реализацију еколошко-едукативног пројекта за децу „Aquarius“	300.000,00	III квартал	1 година
32	Уговори са медијима	200.000,00	I квартал	1 година
33	Услуге фотографисања, снимања, израде филмског записа и архивирања дигиталних података Предузећа	200.000,00	I квартал	1 година
34	Услуге симултаног преводјења српски-мађарски- енглески језик за потребе предузећа	72.000,00	I квартал	1 година
35	Сервис клима уређаја	325.600,00	II квартал	1 година
36	Физичко обезбеђење објеката	18.658.800,00	I квартал	1 година
37	Технички преглед возила	500.000,00	I квартал	1 година
38	Столарске услуге	480.000,00	II квартал	1 година
39	Одржавање система техничке заштите на нивоу предузећа	600.000,00	III квартал	1 година
40	Сервис и резервни делови за контролу приступа и радног времена	300.000,00	I квартал	1 година

	Предмет набавке	Процењена вредност набавке	Оквирни датум закључења уговора	Напомена
41	Израда процене ризика од катастрофа и Плана заштите и спасавања	350.000,00	I квартал	3 године
42	РТК услуга - Позиционирање ГНСС уређаја применом кинаметичке методе "Flat rate" 12 месеци	150.000,00	I квартал	1 година
43	Сервис Trimble уређаја и/или набавка резервних делова	350.000,00	III квартал	1 година
44	Сређивање архивске грађе и документарног материјала	950.000,00	I квартал	1 година
45	Сервис гасног горионика	200.000,00	IV квартал	1 година
46	Испитивање вентила сигурности и посуда	440.000,00	IV квартал	1 година
47	Контролисање аутоматске дојаве и детекције пожара	200.000,00	II квартал	1 година
48	Ревизија трафоа	830.000,00	III квартал	1 година
49	Сервис Е+Н и Flygt опреме	600.000,00	I квартал	2 године
50	Унапређење телеметрије и сервис комуникационе опреме црпних станица	985.000,00	II квартал	1 година
51	Испитивање електричних и громобранских инсталација	913.000,00	III квартал	1 година
52	Карактеризација муља	25.000,00	III квартал	1 година
53	Сервис и калибрација мерач биогаса MRU Optima7	125.000,00	III квартал	1 година
54	Сервис аутоматских финих решетки и набавка резервних делова	907.000,00	I квартал	1 година
55	Сервис вертикалног траснпортера на KCS UPOV Палић	350.000,00	I квартал	1 година
56	Одржавање постојеће индустријске ПЛЦ опреме и софтвера	990.000,00	I квартал	1 година
57	Консултантске услуге из области заштите од пожара	480.000,00	I квартал	1 година
58	Консултантске услуге из области БЗНР	480.000,00	I квартал	1 година
59	Израда аката о процени ризика	585.000,00	I квартал	1 година
60	Испитивање услова радне околине	180.000,00	I квартал	1 година
61	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација објеката и бунара (2 пута годишње) и вођење документације по НССР стандарду	550.000,00	I квартал	1 година
62	Санитарни прегледи (2 пута годишње)	500.000,00	I квартал	1 година
63	План и програм мониторинга услова радне средине	60.000,00	I квартал	1 година
64	Услуге одржавања ГИС геопортала	550.000,00	III квартал	1 година
65	Одржавање инфраструктуре и централе за ИП телефонију у Управи предузећа	240.000,00	III квартал	1 година

	Предмет набавке	Процењена вредност набавке	Оквирни датум закључења уговора	Напомена
66	Виртуални Managed Hosting са Mail сервисима	300.000,00	IV квартал	1 година
67	Одржавање интернет странице предузећа	300.000,00	IV квартал	1 година
68	Годишње одржавање софтверских лиценци за SOPHOS XGS 2300 хардверски уређај	530.000,00	III квартал	1 година
69	Годишње одржавање VMWare виртуалне инфраструктуре	999.600,00	III квартал	1 година
70	Услуга провере, контроле и надзора над спровођењем плана деловања у случају ИТ катастрофа	145.000,00	IV квартал	1 година
71	Услуга годишње провере ИКТ система од посебног значаја	250.000,00	IV квартал	1 година
72	Надограђа дигиталне платформе за подршку потрошача са интеграцијом даљинског читавања	999.900,00	II квартал	1 година
73	Дигитализација процеса управљања документацијом и надоградња система	996.000,00	II квартал	1 година
74	Интеграција Oracle PIS са системом електронских отпремница и пријемница (СеОП)	950.000,00	III квартал	1 година
75	Периодични преглед и контрола хидраната, пуњење ППА и поправка, набавка и допуна	550.000,00	I квартал	1 година
76	Пословно техничка сарадња из области хидрогеологије	585.000,00	I квартал	1 година
77	Надзор над изградњом 2026	995.000,00	II квартал	1 година
78	План управљања отпадом 2026	500.000,00	II квартал	1 година
79	Израда техничке документације 2026	995.000,00	II квартал	1 година
80	Преглед грађевинских конструкција објеката у Управи Водовода	850.000,00	III квартал	1 година
81	Процена вредности објеката и земљишта	975.000,00	III квартал	1 година
	УСЛУГЕ УКУПНО:	132.310.484,00		
	РАДОВИ			
1	Регенерација бунара фуф	950.000,00	I квартал	1 година
2	Ликвидација бунара	700.000,00	I квартал	1 година
3	Радови на изградњи ревизионог отвора и чишћење силоса	991.000,00	I квартал	1 година
4	Кошење и одржавање површина	2.491.000,00	I квартал	1 година
5	Лимарски и браварски радови	2.210.000,00	II квартал	1 година
6	Радови на аутоматици ОА30	2.873.000,00	I квартал	1 година
7	Радови на уградњи VFD и програмирање SCADE на линији муља	1.800.000,00	I квартал	1 година
8	Хоризонтално дириговано бушење	2.953.708,00	II квартал	1 година

	Предмет набавке	Процењена вредност набавке	Оквирни датум закључења уговора	Напомена
9	Монтажни радови	2.982.770,00	I квартал	1 година
10	Молерско фарбарски радови	1.110.000,00	II квартал	1 година
	РАДОВИ УКУПНО:	19.061.478,00		
	ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ УКУПНО:	158.446.962,00		

План набавки добара на које се Закон о јавним набавкама не примењује:

1. Ситан материјал – Набавка се спроводи ради куповине потрошног материјала за којим се може указати потреба, не може се унапред предвидети, а служи за обављање редовних лабораторијских анализа.
2. Клима уређаји – У циљу климатизације просторија у Предузећу, неопходно је спровођење напред наведене набавке добара.
3. Косилице за траву – Набавка је неопходна ради замене дотрајалих и неисправних косилица.
4. Делови за покретне косилице – Набавка представља резервне делове за косилице за траву.
5. Репрезентација - Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, чајева и сокова за репрезентацију у Предузећу, као и ресторанске услуге.
6. Контејнери од 5 м3 - Набавка се спроводи у циљу куповине контејнера који су неопходни за сакупљање и транспорт отпада од финих и грубих решетки.
7. Процесна опрема – Резервни делови и хемикалије за анализатор ортофосфата, резервне рН електроде и пуфери за рН.
8. Резервни делови Hydrovane HR04 компресора – Набавка се спроводи ради редовног одржавања.
9. Резервни делови за пресе - Набавка резервних делова за пресе (Л-носачи, пластична клизна стаза траке) који су подложни хабању.
10. Грађевински материјал – Набавка се спроводи ради израде нових прикључака и отклањања кварова.
11. Вијчана роба – Набавка се спроводи ради ефикасног одржавања алата и опреме.
12. Молерско-фарбарски материјал – Набавка се спроводи ради набавке материјала за одржавање објеката.
13. Баријере и забране – Набавка је неопходна ради замене дотрајалих забрана.
14. Тракасте завесе – Набавка се спроводи ради замене дотрајалих завеса у одређеним канцеларијама у Предузећу.
15. Замена громобранске хваталке на ППОВ – Набавка се спроводи ради унапређења опреме на громобранском постројењу.
16. Мобилни уређаји за потребе екстерних читача водомера на Андроид платформи - Увођењем нове мобилне апликације у оквиру дигиталне платформе за подршку потрошача потребна је набавка мобилних телефона за екстерне читаче водомера.
17. Турбидиметер лабораторијски – Старост постојећег апарата је преко 30 година и служи за одређивање мутноће, што је један од основних физичко-хемијских параметара и неопходно је да мерења буду апсолутно прецизна.
18. Дигитални нивелир – Планирана је набавка инструмента који се користи код постављања канализационих цеви, који гравитационо одводе отпадну воду.
19. Набавка индустријске сушилице – Замена дотрајале сушилице за заштитну радну одећу коју је неисплативо поправљати и немогућа је набавка резервних делова.
20. Делови и хемикалије за анализатор – Набавка се спроводи ради одржавања анализатора за ортофосфате код излаза на полир станици.

План набавки услуга на које се Закон о јавним набавкама не примењује:

1. Ангажовање спољног члана Комисије за решавање рекламација – према члану 92. Закона о заштити потрошача, Предузеће је у обавези да у Комисији за рекламације која решава приговоре, жалбе и рекламације корисника има спољног члана, представника евидентираних удружења.
2. Адвокатске услуге – Као и сваке године, неопходно је ангажовање адвоката у оквиру напред наведене позиције набавки.
3. Интерна провера IMS и HACCP система - У складу са захтевима стандарда квалитета ISO 9001; ISO 14001; ISO 45001 и HACCP, дужни смо сваке године да извршимо интерну проверу Интегрисаног менаџмент система квалитета као и HACCP система.
4. Обука за интерног проверача стандарда ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 - Обавеза за обуку новозапосленог на пословима безбедности и здравља на раду.
5. Обука за руководиоца и чланове HACCP тима - Законска обавеза због именовања новопостављених лица HACCP тима.
6. Стручно усавршавање – јавне набавке - На основу члана 67. Правилника о ближем уређивању поступка јавне набавке ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица, бр. 351/1-2020 од 08.07.2020. године и 250/2-2024 од 08.04.2024. године, члан 185. Закона о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/2019 и 92/2023).
7. Услуге консултовања – јавне набавке - Набавка је неопходна ради консултација из области јавних набавки на основу указане потребе у складу са Законом о јавним набавкама.
8. Хемијске и микробиолошке анализе - Набавка обухвата хемијске и микробиолошке анализе воде за пиће и улазне и излазне воде са пречистача. Набавка представља законску обавезу на основу Правилника о хигијенској исправности воде за пиће (Службени лист СРЈ, бр. 42/98).
9. Ситне поправке у лабораторији - Набавка се спроводи у циљу поправке разних мањих апарата у лабораторији, интервенције које није могуће предвидети унапред.
10. Калибрација динамичке плоче са падајућим тегом за мерење збијености - Динамичка плоча одобрена за званичну употребу не дуже од једне године. Калибрација је неопходна како би се обезбедила употребљивост уређаја за најтачније резултате мерења.
11. Сервис камера инспект - Набавка се спроводи јер је одржавање опреме потребно неколико пута годишње, а често пута долази и до кварова.
12. Инспекција Draeger детектора за штетне гасове и респираторних апарата - На основу законских прописа контрола се мора извршити периодично.
13. Периодични преглед и набавка опреме за спречавање пада - Набавка се спроводи ради усклађивања са законским прописима у области безбедности и здравља на раду.
14. Сервис компресора – Набавка се спроводи у циљу одржавања погонских компресора.
15. Обука за Ц категорију – Набавка се спроводи ради обучавања запослених за стицање Ц категорије возачке дозволе која је неопходна ради обављања радних задатака.
16. Снимање бунара подводном камером – Набавка се спроводи у циљу снимања бунара подводном камером којом Предузеће не располаже ради утврђивања конструктивних карактеристика бунара, за које нема документације.
17. Пројекат ликвидације бунара – Набавка се спроводи ради израде документације за адекватну ликвидацију напуштеног бунара.
18. Периодични преглед заштитних скафандера TRELLECHEM SUPER – Набавка се спроводи у складу са Законом о безбедности и здравља на раду.
19. Прекорачење по текућем рачуну (Овердрафт) на основицу од 40.000.000,00 динара - Наведена услуга је Предузећу неопходна како би премостило проблеме везане за ликвидност и исту Предузеће користи у периодима када има мањи прилив средстава, а веће обавезе.
20. Краткорочни револвинг кредит на основицу од 150.000.000,00 динара - Наведена услуга је Предузећу неопходна како би премостило проблеме везане за ликвидност и исту Предузеће користи у периодима када има мањи прилив средстава, а веће обавезе.
21. Транспорт новца - Према Закону о приватном обезбеђењу и Закону о оружју и муницији Републике Србије. С обзиром да Предузеће нема могућност за држање оружја и није у

- могућности да обезбеди заштиту новца који се транспортује од Предузећа до пословне банке, неопходно је ангажовање лица које испуњава услове за безбедан транспорт и пратњу новца. На овај начин Предузеће обезбеђује услове за безбедан и сигуран пренос средстава и управља ризиком којем је изложено у процесу предаје и уплате дневног пазара на текући рачун.
22. Ревизија финансијских извештаја - Предметна услуга је обавеза према Закону о рачуноводству и Закона о ревизији. Правно лице разврстано као средње и велико правно лице (члан 6. Закона о рачуноводству) има обавезу вршења ревизије редовних годишњих финансијских извештаја (члан 21. Закона о ревизији).
 23. Преводачке услуге - Предметна услуга обухвата услуге превода Програма пословања, измене Програма пословања и ребаланса Програма пословања и других аката са српског језика на језике националних мањина, као и превод редовних годишњих финансијских извештаја са српског на енглески језик.
 24. Претплате на стручну литературу - Стручна литература за потребе ресора финансија, сектор општих и правних послова, ресора контроле. Планирана литература је иста као и претходних година.
 25. Трошкови стручног усавршавања - Сваке године Предузеће издваја одређена средства за стручно оспособљавање запослених, где спадају разне обуке, семинари, посете и радни састанци у другим предузећима ради размене искуства, учествовања на стручним и научним скуповима и сл. Улагање у ресурс кадрова јесте услов за остварење основних циљева Предузећа, пре свега праћење и пословање у складу са законским прописима, унапређење и модернизација пословања, могућност за рационализацију других трошкова на основу знања, стручности, искуства и допринос пословном успеху Предузећа.
 26. Достава пошљици путем поште - Набавка се спроводи ради достављања писмена и пошљици на нивоу Предузећа за 2026. годину.
 27. Електронска пошта - Набавка је потребна због примене Закона о електронском фактурисању (Сл. гласник бр. 44/2021) којим је наложено да јавно комунална предузећа у Републици Србији од јануара 2022. године имају обавезу да предузму све мере како би било омогућено слање и примање електронских фактура.
 28. Услуге за испоруку топлотне енергије - Као и сваке године, и у току 2026. године Предузеће се мора снабдевати топлотном енергијом – комунална услуга коју пружа ЈП „Суботичка топлана“.
 29. Услуге за испоруку гаса (технички гас) - Као и сваке године и у току 2026. године предузеће се мора снабдевати техничким гасом.
 30. Услуге изношења отпада - Као и сваке године и у току 2026. године Предузеће користи услуге изношења отпада – комуналне услуге од ЈКП „Чистоћа и зеленило“.
 31. Услуге за реализацију еколошко-едукативног пројекта за децу „Aquarius“ - „Aquarius“ је пројекат, који наше Предузеће организује и спроводи већ више од 20 година и чији је циљ остварити директан контакт са најмлађим суграђанима и едуковати их о значају штедне воде и очувања како површинских, тако и подземних вода. Пројекат може обухватити: посете ученика основних школа Предузећу и његовим објектима, организацију превоза, хране и пића, обилазака, процена знања ученика, практичну и теоријску едукацију ученика путем предавања и радионица, дизајнирање, израду анкета, поклона, промо материјала итд.
 32. Уговори са медијима - Јавна набавка је потребна због закључивања уговора са медијима о сарадњи у области информисања грађана.
 33. Услуге фотографисања, снимања, израде филмског записа и архивирања дигиталних података Предузећа - Током реализација битнијих инвестиција, као и код спровођења разних пројеката, Предузећу су, због документовања и објављивања у јавност, потребне услуге професионалних фотографа за стварање фотографија и видео записа одговарајућег квалитета.
 34. Услуге симултаног преводиња српски- мађарски- енглески језик за потребе Предузећа - Симултано преводиње у видовима пословно-техничке сарадње са партнерским међународним институцијама.
 35. Сервис клима уређаја – На основу хигијенско-санитарног услова потребно је годишње једном сервисирати, чистити клима уређаје.

36. Физичко обезбеђење објеката - Због закона о приватном обезбеђењу, обезбеђење је потребно да врше лиценцирана лица. Због објекта од изузетног значаја за снабдевање водом грађана потребно је физичко техничко обезбеђење на објектима Водозахват 1, ППОВ, Управа.
37. Технички преглед возила - Набавка се спроводи ради вршења техничког прегледа возила које претходи процесу регистрације возила.
38. Столарске услуге – У оквиру напред наведене позиције су планиране ситне поправке столарије, прозора, врата у објектима Предузећа.
39. Одржавање система техничке заштите на нивоу предузећа - Уградња видео надзора као и одржавање спада у техничку заштиту, која представља део послова обезбеђења лица и имовине, сврстаних у послове приватног обезбеђења, уређених Законом о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, бр. 104/2013 и 42/2015). У складу са Законом послове приватног обезбеђења, укључујући послове техничке заштите, могу вршити правна лица, предузетници и физичка лица који имају одговарајућу лиценцу за вршење послова приватног обезбеђења, издату од стране Министарства унутрашњих послова.
40. Сервис и резервни делови за контролу приступа и радног времена – У оквиру напред наведене позиције набавки су планирани резервни уређаји за хаваријску замену постојећих уређаја, и SC smart card резервне картице.
41. Израда процене ризика од катастрофа и плана заштите и спасавања – По Закону о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама је потребна израда процене ризика од катастрофа и плана заштите и спасавања.
42. РТК услуга – Позиционирање ГНСС уређаја применом кинематичке методе „Flat rate“ 12 месеци – Набавка се спроводи ради перманентног сервиса прецизног позиционирања ГНСС уређаја. Иста је неопходна за функционисање напред наведеног уређаја, мерења у реалном времену и континуитета теренског мерења током године.
43. Сервис Trimble уређаја и/или набавка резервних делова – Набавка је планирана из сигурносних разлога у случају квара на неком Trimble уређају или за потребе набавке резервних делова или софтвера. Овом набавком се омогућава континуирана функционалност ГНСС уређаја и тоталне станице.
44. Сређивање архивске грађе и документарног материјала са дигитализацијом дела архивске грађе - Набавка произилази из обавезе по Закону о архивској грађи и архивској делатности, као и техничке, функционалне потребе, као што су: бржи и лакши приступ подацима, односно документима, јасна путања докумената, ефикасније функционисање у канцеларијском пословању и сл.
45. Сервис гасног горионика – Набавка се спроводи у циљу редовног одржавања опреме.
46. Испитивање вентила сигурности и посуда – Набавка је неопходна ради редовног испитивања напред наведене опреме.
47. Контролисање аутоматске дојаве и детекције пожара - – Набавка је неопходна у циљу редовног контролисања противпожарне опреме.
48. Ревизија трафоа – Набавка је неопходна у циљу редовне годишње контроле трафо станице и прегледа опреме.
49. Сервис Е+Н и Flygt опреме - Набавка се спроводи како би овлашћена лица обавила сервис напред наведене опреме.
50. Унапређење телеметрије и сервис комуникационе опреме црпних станица – Набавка је неопходна ради сервиса комуникационе опреме црпних станица, унапређења телеметрије, и SCADA система.
51. Испитивање електричних и громобранских инсталација – Годишња провера електричних и громобранских инсталација у складу са законском регулативом.
52. Карактеризација муља – Предмет набавке се односи на стабилизовани пресовани муљ, за који је неопходно израдити извештај о испитивању отпадног муља и карактеризацију истог.
53. Сервис и калибрација мерача биогаса МРУ Оптима 7 – Набавка се спроводи у циљу сервисирања напред наведеног мерача биогаса.

54. Сервис аутоматских финих решетки и набавка резервних делова – Потребан је сервис и набавка делова за аутоматске фине решетке на постројењу, са набавком и уградњом истрошених резервних делова.
55. Сервис вертикалног транспортера на КЦС УПОВ Палић – Неопходна је замена дотрајалих четки, сита и лежајева на Хубер вертикалном транспортеру који су подложни константном хабању.
56. Одржавање постојеће индустријске ПЛЦ опреме и софтвера – Набавка се спроводи у циљу редовног и хаваријског одржавања постојеће ПЛЦ опреме и софтвера.
57. Консултантске услуге из области заштите од пожара – Набавку је неопходно спровести у складу са Законом о противпожарној заштити.
58. Консултантске услуге из области БЗНР – Набавка се спроводи ради ангажовања консултаната на пољу безбедности и здравља на раду, када су њихове услуге неопходне.
59. Израда акта о процени ризика - Набавку је неопходно спровести у складу са Законом о безбедности и здравља на раду.
60. Испитивање услова радне околине - Набавку је неопходно спровести у циљу поштовања законских регулатива.
61. Дератизација, дезинсекција и дезинфекција објеката и бунара (2х годишње) и вођење документације по НАССР стандарду – Набавка је неопходна да се спроведе због усклађивања са захтевима НАССР стандарда.
62. Санитарни прегледи (2х годишње) - Меру обавезног санитарног прегледа, организују и спровode институти/заводи за јавно здравље на територији за коју су основани, под условима, у роковима и на начин који је законом прописан. Набавка се спроводи на основу члана 45. Закона о заштити становништва од заразних болести („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016 и 68/2020) и Правилника о обавезним здравственим прегледима одређених категорија запослених лица у објектима под санитарним надзором, обавезним и препорученим здравственим прегледима којима подлежу одређене категорије становништва („Сл. гласник РС“ бр. 3/2017).
63. План и програм мониторинга услова радне средине – Набавка се спроводи ради усклађивања са законским прописима у области безбедности и здравља на раду.
64. Услуга одржавања GIS геопортала – Набавка је неопходна ради одржавања, усавршавања и развој Web-GIS геопортала и за потребе издавања услова за пројектовање и утврђивање тачне трасе водоводне и канализационе мреже.
65. Одржавање инфраструктуре и централе за ИП телефонију у Управи Предузећа – Након преласка на ИП телефонију у Управи предузећа, због континуитета пословања, потребно је месечно одржавање инфраструктуре ИП телефоније и серверске централе.
66. Virtual Managed Hosting са Mail сервисима и преносом података – Набавка се спроводи ради обезбеђивања Virtual Managed Hosting-а са Mail сервисима и преносом података између локалног и хостинг сервера. Набавка садржи и годишњу регистрацију домена vodovodsu.rs, SSL сертификате за домene, и радне сате администратора за одржавање Cloud хостинг сервиса.
67. Одржавање интернет странице Предузећа – Набавка се спроводи ради потребе континуираног унапређења, надоградње, редизајна и осавремењивања интернет презентације Предузећа са увођењем нових услуга.
68. Годишње одржавање софтверских лиценци за Sophos XGS 2300 хардверски уређај – Набавка се спроводи ради продуживања софтверских лиценци и одржавања за Sophos XGS 2300 хардверски уређај.
69. Годишње одржавање VMWare виртуелне инфраструктуре - У оквиру виртуелне серверске инфраструктуре потребна је надоградња лиценци за хостове и серверске компоненте због повећања броја виртуелизованих сервера. Нове лиценце ће обезбедити могућност рада виртуелних машина са алтернативних/бекап локација. За сигурну имплементацију потребан је и одређени ниво техничке подршке у одржавању.
70. Услуга провере, контроле и надзора над спровођењем Плана деловања у случају ИТ катастрофа - На основу законских и подзаконских аката План је потребно ажурирати, извршити интерну

- проверу функционисања Плана и доносити мере на његовом побољшању и отклањању недостатака.
71. Услуга годишње провере ИКТ система од посебног значаја – Набавка се спроводи на основу Закона о информационој безбедности.
 72. Надоградња Дигиталне платформе за подршку потрошача са интеграцијом даљинског читавања - Набавка обухвата наставак развоја дигиталне платформе за подршку потрошача са проширивањем могућности коришћења за потрошаче у колективном становању и правна лица, као и уградњу функција управљања водомерима – мерним местима.
 73. Дигитализација процеса управљања документацијом – I надоградња система - На основу Уредбе о јединственим техничко-технолошким захтевима и процедурама за чување и заштиту архивске грађе и документарног материјала у електронском облику (Сл. гласник РС број 94-2022) пословање ЈКП Водовод и канализација Суботица потребно је да се прилагоди поменути законским обавезама као и сопственој дигиталној трансформацији управљања документацијом. У оквиру овог процеса потребно је обезбедити услугу, софтвер и процедуре рада које омогућавају да се документи укључени у пословне процесе по потреби преведу у електронску форму, сигурно складиште уз могућност прављења сигурносних копија, брзо и једноставно добаве из базе архиве на екран, лако и сигурно размењују међу учесницима у пословном процесу и по потреби штампају као и проширивање система по организационим јединицама.
 74. Интеграција Oracle ПИС са системом електронских отпремница и пријемница (СеОП) - Ступањем на снагу Правилника о електронским отпремницама "Службени гласник РС", број 21 од 13. марта 2025 од 01. јануара 2026. године, потребна је интеграција нових функционалности Oracle пословно информационог система са системом електронских отпремница и пријемница.
 75. Периодични преглед и контрола хидраната, пуњење ППА и поправка, набавка и допуна – Набавка се спроводи ради обављања редовних активности прописаних Законом о заштити од пожара, правилника о заштити од пожара и плана о заштити од пожара. Планира се набавка нових ПП апарата којима је век трајања прошао.
 76. Пословно техничка сарадња из области хидрогеологије – Законским регулативима везано за област хидрогеологије предузеће треба да ангажује или да има свог запосленог радника са адекватном лиценцом, те је неопходно ангажовање претходно наведеног лица путем пословно-техничке сарадње.
 77. Надзор над изградњом 2026 – У циљу реализације сложенијих инжењерских објеката, неопходно је обезбедити стручни надзор јер Предузеће може да покрије само део послова.
 78. План управљања отпадом 2026 - Збрињавање насталог отпада у току извођења радова на изградњи објеката, односно рушења, као и уклањања објекта регулишу адекватни законски прописи. Сходно наведеним регулативама потребно је саставити план управљања и прибавити Решење о сагласности на план од надлежних органа. Ово решење је саставни део захтева за издавање одобрења за грађење, односно грађевинске дозволе.
 79. Израда техничке документације 2026 – Саставни део одржавања система јавног водоснабдевања и каналисања су хаварије, односно непредвидиви догађаји. Карактер неких од ових догађаја за собом повлачи потребу израде, или пак спровођење промене расположиве техничке документације. У оквиру напред наведене позиције се предвиђа услуга израде техничке документације.
 80. Преглед грађевинских конструкција објеката у Управи Водовода – Један од елемената правилника за грађевинске конструкције је одржавање грађевинских конструкција у експлоатационом периоду. Генерално, прегледи грађевинских конструкција се врше на сваких 15 година. Услед наведених је настала потреба за прегледом дела грађевинских конструкција, која су у власништву Града Суботица, а предата су на управљање Предузећу.
 81. Процена вредности објеката и земљишта – Адекватне законске регулативе захтевају усклађивање књиговодствених позиција објеката са позицијама из листе непокретности. Циљ

напред наведене услуге је усклађивање и процена вредности од стране лиценцираног проценитеља.

Набавка радова на које се Закон о јавним набавкама не примењује

1. Регенерација бунара ФУФ – Набавка се спроводи ради омогућавања праћења параметара производње на SCADA на Водозахвату 2.
2. Ликвидација бунара - у бунарским пољима на свим водозахватима постоје неактивни бунари које је потребно ликвидирати и то у виду прописног затварања напуштеног бунара због заштите од загађења.
3. Радови на изради ревизионог отвора и чишћења силоса – Набавка је неопходна ради израде приступног отвора за пражњење силоса муља и уклањања вишегодишњих талога.
4. Кошење и одржавање површина – Набавка се спроводи како би се обезбедило одржавање травнатих површина.
5. Лимарски и браварски радови – Набавка се спроводи у циљу израде олука, енергетских ормана од метала, надстрешнице испред радионице на ППОВ, односно њихајућих жалузина и замене дотрајалог крова ЦХП система.
6. Радови на аутоматици ОА30 – Уградња ПЛЦ и припадајуће опреме са комплетном адаптацијом и подешавањем софтвера на линији муља.
7. Радови на уградњи VFD и програмирање SCADE на линији муља – Замена дотрајалих VFD, уклањање CANopen мреже из система за стабилан рад система за третирање муља, адаптација SCADE према новим регулаторима.
8. Хоризонтално дириговано бушење – Набавка је неопходна ради замене дотрајалих цевовода у дистрибутивном систему на локацијама где се радови не могу извести са постојећим извођачима услед непостојања опреме за дириговано бушење.
9. Монтажни радови – Набавка се спроводи ради извођења радова на постављању цевовода, фазонских комада и арматуре. Затварачи услед дотрајалости постају нефункционални на јавном водоснабдевању те их је неопходно заменити и извршити реконструкцију.
10. Молерско-фарбарски радови – Набавка се спроводи у циљу освежења радних просторија Предузећа.

IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вреднос т пројект а	Реализован о закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. годин а	План 2028. годин а
								План 01.01- 31.03.2026 .	План 01.01- 30.06.2026 .	План 01.01- 30.09.2026 .	План 01.01- 31.12.2026 .		
1	Водозахват I.	2022	2026	100	0	Сопствена средства	100	100	100	100	100	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	100	100	100	100	100	0	0
2	Хидрогеолошка документација 3 године 2021-2023	2021	2026	3.350	2.720	Сопствена средства	630	630	630	630	630	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	630	630	630	630	630	0	0
3	Водозахват II.	2023	2026	1.604	1.354	Сопствена средства	250	250	250	250	250	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	250	250	250	250	250	0	0
4	Израда хидрогеолошке документације 2022	2022	2026	1.354	1.160	Сопствена средства	194	194	194	194	194	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	194	194	194	194	194	0	0
5	Изградња и опремање бунара Б10/IV на Водозахвату I	2018	2026	880	540	Сопствена средства	340	0	150	340	340	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	340	0	150	340	340	0	0
6	Изградња и опремање бунара Б 3/3 на Водозахвату II	2025	2026	782	242	Сопствена средства	540	0	0	540	540	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	540	0	0	540	540	0	0
7	Текуће одржавање водоторња у Бајмоку	2025	2026	23.000	0	Сопствена средства	23.000	7.000	23.000	23.000	23.000	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	23.000	7.000	23.000	23.000	23.000	0	0
8	Замена цеви на ВЗ I.	2016	2026	25.855	855	Сопствена средства	25.000	0	0	0	25.000	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	25.000	0	0	0	25.000	0	0
9	Изградња и опремање бунара Б5/3 на Водозахвату II.	2026	2026	1.080	0	Сопствена средства	1.080	0	0	250	750	330	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	1.080	0	0	250	750	330	0
10	Концепцијско решење бунарског поља Водозахвата II.	2026	2026	5.639	2.839	Сопствена средства	2.800	0	0	0	400	2.400	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.800	0	0	0	400	2.400	0
11	Мерна места ДМА зона-ММ1 и ММ2	2018	2026	11.039	2.839	Сопствена средства	8.200	0	0	1.800	8.200	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	8.200	0	0	1.800	8.200	0	0
12	Техничка анализа распореда хлора у	2026	2026	2.200	0	Сопствена средства	2.200	0	0	0	2.200	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
	дистрибутивној мрежи Суботица - Палић и ВЗ II					Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.200	0	0	0	2.200	0	0
13	Водоводна мрежа у Партизанској улици и на Тргу цара Јована Ненада	2024	2026	5.990	461	Сопствена средства	5.529	0	0	2.000	5.529	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	5.529	0	0	2.000	5.529	0	0
14	Дистрибутивна водоводна мрежа у Суботици 4 км	2025	2026	2.950	0	Сопствена средства	2.950	550	1.850	2.950	2.950	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.950	550	1.850	2.950	2.950	0	0
15	Јавни водовод и канализација у на Тргу Лазара Нешића	2025	2026	14.851	8.149	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	6.702	6.702	6.702	6.702	6.702	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	6.702	6.702	6.702	6.702	6.702	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
16	Израда иновација пројектне документације магистрални водовод Резервоар, Црпна Станица Суботица-Таванкут- П. Деоница Транзитног вода Суботица-Љутово	2023	2026	278.730	130.263	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	148.467	83.700	148.467	148.467	148.467	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	148.467	83.700	148.467	148.467	148.467	0	0
17	Дистрибутивна водоводна мрежа Љутово	2023	2026	5.569	3.503	Сопствена средства	2.066	0	0	2.066	2.066	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.066	0	0	2.066	2.066	0	0
18	Дистрибутивна водоводна мрежа Доњи Таванкут	2023	2026	7.112	3.986	Сопствена средства	3.126	0	0	3.126	3.126	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	3.126	0	0	3.126	3.126	0	0
19	Дистрибутивна водоводна мрежа Горњи Таванкут	2023	2026	5.800	3.563	Сопствена средства	2.237	0	0	2.237	2.237	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.237	0	0	2.237	2.237	0	0
20	Дистрибутивна водоводна мрежа и прикључак ка "ТЕННО СООР"-у уз новоотворену улицу од Лошинске до ППОВ-а.	2025	2026	13.229	857	Сопствена средства	12.372	0	0	6.182	12.372	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	12.372	0	0	6.182	12.372	0	0
21	Изградња јавне водоводне мреже у Језерској улици II. фаза	2026	2026	7.389	705	Сопствена средства	6.684	0	149	6.684	6.684	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	6.684	0	149	6.684	6.684	0	0
22	Транзитни вод од Палића до Хајдукова 5 км	2026	2026	3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	1.000	3.000	3.000	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	3.000	0	1.000	3.000	3.000	0	0
23	Водоводна и канализациона мрежа у Алибунарској	2026	2026	508	0	Сопствена средства	508	0	0	0	400	108	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	508	0	0	0	400	108	0
24	Водоводна и канализациона мрежа у Антонија Хаџића и Целовечкој улици	2026	2026	539	0	Сопствена средства	539	0	0	0	400	139	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	539	0	0	0	400	139	0
25	Водоводна и канализациона мрежа у улици Карађорђевог пута од Метоксијске до Петефи Шандора у Суботици	2026	2026	6.108	0	Сопствена средства	6.108	0	0	0	4.000	2.108	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	6.108	0	0	0	4.000	2.108	0
26	Водоводна и канализациона мрежа у Струмичкој улици у Суботици	2026	2026	512	0	Сопствена средства	512	0	0	0	350	162	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	512	0	0	0	350	162	0
27	Водоводна и канализациона мрежа у ул. Драгише Мишовића од Масарикове до	2026	2026	1.144	0	Сопствена средства	1.144	0	0	0	450	694	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
	Браће Радића у Суботици					Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	1.144	0	0	0	450	694	0
28	Замена јавне водоводне мреже на Тргу Крагујевачких Жртва	2024	2026	1.898	0	Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	1.898	0	21	1.898	1.898	0	0
						Укупно:	1.898	0	21	1.898	1.898	0	0
29	Канализациона мрежа у улицама Птујска и Динка Златарића	2024	2026	16.191	196	Сопствена средства	2.652	135	2.652	2.652	2.652	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	13.343	8.000	13.343	13.343	13.343	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	15.995	8.135	15.995	15.995	15.995	0	0
30	Канализација употребљених вода улици Петефи Шандора и ЦС у Бајмоку	2023	2026	1.023	437	Сопствена средства	586	0	0	500	586	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	586	0	0	500	586	0	0
31	Математички модел за канализациону мрежу Града Суботица	2026	2026	30.000	0	Сопствена средства	30.000	0	0	0	10.000	10.000	10.000
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	30.000	0	0	0	10.000	10.000	10.000
32	Израда хидрогеолошке документације 2023 -2026	2023	2026	1.550	920	Сопствена средства	630	0	400	630	630	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	630	0	400	630	630	0	0
33	Геодетске услуге 2023 - 2026	2023	2026	3.000	1.816	Сопствена средства	1.184	300	600	1.100	1.184	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	1.184	300	600	1.100	1.184	0	0
34	План превентивних мера и координатор за праћење безбедности 2024-2026	2024	2026	990	313	Сопствена средства	677	120	240	360	677	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	677	120	240	360	677	0	0
35	Технички пријем 2025-2027	2025	2026	10.000	0	Сопствена средства	10.000	2.500	2.500	3.000	5.000	5.000	
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	10.000	2.500	2.500	3.000	5.000	5.000	0
36	Израда техничке документације 2025	2024	2026	917	65	Сопствена средства	852	0	300	660	852	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	852	0	300	660	852	0	0
37	План управљања отпадом 2025	2025	2026	400	308	Сопствена средства	92	92	92	92	92	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	92	92	92	92	92	0	0
38	Техничка контрола пројекта 2025	2025	2026	995	0	Сопствена средства	995	150	300	500	995	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	995	150	300	500	995	0	0
39	Пословно техничка сарадња из области хидрогеологије	2026	2026	985	0	Сопствена средства	985	0	0	490	985	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	985	0	0	490	985	0	0
40	Геодетске услуге 2026 - 2028	2026	2028	2.500	0	Сопствена средства	2.500	0	0	400	800	800	900
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	2.500	0	0	400	800	800	900
41	Надзор над изградњом 2026	2026	2026	995	0	Сопствена средства	995	0	250	500	995	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	995	0	250	500	995	0	0
42	План управљања отпадом 2026	2026	2026	960	0	Сопствена средства	960	0	150	450	960	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	960	0	150	450	960	0	0
43	Израда техничке документације 2026	2026	2026	1.594	599	Сопствена средства	995	0	250	450	995	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026 .	План 01.01-30.06.2026 .	План 01.01-30.09.2026 .	План 01.01-31.12.2026 .		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	995	0	250	450	995	0	0
44	Студија за изградњу соларне електране	2025	2026	980	0	Сопствена средства	980	0	980	980	980	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	980	0	980	980	980	0	0
45	Преглед грађевинских конструкција објеката у Управи Водовода	2026	2026	850	0	Сопствена средства	850	0	0	400	850	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	850	0	0	400	850	0	0
46	Процена вредности објеката и земљишта	2026	2026	975	0	Сопствена средства	975	0	0	975	975	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	975	0	0	975	975	0	0
47	Набавка и уградња рампе на улаз уна паркинг ЈКП "ВиК"	2026	2026	3.000	0	Сопствена средства	3.000	0	0	3.000	3.000	0	0
						Позајмљена средства	0	0	0	0	0	0	0
						Средства буџета (по контима)	0	0	0	0	0	0	0

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансирањ а пројекта	Година завршетка финансирањ а пројекта	Укупна вреднос т пројект а	Реализован о закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирањ а	План 2026. година				План 2027. годин а	План 2028. годин а
								План 01.01- 31.03.2026 .	План 01.01- 30.06.2026 .	План 01.01- 30.09.2026 .	План 01.01- 31.12.2026 .		
						Остало	0	0	0	0	0	0	0
						Укупно:	3.000	0	0	3.000	3.000	0	0
Укупно инвестиције				510.117	168.690		341.427	110.423	204.570	242.898	308.786	21.741	10.900

Образложења уз План инвестиција за 2026. годину

Позиције: 1. Водозахват I, 2. Хидрогеолошка документација од 2021-2023, 3. Водозахват II. и 4. Израда хидрогеолошке документације и 32. Израда хидрогеолошке документације 2023 -2025

Експлоатација бунара, рад бунарских водозахвата односно омогућавање бушења бунара, према припадајућим хидрогеолошким законским регулативима, захтева израду више врста хидрогеолошких документација.

У циљу финансирања ових законских обавеза се планира закључење Оквирног споразума којим се предвиђа финансирање дела предметних обавеза сходно дужини уговорних обавеза и рокова код других нивоа власти.

Планирани износи су предвиђени за покривање трошкова израде, односно ревизије документације.

Циљ реализације услуге је обезбеђивање експлоатације воде на предметним водозахватима према законским регулативама везани за рударство и геолошка испитивања.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

Позиција 5: Изградња и опремање бунара Б10/IV на Водозахвату I. и Позиција 9: Изградња и опремање бунара Б3/3 на Водозахвату II.

Одржавање потребних инсталираних капацитета бунарских водозахвата изискује потребу замене атрофираних капацитета. Степен атрофирања бунара утврђује се тестовима у одређеним временским интервалима и то у циљу максималног искоришћења изграђених капацитета, односно стављања ван функције атрофираних бунара. Изградњом новог бунара у ужој локацији надопуњују се изгубљени капацитети.

Ова позиција обухвата израду пројектно-техничке документације за бунар Б3/3 на Водозахвату II. Израда пројектно-техничке документације је уговорена у 2025. години. Циљ реализације услуге је обезбеђивање дела потребног атрофираног капацитета на предметном Водозахвату.

Финансирање се планира из средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

Позиција 6: Изградња и опремање бунара Б3/3 на Водозахвату II - прва фаза пројектовања

На напред наведеној позицији се планирају средства за израду пројектно-техничке документације бунара на Б5/3 на Водозахвату II као прве фазе изградње и опремања предметног бунара.

Циљ овог инвестиционог улагања је надокнада изгубљених капацитета бунарских водозахвата.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

7. Текуће одржавање водоторња у Бајмоку

Водоторањ у насељу Бајмок је у функцији од 1972 године. У протеклом експлоатационом периоду иста је претрпела корозивну штету. Постоји велик ризик од прекида функционалности. Израђена је техничка припрема за текуће одржавање објекта са проценом свих предвиђених радова.

Циљ реализације предметне позиције је обезбеђивање функционалности и стабилности објекта у предстојећем експлоатационом периоду, односно задовољавање адекватних законских регулатива везаних за обавезу одржавања објеката.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

8. Замена цеви на Водозахвату I.

Челични повезни цевоводи између објеката кондиционирања, резервоара и црпне станице као и затварачница, односно интерни челични цевоводи у резервоару, у протеклом експлоатационом периоду, који износи преко 45 година, су претрпели значајне корозивне штете. Као резултат су настале хаварије које су привремено саниране. Постоји ризик од прекида функционисања, те је у склопу припреме, у

складу са законским прописима израђена техничка документација у циљу извођења радова. Циљ напред наведених радова је успостављање функционалности елемената за предстојећи вишедеценијски период експлоатације.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

10. Концепцијско решење бунарског поља Водозавата II.

Концепција система јавног водоснабдевања из 1992. године је дефинисана у виду дисперзног система. Услед промене законских прописа који се односе на квалитет пијаће воде, дошло је до потребе за променом концепције са дисперзног на централизован систем. Разлог томе је промена намене површина и изградња постројења за пречишћавање воде на комплексу Водозавата II. Предметно концепцијско решење треба да дефинише правац развоја будућих бунарских водозавата, као и оквирне димензије повезних цевовода, припадајућих објеката на цевоводу.

Концепција треба да се изради у складу са урбанистичким променама и изграђеним техничким елементима на комплексу Водозавата II.

Циљ концепцијског решења је дефинисање дугорочног постепеног развоја бунарског водозавата на предметној локацији.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

11. Мерна места ДМА зона –ММ1 и ММ2 и ММ19 и ММ20

Скривени губици су неизбежни на свакој дистрибутивној водоводној мрежи. Величина губитака је уско повезана са финансијским средствима издвојеним за превентивно одржавање, са старости мреже и реинвестиције у амортизоване делове мреже. Откривање скривених губитака захтева одређене услове формиране на мрежи, опрему и активну радну снагу. Један од корака реализације активног тражења скривених губитака је формирање основних зона билансирања (ДМА). У протеклом периоду израђена је пројектно-техничка документација за формирање 16 мерних зона (ДМА зона) са укупно 22 мерна места. Снабдевање електричном енергијом предметних мерних места захтева прикључење на јавну дистрибутивну мрежу ниског напона, са припадајућим мерним местом за потрошњу електричне енергије, израду мерних места са хидромашинским, електро и телекомуникационим опремањем истих. Циљ инвестиције је обезбеђивање услова за активно проналажење губитака.

Израда мерних места: ММ1, ММ2, ММ19 и ММ20 се предвиђа из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

12 Техничка анализа распореда хлора у дистрибутивној мрежи Суботица – Палић и на Водозавату II

У оквиру редовне контроле квалитета воде, у деловима дистрибутивне мреже је у више наврата констатована ниска вредност резидуалног хлора, или пак нестанак истог.

Ова позиција предвиђа услугу истраживања узрока наведене појаве у припадајућој мрежи, односно у припадајућим објектима, уз ангажовање стручњака различитих профила, као и пратеће теренско и лабораторијско мерење.

Главни циљ реализације ове услуге је проналажење узрока неуобичајеног смањења резидуалног хлора, пре инвестирања у објекте за дохлорисање на мрежи, или промене елемената у технологији пречишћавања воде.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

13 Водоводна мрежа у Партизанској улици и на Тргу Цара Лазара

Услед повећања густине становања и спратности у граду, дошло је до потребе изградње јавне водоводне мреже на делу трга Цара Јована Ненада. У претходном периоду је у оквиру ове инвестиције израђена

пројектно-техничка документација, а на тај начин су створени услови за изградњу мреже у дужини од око 84 м.

Циљ ове инвестиције је да се за предметну зону обезбеди јавна водоводна мрежа за постојеће и планиране објекте на ужој локацији, сходно правилима струке и у складу са урбанистичким плановима. Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

14. Дистрибутивна водоводна мрежа у Суботици

Претходних шест деценија се, у складу са техничким условима и расположивим средствима, континуирано врши развој дистрибутивне мреже у Граду Суботица. Степен покривености мреже је досегао 65%. Како би се линијска инфраструктура развијала, неопходно је обезбедити израду пројектно-техничке документације, а покривале би се најнеразвијеније територије попут: МЗ Макова Седмица, МЗ Железничко насеље, МЗ Пешчара и МЗ Палић, у укупној дужини од око 4 км. 2025. године је покренута набавка за избор пројектанта.

Финансирање инвестиционог улагања се планира из сопствених средстава Предузећа.

15. Јавни водовод и канализација на Тргу Лазара Нешића

На КП 6644/7 КО Доњи Град, чији је корисник техничка школа „Иван Сарић“, гради се објекат за дуално образовање. Како би се објекат прикључио на водоводну и канализациону мрежу, неопходно је обезбедити јавну водоводну и канализациону мрежу на делу Трга Лазара Нешића.

За напред наведено инвестиционо одржавање је претходно већ израђена пројектно-техничка документација.

Инвестиција је започета 2025. године, а завршетак радова се очекује фебруара месеца 2026. године. Финансирање изградње се планира из средстава буџета Града Суботице.

16. Изградња магистралног водовода Суботица-Таванкут са резервоаром, црпном станицом у Љутовоу и црпном станицом на месту прикључка магистралног водовода

У насељима Љутово, Горњи Таванкут и Доњи Таванкут не постоји јавно водоснабдевање, а суша која погађа ова насеља довела је код многих домаћинстава до губитка функционалности индивидуалног водоснабдевања. Крајем 2024. године је обезбеђена пројектно-техничка документација, како би се обезбедио микрорегионални систем.

Првом фазом предвиђеног инвестиционог улагања обухваћена је изградња транзитне мреже између насеља Суботица и Љутово, дужине око 8,4 км са главним циљем обезбеђивања јавног водоснабдевања насеља Љутово, Горњи Таванкут и Доњи Таванкут.

2025. године је започела реализација инвестиције, а завршетак улагања се планира средином 2026. године.

У табели Плана инвестиција су планирани износи приказани без ПДВ-а, са урачунатим сопственим трошковима Предузећа.

Изградња се планира из средстава Министарства привреде Републике Србије, преко буџета Града Суботице.

Позиције: 17. Дистрибутивна мрежа Љутово, 18. Дистрибутивна мрежа Доњи Таванкут, 19. Дистрибутивна мрежа Горњи Таванкут и 23. Канализација употребљених вода у улици Шандора Петефија и ЦС у Бајмоку

У оквиру развоја система водоснабдевања и канализације прибављена су одобрења за изградњу са ограниченим роком важности. Ови пројекти представљају техничку целину. Финансијска реализација пројеката је првенствено предвиђена из средстава виших државних органа, односно из донације чији су временски оквири непознати. Како би се продужило трајање одобрења и избегли дупли трошкови за

исту пројектну документацију, предвиђена је реализација мањих целина у оквиру напред наведених позиција.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

20. Дистрибутивна водоводна мрежа и прикључак ка „ТЕННО СООР“ – уз новоотворену улицу из улице Лошињска до ППОВ-а.

Дугорочним развојем система дистрибутивне мреже, предвиђена је прстенаста мрежа дуж језера Палић. Циљ ове концепције је обезбеђивање двостраног снабдевања дела микрорегионалног и регионалног система Суботица – Палић, као и прикључење постојећих и будућих потрошача на јавни систем водоснабдевања дуж будуће мреже. Један од првих објеката дуж мреже је ППОВ, где је индивидуално водоснабдевање услед атрофирања бунара изгубило функцију. Како би се упоредили експлоатациони и инвестициони трошкови који упоређују израду новог бунара, односно продужетак постојеће мреже до ППОВ, чија дужина износи 516,0 м, реализована је пројектно-техничка документација.

У оквиру инвестиције се предвиђа изградња мреже ради обезбеђивања објекта ППОВ јавним водоснабдевањем, а такође и у циљу омогућавања даљег развоја према будућем објекту затвора.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

21. Изградња јавне водоводне мреже у Језерској улици II фаза

Постојећа дистрибутивна мрежа је, у туристичком делу насеља Палић, у прошлости реализована на основу потреба дисперзног вида насељености, и то делом на парцелама које не представљају јавну површину која има намену улице.

Новоформиране јавне површине – улице, урбанистички развој, промена намене површина, резултирале су потребом развоја дистрибутивне мреже. У Језерској улици расположива је пројектно-техничка документација водоводне мреже у дужини од 303 м.

Реализација инвестиције се планира из сопствених средстава Предузећа.

22. Транзитни вод од Палића до Хајдукова

У 2025. години израђена је упоредна анализа изградње микрорегионалног система јавног водоснабдевања насеља Бачки Виногради-Хајдуково-Шупљак са спајањем водоснабдевања насеља Бачки Виногради-Хајдуково-Шупљак са микрорегионалним системом водоснабдевања Града Суботице- Палић.

Резултат анализе је показао финансијске предности у инвестиционом и експлоатационом периоду.

Сходно наведеном, у оквиру ове позиције предвиђа се израда пројектно-техничке документације, са циљем омогућавања реализације повољнијег решења.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

Позиције: 23. Водоводна и канализациона мрежа у Алибунарској улици, 24. Водоводна и канализациона мрежа у у Антонија Хацића и Целовечкој улици у Суботици, 25. Водоводна и канализациона мрежа у улици Карађорђевог пут од Метохијске до Шандора Петефија у Суботици, 26. Водоводна и канализациона мрежа у Струмичкој улици, 27. Водоводна и канализациона мрежа у улици Драгише Мишовића од Масарикове до Браће Радић у Суботици

Настала је потреба за израдом пројектне документације у предметним улицама услед тенденције раста хаварија, трошкова одржавања функционалности мреже, оцене техничког стања канализационе и водоводне мреже, као и услед старости инфраструктурних објеката.

Израдом пројектне документације би се омогућила реинвестиција у напред наведене објекте у наредном периоду.

Финансирање је планирано из сопствених средстава Предузећа.

28. Замена јавне водоводне мреже на Тргу Крагујевачких жртава

Сходно захтеву Финансијера је потребно извршити повећање капацитета дистрибутивне мреже у делу предметне улице. Обезбеђивање недостајућег капацитета прикључка обухвата израду пројектно-техничке документације и изградњу нове мреже пречника цеви 110 мм у дужини од 85 м. Финансирање се планира из средстава финансијера „DG Company“ д.о.о. Суботица.

29. Канализациона мрежа у улицама Птујска и Динка Златарића

Постојећа канализациона мрежа у улици Птујска и у делу улице Динка Златарића је изграђена од азбестно-цементних цеви и од бетонских цеви. Стање канализационе мреже је окарактерисано као веома лоше. Наиме, експилтрација воде из канализационе мреже на неким местима угрожава стабилност околних јавних и приватних објеката.

У циљу минимализације ризика од оштећења других инфраструктурних објеката и околних објеката је током 2024 године започета израда пројектно-техничке документације од стране Предузећа.

Јавна набавка за избор извођача радова је покренута у 2025. години.

Од напред наведене вредности пројекта 13.184.570,00 динара се обезбеђује путем трансферних средстава од стране Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, на основу Уговора о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објеката јавне канализације у јавној својини. По напред наведеном пројекту Град Суботица, на основу одлуке Градског већа бр. 004683199-2025-09693-003-000-400-041 обезбеђује 158.600,00 динара, а Предузеће 2.516.830,00 динара из сопствених средстава, као носилац посла по Уговору о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објеката јавне канализације у јавној својини бр. 004690079 2025 09419 005 000 000 001 од 12.12.2025. године, који је закључио Град Суботица са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство, као и на основу Закључка о одређивању носиоца посла по Уговору о додели бесповратних средстава за реконструкцију, санацију, изградњу и израду пројектно техничке документације објеката јавне канализације у јавној својини број 005091398-2025-09693-003-000-401-118 од 22.12.2025. године.

31. Математички модел за канализациону мрежу Града Суботица

1987. године су израђена генерална решења канализационе мреже за сливове колектора 0, I, II, III, IV, V, VI и Индустијски слив. 2009. године је израђена ревизија слива колектора VII и VIII. Услед промене границе грађевинског реона, промена намена површина, промене карактеристика атмосферских падавина у односу на концепцијско решење, као и услед преласка дела насеља са општег на сепаратни систем (Програм „Чиста Србија“) настала је потреба за израдом математичког модела канализационог модела Града Суботице.

Предвиђа се фазна израда математичког модела. У оквиру прве фазе се предвиђа прикупљање података путем набавке и изнајмљивања мерних инструмената, успостављање система мерења и обрада података. Друга фаза је израда модела са утврђивањем услова на основу постојећег стања. Трећа фаза обухвата калибрисање модела и симулацију могућих стања одвођења. Фазна реализација је планирана у периоду од три године. Финансирање је планирано из сопствених средстава Предузећа.

Остале пратеће услуге реализације инвестиционих улагања

Стручни надзор, техничка контрола пројеката и технички пријем представљају остале пратеће услуге вођења инвестиционог улагања у објекте јавног водоснабдевања и канализације.

Напред наведене услуге обезбеђује Предузеће у виду Инвеститора, сходно припадајућим законским регулативима. Напред наведене услуге, морају да се обезбеде путем других предузећа, услед законских обавеза, потреба за одређеним лиценцама, стручности итд. С обзиром да се обим реализације инвестиција не може тачно предвидети, већина напред наведених услуга се планира на период од три године.

У циљу обезбеђивања инвестиционог улагања оквиру осталих услуга планирају се следеће позиције у оквиру Плана инвестиција: 33. Геодетске услуге 2023-2025 године, 34. План превентивних мера и координатор за праћење безбедности 2024-2026, 35. Технички пријем 2025-2027, 36. Израда техничке документације 2024, 37. План управљања отпадом 2025, 38. Техничка контрола пројеката 2025, 39. Пословно-техничка сарадња из области хидрогеологије, 40. Геодетске услуге од 2026-2028 године, 41. Надзор над изградњом 2026. година 42. План управљања отпадом 2026 43. Израда техничке документације 2026, 45. Преглед грађевинских конструкција објеката у Управи водовода 46. Процена вредности објеката и земљишта.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

44. Студија за изградњу соларне електране

Електрична енергија је једна од најзначајнијих трошкова функционисања јавног водоснабдевања и канализације. Предузеће мањи део својих потреба за електричном енергијом обезбеђује из обновљивих извора, уназад 15 година. Развој система обновљивих извора електричне енергије, пад тржишних цена за израду зелених електрана резултирају значајно краћим временом поврата уложених финансијских средстава у инвестирање у ове врсте објеката.

Како би се трошкови електричне енергије смањили, у оквиру напред наведене позиције је планирана израда Студије за изградњу соларне електране са системом за акумулацију енергије и праћење дневне потрошње на локацијама: ППОВ Суботица, Водозахват I и II, Водозахват Бајмок и Водозахват Чантавир.

Услуга је уговорена новембра 2025. године, а планира се наставак реализације 2026. године.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“.

47. Набавка и уградња рампе на улазу на паркинг ЈКП „Водовод и канализација“

Неопходна је израда рампе на паркингу који се налази између Техничке школе „Иван Сарић“ и Предузећа. Иста је неопходна, како би се спречио улазак возила трећих лица, односно лица која нису запослена у Предузећу на паркинг који је искључиво намењен возилима Предузећа и запослених у истом.

Финансирање се планира из сопствених средстава ЈКП „Водовод и канализација“ Суботица.

X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	50.000	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
4.	Спортске активности	50.000	50.000	12.500	25.000	37.500	50.000
5.	Репрезентација	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
6.	Реклама и пропаганда	400.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
7.	Рекламни материјал за обележавање 50 година постојања постројења за пречишћавање отпадних вода у Суботици	140.000	140.000	0	0	0	0
8.	Остало	0	0	0	0	0	0

Средства за посебне намене: за хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу и пропаганду су планиране на нивоу планираних вредности у 2025. години. Средства за спонзорства и донације нису планирана, јер је Предузеће корисник буџетских средстава.

Коришћење средстава за рекламу и пропаганду се врши у складу са уговорима закљученим са медијским кућама за објављивање информације од општег друштвеног значаја, а у оквиру планираних средстава за ове намене, распоређене по кварталима. Планирана средства за рекламу и пропаганду не укључују комерцијално рекламирање. У оквиру износа који се одваја за рекламу и пропаганду се налази и набавка роковника и календара.

Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, чајева и сокова за репрезентацију у Предузећу, као и ресторанске услуге.

Право да користи услуге ресторана има директор Предузећа и запослени које он у писаној форми овласти. Средства за ове намене се користе за састанке са пословним партнерима, водећи рачуна о планираним средствима по кварталима у 2026. години. Уз рачун за репрезентацију се прилаже и доказ да је исти настао у пословне сврхе (повод, назив фирме/имена пословних партнера и имена других запослених).

У односу на претходну годину се неће планирати позиција 7. у табели Критеријума коришћења средстава за посебне намене. Планирана вредност у 2025. години се односио на рекламни материјал поводом обележавања 50 година постојања постројења за пречишћавање отпадних вода у Суботици у износу од 140.000,00 динара. Напред наведени издатак се сматрао једнократним и не узима се као основ за трошкове рекламног и пропагандног материјала у 2026. години.

Директор


Sugár György, дипл. инж. техн. 